



R.A. Monitorul Oficial
RELAȚII CU PUBLICUL
CONFORM CU ORIGINALUL

MONITORUL OFICIAL

AL

ROMÂNIEI

Anul 194 (XXXVII) — Nr. 174

PARTEA A III-A
PUBLICAȚII ȘI ANUNȚURI

Vineri, 19 iunie 2026

RAPOARTE DE ACTIVITATE

Ministerul Apărării Naționale

RAPORT

privind activitatea desfășurată în anul 2025

I. CONTEXTUL POLITICO-MILITAR

În anul 2025, sistemul internațional a continuat să se afle într-o perioadă de transformare, marcată de intensificarea competiției strategice dintre marile puteri și de afectarea ordinii internaționale bazate pe reguli. Tendința de fragmentare geopolitică, la nivel global și regional, a fost determinată în principal de creșterea numărului de conflicte, de apariția sau aprofundarea unor tensiuni între actori importanți ori în zone de interes strategic, de diminuarea rolului instituțiilor internaționale și al mecanismelor care au sprijinit multilateralismul și securitatea colectivă, precum și de accentuarea competiției pentru accesul la resurse strategice și de orientarea unor actori regionali către abordări tranzacționale sau iliberale.

Evoluțiile din anul 2025 reflectă schimbări semnificative în natura conflictelor și a competiției strategice, în contextul în care noile tehnologii devin un factor tot mai important. Apariția și convergența unor tehnologii precum inteligența artificială, capabilitățile cibernetice și cele spațiale reduc delimitările tradiționale dintre amenințările vechi și noi și estompează distincția dintre conflict și pace. În acest context, inteligența artificială devine un factor de amplificare a puterii, cu impact asupra securității internaționale și asupra modului de desfășurare a competiției strategice, inclusiv prin utilizarea superiorității informaționale și decizionale.

NATO, în calitate de alianță regională defensivă, se confruntă cu provocări cu caracter global. În contextul deteriorării mediului de securitate din proximitatea Alianței, continuă procesul de adaptare a posturii de descurajare și apărare. În același timp, reorientarea către apărarea colectivă evidențiază importanța menținerii unei descurajări credibile, aceasta reprezentând o componentă esențială a apărării, inclusiv pentru răspunsul NATO la acțiuni non-art. 5.

De asemenea, UE a adoptat o serie de măsuri pentru consolidarea capabilităților de apărare, remarcându-se publicarea Cărții albe pentru apărarea europeană -

„Readiness 2030”, document care prevede, între altele, consolidarea capabilităților militare pentru apărare și descurajare, dezvoltarea industriei europene de apărare, precum și sporirea investițiilor comune în domeniul apărării.

Totodată, a fost creat programul SAFE (Security Action for Europe), un instrument destinat atragerii de investiții de pe piețele de capital, sub forma unor împrumuturi avantajoase cu maturitate lungă, garantate prin bugetul Uniunii Europene.

În plan regional, situația de securitate în zona Mării Negre a continuat să fie marcată de războiul de agresiune al Federației Ruse împotriva Ucrainei. Securitatea și interesele României sunt afectate de concentrarea capabilităților militare ruse în regiune pentru susținerea operațiunilor militare împotriva Ucrainei, precum și de demonstrarea voinței politice de a utiliza instrumentul militar în vederea atingerii unor obiective politice revizioniste la nivel regional.

În acest context, au fost înregistrate noi riscuri și amenințări la adresa României, generate de atacurile executate de forțele armate ruse în proximitatea frontierei de stat cu Ucraina, cu posibilitatea încălcării spațiului aerian de către mijloace de atac și/sau a prăbușirii acestora pe teritoriul României. Evoluțiile din conflictul din Ucraina evidențiază, totodată, o tendință de escaladare din partea Federației Ruse, manifestată prin diversificarea mijloacelor utilizate în atacurile executate în proximitatea frontierelor naționale, ceea ce conduce la creșterea semnificativă a riscurilor la adresa securității naționale.

Războiul de agresiune împotriva Ucrainei generează, printre altele, o serie de amenințări neconvenționale și hibride la adresa intereselor economice legitime ale României, prin perturbarea activităților economice și a libertății de navigație în proximitatea sau în apele teritoriale naționale.

Principalele amenințări identificate includ acțiuni constante de bruij electronic și de perturbare a semnalului GPS, pătrunderea neautorizată în apele teritoriale naționale a unor ambarcațiuni cu încărcături explozive, precum și prezența

unor mine marine în derivă pe principalele rute de tranzit maritim și acțiuni ostile asupra unor nave comerciale în proximitatea României.

Republica Moldova a menținut direcția de integrare europeană, beneficiind de vizibilitate și sprijin la nivelul Uniunii Europene. Acest fapt permite continuarea reformelor interne și consolidarea instituțiilor independente, reprezentând totodată un semnal favorabil pentru deschiderea capitolelor de negociere privind aderarea la Uniunea Europeană.

Situația generală de securitate din Orientul Mijlociu a continuat să fie caracterizată de un grad ridicat de instabilitate în anul 2025, fiind influențată de persistența stării de conflict și de tendința de extindere a conflictului din Fâșia Gaza la nivel regional. În paralel, au persistat rivalitățile tradiționale inter- și intra-statale, accentuate de manifestarea unor tendințe autoritare de guvernare, în care instrumentul militar reprezintă un mijloc important de coerciție.

Situația din Africa a continuat să se degradeze, pe fondul menținerii unor focare de instabilitate, al conflictelor armate și al dificultăților economice și sociale cu care se confruntă numeroase state din regiune.

În regiunea Indo-Pacifcă, mediul de securitate a continuat să fie caracterizat de un grad ridicat de volatilitate, pe fondul intensificării competiției strategice dintre actorii globali, al ambițiilor militare ale Republicii Populare Chineze, al continuării eforturilor de consolidare a capacităților de descurajare strategică ale Republicii Populare Democratice Coreene și al persistenței amenințărilor extremiste și teroriste.

La nivelul Ministerului Apărării Naționale, a continuat implementarea obiectivelor politicii de apărare și de planificare, care transpun în mod integrat și unitar viziunea Guvernului asupra apărării naționale, reflectând obiectivele stabilite prin noua strategie națională de apărare a țării (noiembrie 2025), pentru asigurarea unui fundament solid în procesul de transformare și modernizare a instituției militare.

Armata României a beneficiat, în mod direct, de procesele de modernizare generate de implementarea deciziilor adoptate la summiturile NATO de la Madrid, Vilnius și Washington, precum și de transformarea regiunii Mării Negre într-un punct de interes strategic pentru NATO. Aceste evoluții au contribuit, implicit, la consolidarea apărării înaintate aliate dislocate pe teritoriul național. Totodată, Summitul de la Haga a marcat angajamentul liderilor aliați de a crește investițiile în apărare, cu obiectivul atingerii, până în anul 2035, a unui nivel de 3,5% din PIB pentru apărare și 1,5% pentru cheltuieli conexe, inclusiv pentru infrastructură și reziliență.

Cooperarea europeană desfășurată sub egida Politicii de securitate și apărare comună (PSAC) a cunoscut evoluții semnificative. În acest context, a fost adoptat un pachet amplu, cu relevanță deosebită pentru domeniul apărării la nivelul Uniunii Europene, structurat pe trei componente principale:

- un cadru programatic pentru fundamentarea eforturilor viitoare - Cartea albă privind pregătirea europeană pentru apărare 2030;

- un set de instrumente pentru implementarea Planului „Readiness 2030”, cu accent pe acomodarea creșterii cheltuielilor pentru apărare în cadrul Planului de stabilitate și creștere;

- propunerea unui regulament al Uniunii Europene privind instituirea mecanismului SAFE, destinat acordării de asistență financiară statelor membre pentru investiții în industria de apărare.

În plan regional, misiunea Organizației pentru Securitate și Cooperare în Europa (OSCE) pe dimensiunea politico-militară

a continuat să fie dificil de realizat, iar situația de securitate a continuat să se deterioreze pe fondul războiului de agresiune neprovocat, nejustificat și ilegal al Federației Ruse împotriva Ucrainei.

Evoluțiile din anul 2025 în domeniul neproliferării armelor strategice evidențiază un context internațional din ce în ce mai complex și volatil, caracterizat de instabilitate, competiție strategică și riscuri sporite pentru securitatea regională și globală. Printre evoluțiile semnificative se numără suspendarea de către Federația Rusă a îndeplinirii obligațiilor în cadrul Tratatului New START, cu șanse reduse de prelungire (valabil până în februarie 2026), precum și continuarea activităților Republicii Populare Democratice Coreene în domeniul nuclear militar.

II. ÎNDEPLINIREA OBLIGAȚIILOR CE DECURG DIN CALITATEA DE STAT MEMBRU NATO ȘI UE

II.1. Participarea la operații și misiuni asumate în cadrul NATO și UE

România a continuat și în anul 2025 să își îndeplinească obligațiile asumate în calitate de stat membru al organizațiilor internaționale cu vocație în domeniul securității, precum și de cooperare în acest domeniu, pe plan bilateral și multilateral, cu partenerii strategici. Participarea Armatei României la misiuni și operații în afara teritoriului național a fost planificată în conformitate cu prevederile Legii nr. 121/2011 privind participarea forțelor armate la misiuni și operații în afara teritoriului statului român, cu completările ulterioare, potrivit orientărilor politico-militare și angajamentelor asumate în cadrul NATO, UE, ONU, OSCE și al coalițiilor internaționale de voință, împreună cu partenerii strategici, respectiv a cerințelor operaționale specifice fiecărei misiuni, a capacităților militare existente în cadrul structurilor de forțe și a resurselor financiare disponibile.

Efectivele Armatei României care au participat în anul 2025 la misiuni și operații în afara teritoriului statului român s-au încadrat în limitele numerice ale pachetului de forțe aprobat și ale Planului de întreținere a forțelor Armatei României ce se trimit la misiuni și operații în afara teritoriului statului român.

Comparativ cu anul precedent, forțele care au participat la misiuni și operații în afara teritoriului național au crescut, în principal ca urmare a asumării participării la Enhanced Air Policing, grupurile de luptă din Bulgaria și Slovacia, a suplimentării contribuției naționale la EUFOR ALTHEA, precum și a asumării participării la inițiativa regională Mine Countermeasures Black Sea Task Group.

Pe parcursul anului 2025 nu au existat solicitări înaintate către Consiliul Suprem de Apărare a Țării (CSAT) în vederea aprobării suplimentării de către Ministerul Apărării Naționale a pachetului de forțe.

Din perspectiva participării Armatei României la misiuni și operații în afara teritoriului statului român, efortul principal a fost reprezentat de contribuția la operațiile din zona de operații întrunite din Balcanii de Vest (KFOR, sub egida NATO, și EUFOR ALTHEA, sub egida UE, la care a avut comanda), inclusiv prin punerea la dispoziție a forțelor de rezervă aflate în așteptare pe teritoriul statului român.

În acest context, România a integrat și a sprijinit participarea unui detașament al Republicii Moldova pe durata participării comune la operație, precum și capacități de cooperare civil-militară (CIMIC) și operații psihologice (PSYOPS), destinate optimizării evaluării mediului civil din Bosnia și Herțegovina și Kosovo.

Totodată, Armata României a dislocat în teatrul de operații Irak, în cadrul NATO Mission Iraq, un detașament de protecția forței, un element național de sprijin și un modul NATO de

comunicații și informații dislocabil (NATO Deployable Communications and Information Module „E” - NATO DCM „E”).

Alte direcții de efort au vizat contribuțiile la implementarea posturii aliate de descurajare și apărare, prin participarea la forțele maritime ale NATO (SNMG, SNMCMG) și la grupurile de luptă terestre înaintate (FLF BG) din Polonia, Slovacia și Bulgaria, precum și dislocarea unui detașament de aeronave în cadrul sistemului NATO integrat de apărare aeriană și antirachetă (IAMD) de pe flancul estic. Aceste contribuții au vizat, totodată, consolidarea capacității de poliție aeriană (eAP) în Lituania și Polonia.

Totodată, Armata României contribuie la completarea listei de cerințe de capabilități specifice pentru planurile aliate (FEL NFM), cu structuri luptătoare, structuri logistice și forțe pentru operații speciale cu grad ridicat de operativitate.

Ministerul Apărării Naționale a contribuit la toate operațiile și misiunile militare desfășurate în cadrul Politicii de securitate și apărare comună (PSAC): operația navală EUNAVFOR MED IRINI din Marea Mediterană, operația navală European Union Naval Force ATALANTA (EUNAVFOR ATALANTA) în Golful Aden și Oceanul Indian, operația European Union Naval Force ASPIDES (EUNAVFOR ASPIDES) din Marea Roșie, misiunea de asistență militară a UE pentru Ucraina (EUMAM Ukraine), precum și misiunile militare ale UE de instruire din Republica Centrafricană (European Union Training Mission in the Central African Republic - EUTM RCA), Mozambic (EUTM Mozambique) și Somalia (EUTM Somalia). De asemenea, România a participat la inițiativa UE pentru securitate și apărare în Golful Guineei - European Union Security and Defence Initiative in Support of West African Countries of the Gulf of Guinea (EU SDI GoG).

Participarea la misiunile non-executive din Africa a fost adaptată în funcție de evoluțiile situației politice și de securitate din teatrele de operații și de deciziile adoptate la nivelul Uniunii Europene. În acest context, Armata României a suplimentat numărul militarilor participanți la misiune, și-a asumat rolul de națiune-cadru pentru EUTM RCA și asigură comanda misiunii până în luna septembrie 2026.

Totodată, Ministerul Apărării Naționale a continuat participarea la Misiunea NATO de asistență pentru securitate și instruire în sprijinul Ucrainei - NATO Security Assistance and Training for Ukraine (NSATU).

Angajamentele de cooperare civil-militară ale României în cadrul structurilor NATO și UE, precum și dezvoltarea domeniului CIMIC în planul de apărare regional pentru zona de Sud-Est și aria de responsabilitate a Comandamentului Suprem al Forțelor Aliate din Europa (SACEUR), au fost susținute prin exercitarea, de către România, a președinției Comitetului de coordonare a Grupului Multinațional CIMIC în perioada 2024-2026.

De asemenea, personalul Ministerului Apărării Naționale a ocupat posturi permanente în structurile de comandă ale NATO și UE din străinătate, în domenii specifice, conform angajamentelor asumate.

II.2. Îndeplinirea obligațiilor ce decurg din calitatea de membru NATO și UE pentru asigurarea capabilităților necesare atingerii nivelului de ambiție politico-militar al celor două organizații

Eforturile s-au concentrat pe mai multe direcții, subsumate promovării intereselor României în cadrul Alianței Nord-Atlantice, printre care:

- creșterea profilului Mării Negre pe agenda aliată, ca regiune de importanță strategică pentru securitatea Alianței;

- contribuția cu forțe și capabilități; operaționalizarea Grupului de luptă din structura Forțelor Terestre Înaintate - Forward Land Forces Battle Group (FLF BG);

- contracararea amenințărilor cu drone;

- lansarea inițiativei Eastern Sentry;

- dezvoltarea arhitecturii NATO de apărare integrată aeriană și antirachetă (IAMD); operaționalizarea domeniului logistic prin activități de sprijin al națiunii gazdă (HNS), cu accent pe mobilitatea militară și extinderea rețelei de aprovizionare cu combustibili;

- participarea României cu forțe și capabilități la consolidarea flancului estic și continuarea misiunii de poliție aeriană întărită (eAP).

Elementul-cheie pentru consolidarea posturii în această regiune rămâne Grupul de Luptă NATO/FLF BG dislocat pe teritoriul României, la care participă cu forțe și capabilități Franța (națiune-cadru), Belgia, Luxemburg și Spania, exercițiile fiind desfășurate inclusiv la nivel de brigadă în cadrul DACIAN FALL 25.

Referitor la cooperarea cu structurile de informații din cadrul NATO și UE, Ministerul Apărării Naționale a continuat să asigure sprijinul cu informații, în special pentru o mai bună înțelegere a situației de securitate din regiunea Mării Negre.

În ceea ce privește Facilitatea Europeană pentru Pace (EPF), Ministerul Apărării Naționale a susținut finanțarea adecvată a proiectelor destinate Republicii Moldova și Ucrainei. De asemenea, pe parcursul anului 2025, ministerul a contribuit la susținerea bugetului EPF, prin plata contribuției României pentru planul de operații și misiuni cu implicații militare.

România a continuat să sprijine eforturile Agenției Europene de Apărare pentru promovarea cooperării între statele membre ale UE în domeniul dezvoltării capabilităților militare, inclusiv prin conectarea industriei naționale de apărare cu unitățile de cercetare-dezvoltare și prin participarea la programe și proiecte finanțate din fonduri europene nerambursabile.

Totodată, pentru îndeplinirea celor 20 de angajamente PESCO asumate la nivel politico-militar, au continuat eforturile de integrare a inițiativelor și instrumentelor UE în procesul național de planificare a apărării și de reflectare a acestora în documentele de nivel strategic.

Pe parcursul anului 2025, în cadrul procesului NATO de planificare a apărării (NATO Defence Planning Process - NDPP), au avut loc evoluții semnificative în două etape distincte:

- finalizarea etapei a 3-a, privind repartizarea cerințelor și stabilirea țintelor de capabilități (*Apportionment of requirements and set targets*);

- demararea etapei a 5-a, referitoare la analiza planurilor și capabilităților pentru apărare (*Review results*).

Etapa a 3-a a NDPP, privind repartizarea cerințelor și stabilirea țintelor de capabilități, a fost încheiată odată cu aprobarea pachetului de ținte de capabilități 2025 (TC25), cu ocazia reuniunii miniștrilor aliați ai apărării din iunie 2025. Pe parcursul anului, principalele etape în demersul de stabilire a poziției naționale privind acceptarea cerințelor au fost:

- reuniunea bilaterală România-NATO (martie 2025, București);

- reuniunea multilaterală (aprilie 2025, Bruxelles).

Cele două reuniuni au urmărit clarificarea suplimentară a țintelor de capabilități repartizate și susținerea poziției naționale privind nivelul de acceptare a acestora. Pachetul de ținte de capabilități alocat României este unul ambițios și omogen, care vizează adaptarea organizării structurilor

Forțelor Terestre la standardele NATO. Aceste ținte sunt asumate de România pentru a asigura implementarea Planului permanent de apărare al României și a planurilor de apărare aliate.

Etapa a 5-a a NDPP, privind analiza planurilor și capabilităților pentru apărare, a fost demarată prin transmiterea către statele aliate, în luna februarie 2025, a chestionarului NATO privind capabilitățile pentru apărare 2025 (Defence Planning Capability Survey 2025). În vederea coordonării activităților subsumate acestei etape, inclusiv a procesului de completare a răspunsului național la chestionarul NATO, a fost elaborată Dispoziția privind coordonarea activităților derulate la nivel național pe parcursul etapei a 5-a din cadrul procesului NATO de planificare a apărării, referitoare la analiza planurilor și capabilităților pentru apărare ale României.

O componentă importantă a contribuției României la implementarea inițiativelor NATO o constituie participarea la inițiativele de cooperare în domeniul dezvoltării capabilităților pentru apărare derulate în context aliat, acestea continuând să reprezinte, și în anul 2025, o prioritate pentru Ministerul Apărării Naționale, în conformitate cu documentele de planificare a apărării.

În acest context, se evidențiază participarea la Forța aeropurtată de avertizare timpurie și control a NATO, un exemplu relevant de program de cooperare multinațională pentru generarea și finanțarea în comun a capabilităților de apărare. În anul 2025, reprezentarea Ministerului Apărării Naționale în mecanismul de guvernanță al Organizației pentru Managementul Programului Forței Aeropurtate NATO de Avertizare Timpurie și Control a fost asigurată prin participarea în comitetul director (Board of Directors) și în comitetul pentru politici și finanțe (Policy and Finance Committee).

În domeniul dezvoltării sistemelor aeriene pilotate de la distanță (Remotely Piloted Aircraft Systems - RPAS), Ministerul Apărării Naționale a depus eforturi pentru participarea la programul de mare vizibilitate privind dezvoltarea flotei RPAS, aferent capabilității NATO ISR Force (NATO Intelligence, Surveillance and Reconnaissance Force), în calitate de observator. De asemenea, a fost analizată posibilitatea participării la achiziția în comun a sistemelor RPAS prin intermediul Agenției NATO pentru Sprijin și Achiziții (NSPA). În acest sens, România își menține statutul de observator în cadrul Parteneriatului pentru sprijin și achiziții internaționale MQ-9.

În anul 2025, Departamentul pentru politica de apărare, planificare și relații internaționale (DPAPRI) a asigurat reprezentarea națională în comitetul director al Programului NATO pentru managementul transportului aerian strategic, precum și conducerea comitetului pentru politici și finanțe, contribuind astfel la îndeplinirea obiectivelor politicii de apărare în cadrul organizațiilor internaționale și la asigurarea necesarului de transport strategic aerian pentru Ministerul Apărării Naționale. La nivel național, capabilitatea de transport strategic aerian reprezintă o soluție importantă pentru efectuarea transporturilor de personal și materiale necesare îndeplinirii misiunilor asumate de Ministerul Apărării Naționale. Totodată, utilizarea orelor de zbor alocate a reprezentat o alternativă pentru transportul echipamentelor aferente programelor de înzestrare, în vederea livrării acestora în termenele stabilite.

Statutul de membru NATO implică și participarea la Programul NATO de investiții în securitate (NSIP), componentă a efortului comun de apărare. Conform cadrului

legal în vigoare, Departamentul pentru politica de apărare, planificare și relații internaționale coordonează, la nivel strategic, activitățile specifice NSIP, inclusiv contribuția la asigurarea finanțării proiectelor derulate prin acest program.

În anul 2025 a fost aprobată înființarea pe teritoriul național a Comandamentului Nodului Logistic - România (Logistic Enabling Node - Romania - LEN-R), cu statut de comandament aliat, ca parte componentă a comandamentului misiunii NATO Security Assistance and Training for Ukraine (NSATU).

Au fost respectate obligațiile asumate de România privind plata integrală a contribuțiilor naționale la organizațiile internaționale la care România este parte prin Ministerul Apărării Naționale. Totodată, au fost asigurate resursele financiare necesare pentru contribuțiile naționale la formatele de cooperare regională, precum și pentru alte contribuții relevante în sprijinul angajamentelor asumate în domeniul cooperării militare internaționale.

De asemenea, au fost asigurate resursele necesare pentru personalul Ministerului Apărării Naționale trimis în misiuni permanente în străinătate, inclusiv finanțarea participării acestuia la cursuri cu selecție deschisă organizate de parteneri externi, în afara teritoriului național, în cadrul unor instituții de educație militară de prestigiu.

În anul 2025 au fost inițiate măsuri pentru eficientizarea cheltuielilor, în ceea ce privește atât susținerea la post a personalului trimis în misiuni permanente, cât și asigurarea resurselor necesare participării la cursuri cu selecție deschisă. În acest sens, activitățile internaționale incluse în Planul activităților internaționale (PAI)-2025 au fost revizuite și prioritzate, fiind selectate strict acele activități necesare îndeplinirii atribuțiilor și responsabilităților Ministerului Apărării Naționale, implementării angajamentelor României în cadrul NATO și UE, precum și dezvoltării și consolidării parteneriatelor strategice și a relațiilor bilaterale cu state partenere din zone de interes strategic pentru România.

II.3. Participarea activă la procesele decizionale în cadrul Alianței Nord-Atlantice și UE

Demersurile Ministerului Apărării Naționale au vizat menținerea României în prima linie a eforturilor pentru consolidarea pe termen lung a posturii de descurajare și apărare, inclusiv prin Apărarea Înaintată (Forward Defence). În acest context, Summitul NATO de la Haga din 2025 a reprezentat un moment semnificativ, marcând angajamentul alocării a 5% din PIB pentru apărare, în concordanță cu deciziile aliaților europeni și ale Canadei privind consolidarea apărării colective.

Menționăm că, în perioada 5-6 noiembrie 2025, România a găzduit Forumul NATO pentru industrie, un eveniment strategic al Alianței organizat sub patronajul secretarului general al NATO. Forumul a avut ca obiectiv consolidarea cooperării dintre NATO și industria de apărare, cu accent pe creșterea capacității de producție, accelerarea inovării și susținerea eforturilor de reînarmare ale Alianței, în contextul deteriorării mediului de securitate euroatlantic.

În contextul Uniunii Europene, la nivelul Consiliului Afaceri Externe, formatul care reunește miniștrii apărării, România a avut o participare activă, contribuind alături de celelalte state membre la facilitarea implementării direcțiilor strategice stabilite de Consiliul European în domeniul politicii de securitate și apărare comună (PSAC), inclusiv la îmbunătățirea nivelului de pregătire al statelor membre pentru susținerea eforturilor în domeniul apărării. De asemenea, în cursul anului 2025, ministrul apărării naționale a participat la cele două reuniuni ale Comitetului director al Agenției

Europene de Apărare (EDA) organizate în acest format, în cadrul cărora au fost adoptate decizii importante pentru viitorul Agenției și pentru procesele naționale de planificare a apărării.

II.4. Angajarea la proiectele din cadrul inițiativelor „Framework Nation Concept”, „Smart Defence”/NATO, inclusiv a celor desfășurate la nivelul Uniunii Europene

Participarea la inițiativele de cooperare pentru dezvoltarea capacităților de apărare în context aliat a reprezentat, și în anul 2025, o prioritate pentru Ministerul Apărării Naționale, în conformitate cu direcțiile de acțiune stabilite în documentele programatice de planificare a apărării.

În anul 2025 a fost menținută participarea națională la programele de dezvoltare a capacităților în abordare multinațională în cadrul inițiativei NATO Smart Defence, care urmărește utilizarea eficientă a resurselor alocate pentru apărare și consolidarea capacităților Alianței necesare îndeplinirii misiunilor sale și atingerii nivelului de ambiție stabilit.

Pe palierul dezvoltării capacităților de apărare în context european, activitățile desfășurate pe parcursul anului 2025 au

contribuit la consolidarea profilului României în cadrul Uniunii Europene, atât prin participarea la inițiativele în domeniul apărării, cât și prin conectarea industriei naționale de apărare și a unităților de cercetare-dezvoltare la programele și proiectele finanțate din fonduri europene nerambursabile.

O atenție deosebită a fost acordată implementării inițiativelor Uniunii Europene în domeniul apărării, precum Procesul de analiză coordonată a apărării (CARD), Cooperarea Structurată Permanentă (PESCO), Fondul European de Apărare (EDF), Acțiunea de Securitate pentru Europa (SAFE), Regulamentul privind sprijinirea producției de muniții (ASAP), dar și proiectelor și inițiativelor la care România participă sub egida Agenției Europene de Apărare.

Din envelopa financiară alocată SAFE (150 miliarde euro), României i-au fost repartizate aproximativ 16,68 miliarde euro, reprezentând a doua cea mai mare alocare financiară în rândul statelor membre ale Uniunii Europene, după Polonia. Planul național de investiții a fost transmis Comisiei Europene și aprobat la data de 15 ianuarie 2026.

Cod proiect SAFE	Denumire proiect, cantități
SAFE_RO_1_S_001	Transportoare blindate de personal 8x8/Piranha 5 - 139 produse
SAFE_RO_1_S_002	Platforme multifuncționale de transport și logistică pe roți - minimum 1370 vehicule
SAFE_RO_2_C_003	Post integrat de comandă pentru apărare aeriană și antirachetă - 2 sisteme
SAFE_RO_2_S_004	Vedetă de intervenție pentru scafandri - 2 nave
SAFE_RO_2_S_005	Navă de patrulare maritimă (OPV) - 2 nave
SAFE_RO_1_C_006	Elicoptere multi-misiune H225M - minimum 12 elicoptere
SAFE_RO_2_C_007	Sisteme de rachete navale Naval Strike Missile (NSM) - 7 sisteme
SAFE_RO_1_S_008	Armament individual tip NATO și muniție: pistoale, armă de asalt, mitraliere, armament tip „sniper”, aruncătoare de grenade
SAFE_RO_1_S_009	Mașină de luptă pentru infanterie pe șenile - MLI - 298 vehicule
SAFE_RO_1_C_010	Sistem integrat de simulare reală de antrenament - 1 sistem
SAFE_RO_2_C_011	Platformă software pentru sistemele C4ISR - 70 de instanțe
SAFE_RO_2_C_012	Sistem portabil de apărare aeriană - MANPAD - 231 sisteme cu 934 rachete
SAFE_RO_2_C_013	Sisteme de apărare aeriană cu rază foarte scurtă, cu capacități C-UAS și C-RAM (SKYNEX), dislocabile - 7 sisteme
SAFE_RO_2_C_014	Sisteme de apărare aeriană cu rază foarte scurtă (V-SHORAD), cu capacități C-UAS și C-RAM Skyranger 35mm, mobile - 2 sisteme
SAFE_RO_2_C_015	Sisteme de descoperire radar cu bătaie medie - 12 sisteme
SAFE_RO_2_C_016	Sistem de rachete sol-aer cu rază medie (SBAMD(L)-MR/SBAMD(L)-M-MR) - 3 sisteme
SAFE_RO_1_C_017	Sisteme de lovire cu muniție loitering - 70 sisteme
SAFE_RO_2_C_018	Sisteme navale de apărare antiaeriană cu rază foarte scurtă, cu capacități C-UAS și C-RAM (Millennium) - 2 sisteme
SAFE_RO_1_S_019	Sisteme de drone pentru supraveghere și culegere de informații din clasa 1, mini-UAS - 56 sisteme, din care 22 sunt deja contractate
SAFE_RO_1_C_020	Muniție de 35 mm prin NSPA (CRAM - Oerlikon + Skyranger) - 87.000 de lovituri
SAFE_RO_1_C_021	Muniție de 35 mm (CRAM - Oerlikon + Skyranger, inclusiv muniție cu explozie programabilă de tip AHEAD) - 400.000 de lovituri

Contractele noi de achiziție vor include o implicare semnificativă a industriei naționale și vor fi încheiate prin negocieri cu operatori din industria de apărare națională și europeană. Procesul de selecție a operatorilor economici se află în desfășurare atât la nivelul Ministerului Apărării Naționale, cât și la nivel guvernamental.

În cadrul inițiativei Gruparea Națiunilor-Cadru coordonată de Germania (Framework Nation Concept - DEU FNC), România este implicată activ pe cele două paliere ale inițiativei: constituirea unor mari unități/unități multinaționale în domeniul operațional terestru și aerian, precum și cooperarea pentru dezvoltarea în comun a capacităților.

În acest context, România rămâne angajată în procesul de constituire a Formațiunilor Mari (Build-up of Large

Formations), care include o structură semnificativă de forțe afiliate Diviziei germane de reacție rapidă și, în perspectivă, corpul de armată ce urmează să fie generat în cadrul inițiativei, ca parte a forțelor aliate de angajare ulterioară (Follow-on Forces - FoF).

Totodată, România participă la 16 proiecte care urmăresc utilizarea eficientă a cadrului pus la dispoziție de Germania pentru dezvoltarea de forțe și capacități, atât din perspectivă calitativă, cât și cantitativă, identificate conform procesului NDPP, contribuind astfel la întregul spectru de misiuni ale Alianței.

Ca urmare a invitației partenerului italian și a aprobării ministrului apărării naționale, începând din anul 2024, România participă cu statut de *observer* la inițiativa Framework Nations Concept Grouping led by Italy (ITA FNC).

Participarea la această inițiativă poate crea oportunități pentru dezvoltarea unor capacități necesare completării listei de forțe și capacități, prin asigurarea unui cadru multinațional de instruire, testare a capacităților operaționale, creștere a interoperabilității și consolidare a capacității de dislocare și susținere a capacităților de apărare.

România și-a menținut, de asemenea, interesul pentru participarea la opțiunile de cooperare în format multinațional (multinational solutions) propuse de Comandamentul Aliat pentru Transformare (ACT), ca modalitate de creștere a capacității de implementare a angajamentelor asumate prin intermediul pachetelor de ținte de capacități 2025 (TC25), utilizând mecanisme existente la nivel aliat, precum Framework Nation Concept (FNC) sau proiectele de mare vizibilitate (High Visibility Projects - HVPs).

III. ÎNDEPLINIREA ANGAJAMENTELOR ASUMATE ÎN CADRUL PARTENERIATELOR STRATEGICE ȘI AL ALTOR ORGANISME INTERNAȚIONALE

III.1. Parteneriatele strategice. Relații bilaterale de cooperare

În dezvoltarea relațiilor bilaterale specifice cu partenerii strategici s-a urmărit consolidarea dialogului politico-militar și a cooperării practice, orientate către susținerea procesului de modernizare și consolidare a capacității de apărare a României. Aceste demersuri au contribuit la consolidarea posturii NATO pe flancul estic, precum și la participarea constantă a militarilor din statele partenere la activități, proiecte, programe și inițiative cu relevanță în domeniul securității desfășurate în cooperare cu România. Totodată, acestea au contribuit la sprijinirea Ucrainei și a Republicii Moldova.

Pe aceste coordonate, demersurile specifice au vizat consolidarea parteneriatului strategic cu Statele Unite ale Americii, componentă esențială a arhitecturii de politică externă și de securitate a României, alături de apartenența la NATO și Uniunea Europeană, aspect subliniat și în Strategia Națională de Apărare a Țării 2025-2030. Totodată, s-a urmărit extinderea și consolidarea celorlalte parteneriate strategice și a relațiilor de cooperare cu actori internaționali relevanți.

În acest context, a fost intensificat dialogul politico-militar, susținut prin întâlniri și consultări la cel mai înalt nivel între conducerea Ministerului Apărării Naționale și oficiali americani. Aceste demersuri au vizat avansarea proiectelor și inițiativelor comune, în concordanță cu liniile de acțiune stabilite în Foaiă de parcurs privind cooperarea SUA-România în domeniul apărării pentru perioada 2020-2030, precum și menținerea caracterului periodic și consistent al întâlnirilor la nivel înalt.

SUA au continuat să contribuie semnificativ la dezvoltarea și modernizarea capacităților Forțelor Armate Române, inclusiv prin desfășurarea de exerciții militare de amploare, precum Saber Guardian 25 și Sea Breeze 25.

Găzduirea de către România a sistemului american de apărare împotriva rachetelor balistice reprezintă una dintre cele mai importante realizări ale parteneriatului strategic cu SUA în domeniul apărării.

În planul dezvoltării infrastructurii necesare desfășurării activităților forțelor aliate și americane pe teritoriul României, o atenție deosebită a fost acordată sprijinului națiunii-gazdă și dezvoltării infrastructurii militare. În acest sens, au fost prioritizate proiectele de extindere a bazelor militare de la Mihail Kogălniceanu și Câmpia Turzii.

În luna decembrie 2025, SUA au publicat Strategia națională de securitate, urmată, în luna ianuarie 2026, de Strategia națională de apărare. Noua direcție de politică

externă vizează consolidarea statutului SUA, reafirmarea suveranității naționale și re poziționarea Americii ca actor global capabil să asigure pacea prin forță și prin utilizarea coerentă a tuturor instrumentelor puterii naționale.

Relația bilaterală în domeniul apărării cu Regatul Unit al Marii Britanii și Irlandei de Nord a fost marcată, în anul 2025, de intrarea în vigoare, în luna iunie, a Acordului de cooperare bilaterală aprofundată în domeniul apărării. Prioritățile dialogului strategic și ale cooperării bilaterale au vizat aprofundarea dialogului politico-militar, operaționalizarea obiectivelor acordului, consolidarea securității la Marea Neagră, sprijinirea procesului de modernizare și dezvoltare a capacităților operaționale ale Armatei României, cooperarea în domeniul industriei de apărare și al securității cibernetice, combaterea amenințărilor hibride și protecția infrastructurilor critice, precum și continuarea sprijinului pentru Ucraina și Republica Moldova.

Nivelul colaborării dintre România și Franța în domeniul apărării a fost unul foarte bun în cursul anului 2025, cu efecte directe asupra consolidării securității României și a regiunii Mării Negre. Contribuția Franței a fost una substanțială în acest sens, iar parteneriatul strategic dintre cele două state s-a concentrat, pe parcursul anului 2025, pe implementarea măsurilor privind consolidarea posturii de descurajare și apărare pe flancul estic al NATO.

Cooperarea bilaterală în domeniul apărării cu Franța rămâne un pilon central al arhitecturii de descurajare și apărare a NATO pe flancul estic, având un rol major prin implicarea Franței ca națiune-cadru a Grupului de Luptă NATO (FLF BG - Forward Land Forces Battle Group) dislocat pe teritoriul României.

Polonia a rămas un aliat cheie și un partener strategic esențial pentru România, în special în consolidarea posturii de descurajare și apărare. Cele două state au un interes comun în aprofundarea cooperării în domeniul apărării, în special pentru consolidarea flancului estic al NATO și UE, prin contribuții reciproce la postura aliată de descurajare și apărare. Totodată, România și Polonia au promovat o abordare comună privind necesitatea complementarității măsurilor adoptate la nivel NATO și UE pentru consolidarea securității pe flancul estic.

În anul 2025, relația bilaterală în domeniul apărării cu Germania și-a menținut caracterul evolutiv, fiind marcată de contribuția germană la misiunea aliată de poliție aeriană întărită (eAP) în România, intensificarea contactelor la nivel înalt și dezvoltarea unor proiecte semnificative de cooperare în domeniul industriei de apărare. De asemenea, cooperarea tehnico-militară și în domeniul industriei de apărare a fost stabilită ca prioritate în relațiile bilaterale româno-germane.

Cooperarea bilaterală în domeniul apărării cu Turcia s-a menținut, în anul 2025, la un nivel activ și dinamic, fiind un element important pentru asigurarea securității și stabilității în regiunea Mării Negre. Cooperarea practică a fost consolidată prin participarea comună la numeroase exerciții bilaterale și multinaționale. Totodată, Turcia și-a manifestat interesul pentru dezvoltarea cooperării cu România în contextul derulării unor programe majore de înzestrare și modernizare. Un reper important în acest sens l-a constituit achiziția de către România a unei corvete ușoare produse în Turcia. În același timp, cele două state au înregistrat progrese importante în direcția consolidării securității în Marea Neagră și a creșterii interoperabilității forțelor armate.

În contextul securității din regiunea Mării Negre, o importanță deosebită continuă să aibă cooperarea bilaterală cu Republica Bulgaria. Principalele teme de discuție din anul 2025

au vizat consolidarea flancului estic, participarea României la grupul de luptă aliat dislocat pe teritoriul Bulgariei și cooperarea în cadrul Grupului operativ naval pentru combaterea minelor marine din Marea Neagră (MCM Black Sea).

De asemenea, a fost acordată o atenție deosebită discuțiilor cu Republica Bulgaria privind înființarea unui hub al Uniunii Europene pentru securitate maritimă în Marea Neagră, precum și dezvoltarea Comandamentului Regional de Componentă pentru operații speciale și a coridoarelor de mobilitate militară.

Relația bilaterală cu Țările de Jos a inclus transferul către România a 18 aeronave F-16 olandeze, în sprijinul activităților Centrului European de Instruire F-16 din România. Cooperarea a vizat, de asemenea, consolidarea programelor Centrului de instruire în domeniul maritim, menținerea contribuției olandeze la proiectele desfășurate la Câmpia Turzii, dedicate eforturilor aliate pentru securitatea regională, precum și participarea olandeză la activități operaționale privind securitatea maritimă în Marea Neagră.

Cooperarea bilaterală în domeniul apărării cu Italia a continuat în anul 2025 pe o traiectorie pozitivă, fiind susținută în principal de aprofundarea dialogului politico-militar, intensificarea cooperării operaționale prin participarea comună la exerciții și activități de instruire, precum și prin participarea la misiunile de poliție aeriană întărită (eAP) desfășurate pe teritoriul României. În plan operațional, Italia a participat în anul 2025, sub egida NATO, la misiunea de poliție aeriană întărită (eAP), contribuind astfel la consolidarea interoperabilității forțelor aeriene româno-italiene și la întărirea posturii de descurajare și apărare a Alianței în regiunea Mării Negre.

A continuat implementarea parteneriatului strategic cu Republica Moldova prin activități de instruire și exerciții comune, programe de învățământ militar, precum și prin oferirea de consiliere și expertiză în diferite domenii de interes pentru partea moldoveană. În contextul situației de securitate actuale și al demersurilor Republicii Moldova pentru integrarea în Uniunea Europeană, Ministerul Apărării Naționale a susținut constant, în dialogul cu aliații și partenerii, necesitatea sprijinirii parcursului european al Republicii Moldova și a consolidării capacităților sale de apărare și reziliență.

În promovarea intereselor României în afara regiunilor tradiționale de interes (Marea Neagră și Balcanii de Vest), au fost intensificate activitățile de cooperare bilaterală cu state cu viziuni similare și/sau cu state de interes pentru România din regiunea Indo-Pacifcă. În acest context, au fost intensificate contactele în domeniul apărării cu Republica Coreea, fiind finalizat și un memorandum de înțelegere privind cooperarea în domeniul apărării cu Japonia.

III.2. Organizația Națiunilor Unite (ONU) și Organizația pentru Cooperarea și Securitatea în Europa (OSCE)

În anul 2025, Ministerul Apărării Naționale a continuat să se implice activ în activitățile operaționale desfășurate în cadrul ONU și OSCE, în vederea promovării angajamentului față de pace, drepturile omului și egalitate, contribuind totodată la consolidarea influenței și credibilității României la nivel internațional. Au fost menținute angajamentele asumate în cadrul ONU și OSCE, inclusiv în ceea ce privește implementarea documentelor internaționale privind controlul armamentelor, consolidarea încrederii și securității, precum și participarea activă la inițiative de cooperare regională. Aceste demersuri au contribuit la consolidarea profilului României ca promotor al stabilității și furnizor de securitate la nivel regional.

La nivelul ONU, în scopul creșterii vizibilității și consolidării rolului României în cadrul organizației, au continuat eforturile de participare la misiunile și operațiile desfășurate sub egida acesteia.

În ceea ce privește Tratatul privind cerul deschis (TCD), principalul eveniment din perioada analizată a fost Reuniunea de revizuire a implementării TCD, în cadrul căreia au fost abordate teme de interes pentru Ministerul Apărării Naționale, precum provocările identificate în aplicarea tratatului și efectele generate de contextul actual al tensiunilor geopolitice.

Referitor la implementarea prevederilor Documentului de la Viena 2011 (VD 2011), în anul 2025 România a pus la dispoziție inspectorii invitați în echipele de inspecție, precum și observatori la evenimentele OSCE organizate de state partenere. Aceste activități au reprezentat una dintre principalele măsuri de consolidare a încrederii și securității în spațiul OSCE, iar participarea reprezentanților Ministerului Apărării Naționale a contribuit la îndeplinirea obligațiilor asumate de România în cadrul VD 2011.

Reprezentanții Ministerului Apărării Naționale au participat, de asemenea, la o serie de reuniuni și evenimente dedicate unor teme precum evoluțiile din domeniul biotehnologiei și augmentării umane, protecția bunurilor culturale, tehnologiile emergente și perspectivele evoluției documentelor privind controlul armamentelor.

III.3. Contribuția la menținerea și consolidarea securității și stabilității regionale

În dezvoltarea cooperării în domeniul apărării, în special cu statele aliate, s-a urmărit consolidarea dialogului politico-militar și a cooperării practice, demersuri ce au contribuit la întărirea posturii de apărare și descurajare pe flancul estic al NATO. O atenție deosebită a fost acordată consolidării prezenței forțelor aliate în România, intensificării activităților de instruire și creșterii nivelului de interoperabilitate și capacitate operațională. Totodată, au fost susținute cooperarea în domeniul înzestrării și al industriei de apărare, precum și inițiativele care contribuie la modernizarea Armatei României și la relansarea industriei naționale de profil.

În cursul anului 2025, pentru consolidarea securității și stabilității regionale au continuat să fie dezvoltate relațiile bilaterale cu statele aliate și parteneri relevante. Întâlnirile la nivel înalt au adus valoare adăugată prin facilitarea unui schimb constant de opinii asupra unor subiecte de interes comun, inclusiv în contextul războiului de agresiune al Federației Ruse împotriva Ucrainei.

În spiritul continuității și coerenței documentelor strategice, cooperarea bilaterală în domeniul apărării a vizat intensificarea dialogului politico-militar și dezvoltarea cooperării practice cu statele aliate, precum și cu state partenere din vecinătatea estică (Republica Moldova și Ucraina), din Balcanii de Vest și din regiunea Indo-Pacifcă. Cooperarea s-a concentrat pe menținerea unui dialog strategic politico-militar constant, valorificarea prezenței aliaților în România, participarea la activitățile NATO de vigilență sporită (eVA) și poliție aeriană întărită (eAP), desfășurarea de exerciții și antrenamente bilaterale și multinaționale, precum și dezvoltarea cooperării în domeniul industriei de apărare și al programelor de înzestrare.

Balcanii de Vest rămân o regiune de importanță strategică pentru România, interes reflectat inclusiv prin angajamentul operațional al țării noastre în regiune, atât în cadrul operației NATO KFOR, cât și în cadrul misiunii EUFOR Althea. Prin contribuția operațională constantă, România se numără printre actorii importanți implicați în menținerea stabilității

regionale, inclusiv prin exercitarea unor funcții de comandă în cadrul acestor misiuni.

În ceea ce privește cooperarea în domeniul apărării cu statele din regiunea Indo-Pacifcă, au continuat demersurile de consolidare a cooperării cu Japonia și Republica Coreea, pe dimensiunea de apărare, în contextul evoluțiilor actuale ale mediului de securitate internațional.

Colaborarea în cadrul formatelor de cooperare regională, în care România este implicată activ, a continuat să contribuie la menținerea și consolidarea securității și stabilității regionale.

Pe palierul cooperării regionale, o prioritate a reprezentat-o îndeplinirea obiectivelor asumate în perioada exercitării președinției Procesului reuniunii miniștrilor apărării din Europa de Sud-Est (South-Eastern Europe Defence Ministerial Process - SEDM). Prin Ministerul Apărării Naționale, România a deținut președinția națională a SEDM pentru o perioadă de doi ani (iulie 2023 - iulie 2025).

Prin activitățile la care România a participat în cadrul inițiativelor regionale, s-a urmărit menținerea vizibilității comunității militare, consolidarea securității în regiunea Mării Negre și în Balcanii de Vest, precum și promovarea contribuției Armatei României la stabilitatea în vecinătatea țării.

IV. STAREA OPERAȚIONALĂ A ARMATEI ROMÂNIEI

IV.1. Planificarea apărării

Directiva de planificare a apărării 2025-2034 (DPA), document de planificare elaborat la nivel departamental, a fost finalizată și aprobată la 3 martie 2025, reflectând orientările politico-militare stabilite la nivel național și aliat (TC25), precum și prevederile Legii bugetului de stat pe anul 2025 (nr. 9/2025), ale Strategiei Naționale de Apărare a Țării pentru perioada 2020-2024, ale Programului de guvernare 2024-2028, ale Cărții albe a apărării și ale Strategiei militare.

Planul de înzestrare a Armatei României (PIAR) 2025-2034, construit pe ipoteza alocării etapizate până în anul 2035 a 3,5% din PIB pentru apărare, a fost transmis spre aprobarea CSAT în decembrie 2025. Documentul a fost ajustat în funcție de limitele de cheltuieli stabilite pentru proiectul Legii bugetului de stat pe anul 2026, constituind totodată un reper pentru fundamentarea cheltuielilor de înzestrare prevăzute în proiectul Directivei de planificare a apărării 2026-2035.

De asemenea, în anul 2025, Departamentul pentru politica de apărare, planificare și relații internaționale a participat la Analiza Strategică a Apărării, ale cărei rezultate vor fi utilizate pentru revizuirea structurii de forțe „Armata României 2040”, în vederea asigurării unei planificări multianuale a resurselor de personal, adaptate nevoilor actuale și de perspectivă ale Ministerului Apărării Naționale.

Noul instrument financiar SAFE al Uniunii Europene (Acțiunea pentru Securitatea Europei) reprezintă un mecanism de sprijin financiar prin care Comisia Europeană oferă statelor membre ale UE posibilitatea contractării unor împrumuturi avantajoase pentru achiziția de capacități destinate apărării. Din perspectivă națională, mecanismele puse la dispoziția statelor membre prin Planul „Readiness 2030” oferă oportunitatea creșterii cheltuielilor pentru apărare, cu impact pozitiv asupra dezvoltării industriei de apărare. În anul 2025, România a implementat măsurile necesare pentru facilitarea utilizării instrumentului financiar SAFE în cadrul principalelor programe de înzestrare destinate dotării și modernizării forțelor armate.

României i-au fost alocate fonduri în valoare de 16,68 miliarde euro, din totalul de 150 miliarde euro al instrumentului financiar SAFE, reprezentând contribuția bugetului Uniunii Europene pentru acest mecanism și constituind o bază solidă pentru dezvoltarea capacităților de apărare în anii următori.

Pentru implementarea proiectelor finanțate prin instrumentul financiar SAFE, la nivel național a fost constituit un mecanism dedicat de guvernare, coordonat de Cancelaria Prim-Ministrului și care include Ministerul Apărării Naționale și Ministerul Economiei, Digitalizării, Antreprenoriatului și Turismului. Acest mecanism a evaluat proiectele propuse spre finanțare prin SAFE.

A fost adoptată Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 62/2025 privind măsurile de punere în aplicare a Regulamentului (UE) 2025/1106 al consiliului din 27 mai 2025 de instituire a instrumentului „Acțiunea pentru Securitatea Europei” (SAFE) prin consolidarea industriei europene de apărare, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative. Actul normativ stabilește responsabilitățile instituțiilor implicate și procedurile aferente derulării acestui mecanism.

În luna noiembrie 2025, CSAT a aprobat lista programelor propuse pentru finanțare prin instrumentul financiar SAFE. Documentul a fost ulterior transmis Comisiei Europene, care l-a aprobat la data de 15 ianuarie 2026. Proiectele propuse de Ministerul Apărării Naționale sunt corelate cu obiectivele asumate de România prin Pachetul de ținte de capacități 2025 (TC25) în cadrul NATO și urmăresc implicarea, în cea mai mare măsură posibilă, a industriei naționale de apărare.

IV.2. Alocările bugetare destinate apărării

Bugetul Ministerului Apărării Naționale pentru anul 2025 și pentru următorii trei ani a fost elaborat în contextul cadrului fiscal agreat între Guvernul României și Comisia Europeană, care prevede un set de măsuri pentru reducerea deficitului bugetar la un nivel sustenabil. În aceste condiții, alocările bugetare pentru perioada 2025-2028 destinate Ministerului Apărării Naționale sunt în concordanță cu deciziile adoptate în cadrul summiturilor NATO de la Vilnius și Madrid.

De asemenea, anul 2025 a fost al nouălea an consecutiv în care România a alocat minimum 2% din PIB pentru apărare și al zecelea an în care peste 20% din bugetul Ministerului Apărării Naționale a fost destinat achiziției de echipamente majore pentru apărare (înzestrare).

Conform definițiilor NATO privind cheltuielile pentru apărare, execuția bugetară estimată a Ministerului Apărării Naționale pentru anul 2025 a reprezentat aproximativ 2,20% din PIB, potrivit celor mai recente prognoze publicate de Comisia Națională de Strategie și Prognoză.

Potrivit execuției bugetare preliminare pentru anul 2025, ponderea fondurilor alocate achiziției de echipamente majore cu destinație militară a reprezentat 29,80% din totalul bugetului, fiind astfel respectat angajamentul de alocare a minimum 20% din buget pentru înzestrare.

Bugetul aprobat a asigurat condițiile necesare pentru creșterea capacității de luptă a marilor unități și unităților militare, în conformitate cu obligațiile asumate în cadrul NATO, în principal prin accelerarea ritmului de înzestrare a Armatei României, creșterea nivelului de instruire și a gradului de operativitate a echipamentelor militare, completarea parțială a stocurilor de luptă, precum și prin extinderea participării la misiuni și operații desfășurate în afara teritoriului statului român.

Pe parcursul anului 2025, bugetul ministerului a fost ajustat printr-o serie de modificări de structură și/sau volum. Principalele obiective ale acestor ajustări au fost asigurarea unei execuții bugetare cât mai eficiente și alocarea fondurilor necesare pentru plata drepturilor de personal, a contribuțiilor către organizațiile internaționale și a cheltuielilor de funcționare, precum și pentru continuarea intensificării procesului de instruire, inclusiv prin participarea la exerciții

comune desfășurate în țară și în străinătate. Totodată, au fost asigurate resursele necesare pentru plata obligațiilor contractuale aferente contractelor de achiziții în derulare sau în curs de atribuire, pentru continuarea programelor de modernizare și reconfigurare a infrastructurii militare, precum și pentru refacerea stocurilor.

Principalele programe de înzestrare pentru care au fost efectuate plăți semnificative în anul 2025 sunt:

- autovehicule tactice blindate tip ușor ATBTU Cobra II;
- sisteme de rachete sol-aer cu bătaie mare HSAM - Patriot, etapa II;
- platforme de transport auto multifuncționale pe roți IVECO;
- sistem de obuzier cal. 155 mm K9 Thunder;
- modernizarea sistemului de artilerie antiaeriană Oerlikon;
- sisteme portabile de rachete antiaeriene cu rază foarte scurtă de acțiune MANPAD;
- transportor blindat pentru trupe 8x8 Piranha V;
- rachete PAC-2 Patriot;
- MATV/MRAP;
- vânător de mine.

Cheltuielile pentru apărare vor crește gradual, în conformitate cu decizia adoptată de șefii de state și de guverne la Summitul NATO de la Haga, privind alocarea unui procent de 3,5% din PIB pentru investiții directe în apărare, precum și a unui procent suplimentar de 1,5% pentru alte investiții relevante pentru apărare și securitate, până în anul 2035.

Acest angajament este reflectat și în noua Strategie Națională de Apărare a Țării, aprobată de Parlamentul României la data de 26 noiembrie 2025. Atingerea nivelului de 3,5% din PIB pentru investiții directe în apărare va fi formalizată, după aprobarea în CSAT, în cadrul Programului privind transformarea Armatei României până în anul 2044.

IV.3. Managementul resurselor umane

În anul 2025, conceptul integrator al politicii generale de resurse umane a continuat să fie managementul performanței bazat pe competențe. Eforturile instituționale s-au concentrat asupra principalelor provocări din domeniu, în special asigurarea structurilor militare cu personal corespunzător, atât din punct de vedere calitativ, cât și cantitativ, ca suport esențial pentru procesul de transformare și dezvoltare a capacităților Armatei României, în concordanță cu evoluțiile mediului politico-militar regional și global.

Promovarea, recrutarea și selecția candidaților la profesia militară

În anul 2025, promovarea profesiei militare s-a realizat în conformitate cu Strategia de promovare a profesiei militare în perioada 2021-2025 și cu Planul campaniei anuale de promovare a profesiei militare. Activitățile aferente au fost caracterizate printr-o identitate vizuală unitară și prin mesaje coerente și transparente, difuzate la nivel național prin diverse mijloace de comunicare cu publicul. Aceste acțiuni au urmărit furnizarea unor informații obiective și relevante privind profesia militară, prezentarea realistă a oportunităților de carieră în Armata României, informarea tinerilor cu privire la modalitățile de acces în sistemul militar, precum și creșterea numărului de candidați eligibili, bine pregătiți și motivați pentru o carieră militară.

Oferta profesională și educațională a Armatei României a fost promovată în toate mediile relevante pentru recrutare, atât în mediul virtual, cât și prin activități directe de informare desfășurate în școli, colegii și unități militare. În mediul online, comunicarea s-a realizat în principal prin paginile oficiale din rețelele sociale, prin website-ul www.recrutaremapn.ro,

precum și prin platformele instituțiilor de învățământ militar și ale categoriilor de forțe. În paralel, activitățile directe de promovare au fost realizate cu sprijinul marilor unități și al unităților din teritoriu, iar categoriile de forțe au derulat campanii suplimentare de promovare specifică, în special pentru corpul soldaților și gradaților profesioniști.

Pentru configurarea acțiunilor viitoare, în cursul anului 2025 au fost elaborate Strategia de promovare a profesiei militare pentru perioada 2026-2030 și Campania de promovare a profesiei militare pentru perioada 2026-2028. Strategia stabilește principalele direcții de acțiune pentru activitățile de promovare, într-o abordare unitară, fundamentată pe documentele de planificare a apărării la nivel departamental, precum și pe analiza profilului publicului-țintă și a factorilor interni și externi care influențează atractivitatea profesiei militare. În completare, Campania de promovare a profesiei militare pentru perioada 2026-2028 are ca obiectiv susținerea constantă a procesului de recrutare a resursei umane de calitate, necesară ocupării integrale a locurilor din oferta educațională și profesională a Armatei României pentru următorii doi ani.

Eforturile pentru asigurarea unui flux constant și suficient de candidați compatibili din punct de vedere aptitudinal, atitudinal și motivațional cu cerințele instituției militare și valorile promovate de aceasta, pentru toate categoriile de personal militar și pentru toate armele, serviciile și specialitățile militare, s-au concretizat prin înscrierea a aproximativ 22.000 de persoane pentru o carieră militară. Dintre acestea, aproximativ 17.200 au parcurs probele de selecție, iar circa 10.500 au fost declarați eligibili.

Deși înscrierile au fost facilitate prin utilizarea platformelor online dedicate, se constată, în general, o scădere a atractivității profesiei militare în rândul tinerilor, aspect reflectat de reducerea numărului celor care optează pentru o carieră militară. Această tendință conduce la o diminuare a concurenței reale și, implicit, la scăderea calitativă a resursei umane disponibile.

Încadrarea și retenția personalului

Coordonarea procesului de asigurare a resurselor umane a urmărit îmbunătățirea graduală a încadrării structurilor din pachetul prioritar, planificarea multianuală a resurselor de personal, valorificarea optimă a resursei umane existente și continuarea demersurilor pentru creșterea cantității și calității rezervei de mobilizare.

La finalul anului 2025, nivelul general de încadrare era de aproximativ 76%, raportat la plafonul numeric al posturilor finanțabile stabilit prin *Directiva de planificare a apărării 2025-2034*, proporțiile menținându-se relativ similare cu cele din anul precedent pentru fiecare categorie de personal. Situația reflectă o stagnare relativă a efectivelor, în pofida fluctuațiilor și dinamicii de personal. Pentru anul 2025, numărul demisiilor s-a menținut aproximativ la același nivel ca în anul 2024. Deși în cazul ofițerilor numărul este în scădere, se menține tendința de plecare în special în rândul personalului cu pregătire superioară în domenii cu cerere ridicată pe piața muncii. Analiza evoluției demisiilor din ultimii ani indică un trend relativ constant, cu valori mai reduse în rândul cadrelor militare și al personalului civil, dar cu variații semnificative în cazul soldaților și gradaților profesioniști, explicate în principal prin factori externi, în special economici, inclusiv nivelul de remunerare.

Referitor la intrările în sistem în anul 2025, acestea nu au atins nivelul planificat, în principal din cauza neocupării integrale a locurilor alocate pentru formarea inițială a personalului militar, în special în cazul studiilor postliceale

militare, unde atractivitatea programelor a fost mai redusă. Situația este similară și în cazul formării soldaților profesioniști, în special pentru posturile care presupun aptitudini speciale sau deținerea permisului de conducere.

Pentru asigurarea unui nivel adecvat de personal, măsurile planificate pe termen scurt, mediu și lung vizează alocarea cifrelor de școlarizare la capacitatea maximă a rețelei educaționale proprii, extinderea programelor de formare pentru anumite categorii de ofițeri - în funcție de necesitățile Ministerului Apărării Naționale - inclusiv prin școlarizare în instituții civile de învățământ superior, precum și intensificarea eforturilor de recrutare a candidaților, în special pentru formarea soldaților profesioniști.

Totuși, chiar și în condițiile creșterii numărului de persoane care intră în sistem, impactul asupra funcționării structurilor militare rămâne limitat în absența unor măsuri eficiente de organizare și de retenție a personalului calificat, cu expertiză și experiență. În acest sens, sunt necesare măsuri orientate spre dezvoltarea și utilizarea eficientă a resursei umane, precum și spre gestionarea mobilității profesionale în funcție de prioritățile organizaționale. Pentru creșterea nivelului de încadrare a structurilor, în special a celor din pachetul prioritar, infuzia de resursă umană trebuie corelată cu o structurare organizațională eficientă și cu reducerea mobilității personalului către alte structuri militare, în special pentru îndeplinirea unor atribuții administrative.

De asemenea, sunt necesare măsuri suplimentare de adaptare pentru retenția și motivarea personalului existent, atât prin instrumente financiare, cât și nefinanciare, completate de acțiuni menite să crească reziliența la dezinformare și să promoveze o cultură organizațională orientată spre dezvoltare profesională continuă și învățare, susținută de un leadership eficient și de un climat de muncă pozitiv și motivant.

Din perspectivă internațională, gradul de încadrare a posturilor permanente în străinătate alocate României în NATO Force Structure este de aproximativ 60%, iar în NATO Command Structure, de 56%. În ceea ce privește participarea la misiuni individuale în comandamente, în teatre de operații și în misiuni de observatori ONU, gradul de ocupare a funcțiilor este de 92% (163 de funcții încadrate din 179 asumate/alocate).

Referitor la pozițiile de vizibilitate asumate de România, în anul 2025 au fost încadrate:

- funcția de comandant al misiunii EUFOR Althea din Bosnia și Herțegovina (funcție prevăzută cu grad de general-maior - două stele);
- funcția de comandant al misiunii EUTM RCA din Republica Centrafricană, aflată la a treia rotație (funcție prevăzută cu grad de general de brigadă - o stea).

În anul 2025 au continuat demersurile pentru îmbunătățirea cantitativă și calitativă a rezervei de mobilizare, precum și pentru adaptarea cadrului legislativ relevant. În acest sens, au fost vizate, cu prioritate, instruirea rezervei operaționale în timp de pace, creșterea eficienței serviciului militar în calitate de rezervist voluntar, precum și introducerea unei noi forme de îndeplinire a serviciului militar, în calitate de „soldat/gradat voluntar în termen”.

Astfel, cadrul legal aplicabil a fost actualizat pentru clarificarea modului de constituire a rezervei operaționale și pentru asigurarea condițiilor necesare instruirii acesteia pe timp de pace, prin rezerva voluntară, precum și pentru introducerea conceptului de „soldat/gradat voluntar în termen”, în urma modificărilor și completărilor aduse Legii nr. 446/2006 privind pregătirea populației pentru apărare, prin

Legea nr. 5/2026, actele normative subsecvente fiind în curs de elaborare.

De asemenea, la nivel decizional a fost promovat un proiect de modificare și completare a Legii nr. 270/2015 privind Statutul rezerviștilor voluntari, republicată, cu completările ulterioare. Noile prevederi vizează consolidarea rezervei voluntare prin reducerea vârstei maxime de înscriere în program și ajustarea nivelului veniturilor, astfel încât să se asigure un echilibru între obligațiile asumate de participanți și beneficiile oferite, precum și între nivelul de remunerare și necesitățile instituționale de atragere și retenție a acestora.

IV.4. Managementul educației militare

În anul 2025, învățământul militar a fost orientat către implementarea prevederilor legislației naționale din domeniu și realizarea obiectivelor stabilite prin Concepția modernizării și dezvoltării învățământului militar în perioada 2021-2026 și în perspectivă până în anul 2030, precum și prin Strategia dezvoltării liderilor în Armata României. Aceste demersuri au urmărit corelarea și completarea educației formale cu cea informală, precum și dezvoltarea leadershipului militar la toate nivelurile. Măsurile normative și acțiunile întreprinse au contribuit la creșterea eficienței proceselor educaționale și la asigurarea condițiilor necesare îndeplinirii obiectivelor generale și specifice ale sistemului de învățământ militar.

În ceea ce privește învățământul liceal militar, principalele preocupări au vizat reglementarea organizării și funcționării colegiilor naționale militare, definirea statutului elevului de colegiu național militar, precum și elaborarea propunerilor pentru planul-cadru de învățământ, astfel încât viitorii absolvenți să răspundă cât mai bine cerințelor de pregătire ale Armatei României.

Pentru învățământul postliceal militar a fost emis Regulamentul-cadru de organizare și funcționare a școlilor militare de maiștri militari și subofițeri, care reglementează, printre altele, drepturile, îndatoririle, recompensele și sancțiunile aplicabile elevilor, în concordanță cu legislația națională și cu reglementările departamentale. Totodată, în anul 2025, școlile militare de maiștri militari și subofițeri au finalizat elaborarea standardelor de pregătire profesională specifice armelor, serviciilor și specialităților militare, aferente profesiilor de maistru militar și subofițer, acestea fiind în curs de avizare la Autoritatea Națională pentru Calificări.

În ceea ce privește învățământul superior militar, o direcție importantă de acțiune a vizat integrarea instituțiilor de învățământ militar în sistemul național și în Spațiul European al Învățământului Superior, prin aplicarea prevederilor Legii învățământului superior nr. 199/2023, cu modificările și completările ulterioare. Totodată, a continuat procesul de creștere a eficienței managementului educațional în învățământul superior militar, inclusiv prin adoptarea Statutului studentului militar, prin care au fost stabilite drepturile și obligațiile acestuia, precum și forma, conținutul și clauzele contractelor de studii.

De asemenea, au fost reglementate aspecte privind formarea ofițerilor prin școlarizare în instituții civile de învățământ superior, pe locuri finanțate de la bugetul de stat, stabilite anual prin planul de școlarizare.

Începând cu anul universitar 2025-2026, programele de studii universitare de licență organizate la Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” au fost stabilite pentru o durată de patru ani, cu excepția specializării „Contabilitate și informatică de gestiune”, care are o durată de trei ani, în conformitate cu prevederile aplicabile la nivel național.

Admiterea prin repartiție computerizată a absolvenților colegiilor naționale militare în instituțiile de învățământ

superior militar s-a menținut și pentru anul universitar 2025-2026, testul de verificare a cunoștințelor fiind organizat unitar la sediul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu. Totodată, prin planul de școlarizare au fost prevăzute locuri pentru formarea inițială a ofițerilor în instituții civile de învățământ superior. Candidații admiși și înmatriculați la aceste programe sunt luați în evidență de Academia Tehnică Militară „Ferdinand I” sau de Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, pentru efectuarea pregătirii militare generale și de specialitate și pentru dobândirea statutului de student militar.

Învățământul medico-militar a asigurat pregătirea universitară și formarea continuă a personalului medical pentru Armata României prin Institutul Medico-Militar din București și Centrul de Perfecționare Medico-Militară din Sebeș. Un obiectiv major în acest domeniu a fost continuarea procesului de transformare și modernizare a sistemului educațional medico-militar și formarea resursei umane de specialitate (medici și personal sanitar) pentru structurile de forțe și unitățile sanitare din rețeaua Ministerului Apărării Naționale. În acest sens, au fost inițiate colaborări cu patru centre universitare medicale - Cluj-Napoca, Timișoara, Iași și Craiova - pentru formarea inițială a personalului medico-sanitar. De asemenea, au fost derulate programe de instruire specifice atât pentru militarii din toate armele și specialitățile militare (Combat Life Saver), cât și pentru instructorii militari salvatori (Trainer Combat Life Saver).

Activitățile de pregătire metodică, psihopedagogică și de specialitate au fost organizate și desfășurate în funcție de nivelul de pregătire al personalului participant și de modificările intervenite în planurile de instruire. Evaluarea periodică a calității corpului profesoral s-a realizat în conformitate cu legislația națională, prin evaluări multicriteriale, atât prin evaluare colegială, cât și prin evaluări anonime realizate de studenți și elevi.

Unitățile și instituțiile de învățământ militar au adoptat măsurile necesare pentru asigurarea cadrului normativ de funcționare a structurilor responsabile de asigurarea calității, prin regulamente și metodologii proprii. Acestea au vizat, între altele, organizarea și desfășurarea admiterii, a examenelor de finalizare a studiilor, acordarea burselor și a altor forme de sprijin material pentru studenți și elevi, precum și evaluarea activității didactice și de cercetare.

Analizele, bilanțurile, evaluările periodice, controalele și auditurile interne au contribuit la identificarea bunelor practici și a măsurilor corective necesare, în vederea îmbunătățirii activității.

IV.5. Instrucția și exercițiile în anul 2025

În anul 2025, principalele direcții de efort în domeniul instrucției au vizat planificarea și desfășurarea activităților de instruire în concordanță cu evoluțiile mediului de securitate și cu noile concepte dezvoltate în cadrul organizațiilor din care România face parte - NATO, UE și ONU.

Un obiectiv major al instrucției în anul 2025 a fost alinierea procesului de pregătire la cerințele de executare a Planului Permanent de Apărare al României (PPAR) și la planurile Deterrence and Defence of the Alliance Area (DDA) ale NATO, în contextul noii structuri de forțe NATO/NFM și al adaptării sistemului de comandă și control, astfel încât aceste planuri să fie executabile și să poată fi actualizate periodic.

De asemenea, în anul 2025 a fost elaborată și aprobată Doctrina Armatei României, document care face parte din setul doctrinar ce orientează acțiunile forțelor armate în îndeplinirea misiunilor stabilite.

În același an, 3.522 de soldați și gradați profesioniști au parcurs programul de instrucție de bază și de specialitate, cu 3.970 mai puțini decât în anul precedent, iar la nivelul rezerviștilor voluntari nu au fost organizate programe de instruire.

În ceea ce privește pregătirea personalului Ministerului Apărării Naționale care participă la misiuni individuale în afara teritoriului statului român, au fost organizate 11 serii de pregătire premergătoare dislocării, destinate unui număr de 289 de militari.

Numărul de ore de zbor, parașută și ieșiri pe mare și pe fluviu s-a menținut la un nivel similar celui din anul 2024, ca urmare a menținerii activităților de instruire menite să consolideze capacitatea de descurajare.

În anul 2025, activitățile de instruire în sprijinul parteneriatului strategic cu Republica Moldova (MDA) au înregistrat o intensificare, fiind desfășurate 43 de exerciții în comun și 3 activități de asistență militară (instruire și consiliere). Totodată, câte o brigadă de manevră aparținând Armatei României a fost alocată fiecăreia dintre cele trei brigăzi ale Armatei Republicii Moldova, iar 80 de cursanți moldoveni au participat la programe de pregătire organizate în România.

În paralel, au fost derulate 28 de proiecte majore de dezvoltare a bazei materiale pentru instrucție, dintre care 16 finalizate, iar 12 aflate în curs de desfășurare.

Domeniul instrucției colective și al exercițiilor a reprezentat pentru Structura de Forțe a Armatei României (SFAR) o provocare majoră. România a găzduit o serie de evenimente de instruire cu trupe în teren, cu impact semnificativ în cadrul StratCom, acestea demonstrând capacitatea de asigurare a sprijinului națiunii-gazdă și contribuind, totodată, la consolidarea efectului de descurajare.

Primul eveniment major de instruire din seria exercițiilor cu trupe în teren, STEADFAST DART 25 (STDT 25), planificat de Supreme Headquarters Allied Power Europe (SHAPE) și condus de Comandamentul Aliat Întrunit de la Napoli (JFCNP), a debutat în luna ianuarie prin dislocarea primelor elemente pe teritoriul României. Fazele operaționale ale exercițiului s-au desfășurat până la 21 februarie. Scenariul STDT 25 a presupus ca Forța de Reacție Aliată (ARF), aflată la dispoziția Supreme Allied Commander Europe (SACEUR), să fie alertată și dislocată într-un teatru de operații - România. Ulterior, forțele au realizat integrarea operațională, demonstrând capacitatea de a genera efecte strategice într-un context de criză, în scopul descurajării unui potențial adversar. A fost prima situație în care Forța de Reacție Aliată a exersat desfășurarea operațională după înființarea sa, la 1 iulie 2024, România fiind națiunea desemnată să găzduiască acest eveniment.

Exercițiile cu trupe în teren au continuat cu DACIA 25, principalul exercițiu operativ-tactic al SFAR pentru anul 2025, care a reunit, în prima jumătate a anului, peste 15.000 de militari români și străini, aliați și parteneri. Complexitatea activităților a fost reflectată și de desfășurarea secvențelor de instruire în peste 10 poligoane, acoperind o parte semnificativă a teritoriului național.

Exercițiul DACIA 25 a asigurat cadrul necesar integrării forțelor naționale și aliate prin conectarea cu exercițiul multinațional planificat de Comandamentul Forțelor Armate ale SUA în Europa (USEUCOM) - SABER GUARDIAN 25 (SG25), exercițiu tactic de tip Live Exercise (LIVEX) din seria DEFENDER, parte a inițiativei NATO DETERRENCE. În cadrul exercițiului, partenerul american a dislocat o structură de nivel brigadă, formată din forțe aparținând mai multor

națiuni participante, care a executat un marș tactic cu punct de plecare Germania și punct final România.

În contextul DACIA 25, Forțele Navale au desfășurat exercițiul SEA SHIELD 25, planificat și condus de Statul Major al Forțelor Navale, la care au participat aproximativ 2.000 de militari din peste 15 state. De asemenea, Comandamentul Forțelor pentru Operații Speciale a planificat și condus exercițiul VALIANT STRIKE 25, cu participarea a 10 state.

Forțele aparținând Grupului de Luptă francez (FLF - Forward Land Forces), dislocate pe teritoriul României, și-au testat capacitatea de dislocare și de creștere la nivel brigadă în cadrul exercițiilor DACIAN SPRING 25 (DASP 25) și DACIAN FALL 25 (DAFA 25), planificate și conduse de Divizia Multinațională Sud-Est (MND-SE) în lunile mai și octombrie-noiembrie. În acest context, națiunea-cadru a Grupului de Luptă NATO de la Cincu a dislocat, integrat și antrenat o structură multinațională de nivel brigadă, formată din aproximativ 4.000 de militari din Franța, Belgia, Țările de Jos, Luxemburg și Spania, împreună cu mijloacele de luptă aferente.

În paralel cu exercițiile de tip LIVEX (cu trupe în teren), militarii români, împreună cu specialiști din cadrul Ministerului Afacerilor Interne și Euroatlantic Resilience Centre (EARC), au participat în format interinstituțional la o serie de exerciții de comandament de tip Command Post Exercise (CPX), prin care Alianța a testat și validat planurile de apărare: LOYAL LEDA 25, LOYAL DOLOS 25, STEADFAST DETERRENCE 25 și STEADFAST DUEL 25. Exercițiile s-au desfășurat în centrele de instruire NATO din Polonia (JFTC - Joint Force Training Center) și Norvegia (Joint Warfare Center). Participarea României a fost apreciată drept una dintre cele mai performante contribuții ale națiunilor-gazdă la exercițiile NATO din ultimii ani.

România a fost desemnată, de asemenea, să planifice și să conducă exercițiul multinațional interinstituțional SEESIM 25, desfășurat sub egida SEDM (South-Eastern Europe Defence Ministerial). Exercițiul a testat capacitatea națională de răspuns la situații de urgență într-un mediu operațional complex, caracterizat de dezastre naturale și amenințări ostile.

În total, pe parcursul anului 2025 Structura de Forțe a Armatei României (SFAR) a participat la peste 200 de exerciții naționale și multinaționale, în țară și în spațiul aliat/partener (nivel tactic, operativ, strategic), la care au participat mai mult de 26.000 de militari români cu peste 3.000 de mijloace tehnice și peste 18.000 de militari străini cu aproximativ 3.500 de mijloace tehnice.

Armata României, alături de forțe aliate și parteneri, a desfășurat această serie de exerciții militare integrate în scopul consolidării cooperării în cadrul NATO și al parteneriatului strategic româno-american. Acest tip de antrenamente demonstrează unitatea și solidaritatea aliaților, precum și capacitatea structurilor NATO și a partenerului strategic american de a interveni rapid în sprijinul României. Scopul principal al exercițiilor l-a reprezentat creșterea capacității de apărare și descurajare, îmbunătățirea coordonării și a timpilor de reacție, precum și consolidarea interoperabilității și mobilității militare. Într-un context global complex, marcat de crize de securitate, aceste antrenamente devin esențiale atât pentru pregătirea forțelor sistemului național de apărare, cât și pentru realizarea posturii de descurajare.

Pentru Armata României, exercițiile au reprezentat o oportunitate de a testa capacitatea de a susține operații defensive în cadrul alianței și de a asigura sprijinul necesar

pentru trupele și echipamentele care tranzitează sau staționează pe teritoriul național. Activitățile de instruire planificate în anul 2025 au cuprins deplasări și exerciții tactice cu și fără trageri de luptă, parașutări, forțări ale cursurilor de apă, comunicații criptate, coordonare a tranzitului prin puncte aeriene, navale și terestre de trecere a frontierei, precum și activități cu specific medical. Modul exemplar în care ele au fost planificate, pregătite și executate demonstrează clar angajamentul comun pentru securitatea colectivă și stabilitatea regiunii.

IV.6. Nivelul capacității de luptă

Continuarea procesului de creștere a capacității de luptă a Armatei României în vederea executării acțiunilor și misiunilor de supraveghere și avertizare timpurie, descurajare și contracarare a întregului spectru de acțiuni agresive - convenționale și neconvenționale, inclusiv de natură hibridă - în scopul apărării independentei, suveranității și integrității teritoriale a României, prin efort național, aliat și/sau în cadrul unei coaliții, a reprezentat unul dintre obiectivele prioritare ale anului 2025.

La nivelul Structurii de Forțe a Armatei României (SFAR) au continuat eforturile coordonate pentru asigurarea condițiilor necesare îndeplinirii misiunilor specifice, respectiv contribuția la securitatea României în timp de pace, apărarea suveranității și integrității teritoriale, participarea la apărarea colectivă în cadrul NATO și UE, precum și promovarea stabilității regionale și globale. În acest context, au fost valorificate instrumente precum diplomația apărării, sprijinirea autorităților administrației publice centrale și locale în situații de urgență, acordarea de asistență populației și gestionarea consecințelor dezastrelor.

În contextul deteriorării situației de securitate regională în anul 2025, Armata României a adoptat măsuri pentru a asigura o reacție rapidă și eficientă la amenințările convenționale și neconvenționale.

În vederea concentrării efortului interinstituțional pentru securitatea teritoriului național, forțe specializate din Armata României au desfășurat acțiuni comune cu structuri din sistemul național de apărare, ordine publică și securitate națională. Aceste activități au vizat reducerea riscurilor și vulnerabilităților, precum și contracararea amenințărilor la adresa unor obiective de importanță strategică.

Ridicarea capacității de luptă are un caracter anticipativ și se realizează prin evaluări periodice și măsuri adaptate, menite să asigure menținerea unităților militare la un nivel ridicat de pregătire și dotare, în raport cu evoluția amenințărilor din spațiul strategic de interes militar al României și cu rolul și misiunile fiecărei structuri militare.

IV.7. Stadiul derulării programelor de înzestrare

Ministerul Apărării Naționale a continuat derularea programelor de înzestrare inițiate în anii anteriori, concomitent cu lansarea unor noi programe și achiziții majore de echipamente militare, menite să contribuie la procesul de transformare și modernizare a Armatei României, în conformitate cu Programul „Armata României 2040” și cu Planul multianual de înzestrare al Armatei României. Noi sisteme de armament, muniții și echipamente au fost planificate pentru achiziție în vederea îndeplinirii angajamentelor asumate prin ținte de capabilități. Aceste achiziții contribuie la implementarea măsurilor de asigurare și adaptare strategică prevăzute în Planurile de acțiune ale NATO pentru creșterea nivelului de reacție, în concordanță cu evoluțiile mediului de securitate de la granițele Alianței.

Totodată, procesul de modernizare urmărește asigurarea interoperabilității cu sistemele de armament ale statelor

membre NATO, precum și respectarea standardelor Alianței, cerințe esențiale în cadrul procesului extins de modernizare a sistemelor și echipamentelor categoriilor de forțe ale Armatei României. O parte dintre echipamentele prevăzute în

programele de înzestrare aflate în pregătire sau în derulare au fost incluse în proiecte finanțate prin instrumentul financiar SAFE, menționat în capitolul II.4.

În anul 2025 a fost obținută aprobarea prealabilă a Parlamentului României pentru inițierea procedurilor de atribuire a contractelor aferente următoarelor programe de înzestrare:

Program înzestrare	Valoare	Cod proiect	Mod achiziție
Corvetă ușoară din clasa HISAR	223 mil. EUR	7C-14/213/XXV/648/08.09.2025	G2G Turcia
Tanc principal de luptă - Etapa I (Faza 2)	458 mil. USD	7C-14/277/XXV/818/20.10.2025	G2G SUA
Tanc principal de luptă - Etapa II	6,48 mld. EUR	7C-14/277/XXV/818/20.10.2025	Procedură specifică

Au fost desfășurate activități de management al achizițiilor de echipamente militare destinate înzestrării, astfel:

- pentru 22 de programe de înzestrare și 12 alte achiziții aflate în derulare au fost semnate contracte pentru 6 programe de înzestrare și 2 achiziții;

- au fost inițiate proceduri de atribuire pentru 2 programe de înzestrare;

- au fost realizate activități de fundamentare pentru 10 programe de înzestrare, pentru care se estimează lansarea procedurilor de achiziție în anul 2026.

De asemenea, au fost desfășurate activități de documentare, analiză, elaborare și fundamentare pentru 28 de programe de înzestrare și alte achiziții aflate în etapa de pregătire, pentru care se estimează inițierea procedurilor de atribuire începând cu anul 2027.

Principalele activități derulate în anul 2025, cu impact major asupra realizării capacităților militare, au fost:

- Programul „Avion multirol de generația a V-a - F-35”

În luna noiembrie a fost semnat contractul de integrare între Guvernul SUA și compania Lockheed Martin, care permite demararea activităților de implementare a programului F-35, inclusiv pregătirea infrastructurii specifice operării aeronavelor la Baza 71 Aeriană Câmpia Turzii.

În lunile mai și iunie au fost semnate două acorduri interguvernamentale de tip LOA pentru achiziția contramăsurilor Chaff/Flare și a muniției de tun PGU-23/U.

Totodată, au continuat discuțiile cu reprezentanții Lockheed Martin pentru definirea proiectelor de cooperare industrială, iar la finalul anului a fost semnat acordul de cooperare industrială între companie și Ministerul Apărării Naționale, prin Direcția generală pentru armamente, urmând a fi semnat și de Ministerul Economiei, Digitalizării, Antreprenoriatului și Turismului.

- Programul „Transportor blindat pentru trupe”

Au fost desfășurate activități de recepție calitativă și cantitativă pentru TBT PIRANHA V și derivatele acestuia, în configurațiile: varianta de bază, Pc.Mob., Ar.120 mm, RECOVERY, MEDEVAC și CBRN, aferente loturilor 2 și 3/CS2/2022.

- Programul „Sistem lansator multiplu de rachete cu bătaie mare - MLRS (HIMARS)”

Au fost livrate echipamente majore și muniții, inclusiv rachete ATACMS, rachete LCRPRR, radare de contrabaterie AN/TPQ-53, precum și echipamente de sprijin logistic și de comunicații.

- Programul „Sistem obuzier cal. 155 mm de nivel batalion”

A fost derulată procedura de atribuire pentru achiziția a 3 sisteme (54 de obuziere și echipamente suport) și a muniției aferente unui batalion. Contractul de furnizare, cu o durată de 5 ani, a fost încheiat cu compania sud-coreeană Hanwha Aerospace.

- Programul „Sistem de rachete sol-aer cu bătaie mare - HSAM (PATRIOT)”

Au fost evaluate și semnate contracte Letter of Agreement (LOA) pentru echipamente sol și echipamente criptografice aferente FU#8 (sistemul primit în compensare pentru cel donat Ucrainei).

Finanțarea este asigurată integral din fonduri nerambursabile provenite prin inițiativa germană Initiative for the Integration of Air and Missile Defence (IAAD) și prin sprijinul SUA acordat prin programul Foreign Military Financing (FMF).

Livrarea sistemului este planificată începând cu anul 2029. De asemenea, au fost recepționate rachete PAC-3 MSE, echipamente de mentenanță la nivel depozit, piese de schimb și platforme de transport pentru etapa a II-a a programului.

- Programul „Platforme de transport auto multifuncționale pe roți”

Au fost livrate 433 de autocamioane IVECO și 73 de remorci și semiremorci.

- Programul „Modernizare sistem artilerie antiaeriană Oerliko”

Au fost derulate activități de Factory Acceptance Test pentru radarul și punctul de comandă ale sistemului de apărare antiaeriană.

- Programul „Avion multirol al Forțelor Aeriene”

Au fost livrate 23 de aeronave F-16, achiziționate în baza contractului semnat cu Guvernul Regatului Norvegiei. Cele 9 aeronave și 2 motoare rămase urmează să fie livrate până la sfârșitul anului 2026. Totodată, au fost semnate acorduri LOA/Amendment cu SUA pentru achiziția de muniții și echipamente de comunicații destinate modernizării flotei F-16, pentru servicii de management al programului, precum și pentru echipamente și servicii de metrologie. Pentru modernizarea aeronavelor F-16 din Escadrila I, la configurația M6.6, în luna noiembrie au fost transferate primele două aeronave în Portugalia. De asemenea, a fost semnat contractul cu Regatul Țărilor de Jos pentru transferul a 18 aeronave F-16 și al pachetului logistic complementar, care include 7 motoare de rezervă (transferul aeronavelor s-a realizat în luna decembrie 2025).

- Programul „Autovehicule tactice blindate - ATBTU”

În anul 2025 au fost livrate 194 de vehicule din totalul de 278 contractate pentru varianta de bază ATBTU.

- Programul „Revitalizarea și modernizarea aeronavelor IAR-99”

Au continuat activitățile de testare și evaluare pentru aeronavele IAR-99 SM, inițiate la 04.03.2024. Au fost finalizate testele pentru primele 5 aeronave.

- Programul „Vânător de mine (VM)”

A fost obținută aprobarea prealabilă a Parlamentului României pentru inițierea procedurii de achiziție. La 19 septembrie 2023 a fost semnat Sales Agreement între

Guvernul României și Guvernul Regatului Unit al Marii Britanii și Irlandei de Nord, iar la 22 septembrie 2023 a fost semnat Certificatul transferului titlului de proprietate, prin care nava HMS Blyth devine M270 „Slt. Ion Ghiculescu”. Nava a acostat în Portul Constanța la 19 decembrie 2023. La 28.07.2025 a fost semnat certificatul de transfer pentru a doua navă, prin care HMS Pembroke devine M271 „Cpt. Constantin Dumitrescu”, aceasta acostând în Portul Constanța la 3 noiembrie 2025. În anul 2026 este prevăzută modernizarea celor două nave.

- Programul de înzestrare „Sistem UAS tactic-operativ clasa II”

La data de 19.06.2023 a fost semnat contractul subsecvent nr. 1 la Acordul-cadru nr. O2/267/2022 pentru 3 sisteme UAS-TO în variantă terestră, beneficiar fiind Statul Major al Forțelor Terestre. În cadrul programului se desfășoară activități pentru dezvoltarea capacităților de producție și mentenanță pe teritoriul național, în conformitate cu prevederile H.G. nr. 912/2021. În anul 2026, firma Baykar va asigura serviciul de asistență tehnică în țară, pe o perioadă totală de 24 de luni de la livrarea primului sistem.

IV.8. Sprijinul acordat autorităților publice (centrale și locale) în gestionarea situațiilor de urgență

În anul 2025, Serviciul management situații de urgență și Centrul operativ pentru situații de urgență (COSU) din cadrul Centrului Național Militar de Comandă (Nucleu) au desfășurat activități pentru pregătirea și coordonarea forțelor și mijloacelor Ministerului Apărării Naționale destinate sprijinului acordat autorităților administrației publice centrale și locale. Aceste activități au avut ca scop asigurarea capacității de răspuns la solicitările transmise de autoritățile publice, în conformitate cu atribuțiile de sprijin stabilite prin legislația în vigoare privind gestionarea situațiilor de urgență la nivel național.

În acest sens, COSU a funcționat în regim 24/7, desfășurând activități de monitorizare a evoluțiilor din domeniul situațiilor de urgență la nivel național, informare operativă a factorilor de decizie, asigurare a fluxului informațional-decizional și interinstituțional, precum și monitorizare a modului de soluționare a solicitărilor de sprijin adresate Ministerului Apărării Naționale de către autoritățile administrației publice centrale și locale. Totodată, COSU a coordonat intervențiile executate de forțele și mijloacele Ministerului Apărării Naționale, în conformitate cu misiunile stabilite prin actele normative în vigoare. Din 37 de hotărâri ale Comitetului Național pentru Situații de Urgență (CNSU) privind măsuri pentru gestionarea situațiilor de urgență, 6 au prevăzut sarcini pentru Ministerul Apărării Naționale.

În conformitate cu funcțiile de sprijin repartizate componentelor Sistemului Național de Management al Situațiilor de Urgență (SNMSU) și cu planurile de acțiune pentru diferite tipuri de risc, forțele și mijloacele Ministerului Apărării Naționale au executat, la solicitarea autorităților administrației publice centrale și locale, 39 de misiuni de sprijin. Pentru îndeplinirea acestor misiuni au fost puse la dispoziție 288 de militari și 45 de mijloace tehnice pentru transport aerian. Cu aeronavele Statului Major al Forțelor Aeriene au fost executate misiuni de transport pentru persoane cu urgențe medicale, bunuri materiale, pacienți pediatrici și refugiați, precum și misiuni de stingere a incendiilor.

Misiunile de sprijin s-au desfășurat atât în afara teritoriului național - în Belgia, Germania, Italia, Iordania, Macedonia de Nord, Grecia, Israel, Liban și Spania -, cât și pe teritoriul României, în județele Bacău, Dolj și Caraș-Severin.

Este de menționat și misiunea de amenajare și operare a punctului de trecere pe pontoane de la Bumbăta (jud. Vaslui), realizată în baza Hotărârii CNSU nr. 30/14.06.2022, punct care este operațional și în prezent. De asemenea, au fost desfășurate activități de sprijin pentru limitarea efectelor inundațiilor din județele Harghita și Covasna, precum și pentru stingerea incendiilor din județele Caraș-Severin și Hunedoara.

În cadrul cooperării interinstituționale în domeniul managementului situațiilor de urgență, prin personalul COSU/CNMC(N), Ministerul Apărării Naționale a participat la următoarele activități:

- exercițiul TTX „NEPTUN ALERT 25”, organizat de Departamentul pentru Situații de Urgență (DSU) și Direcția Generală de Protecție Internă (DGPI) din cadrul Ministerului Afacerilor Interne, în domeniul protecției infrastructurilor critice submarine;

- exercițiul internațional SEESIM 2025, de tip Tabletop Exercise (TTX), organizat sub egida South-East Europe Defence Ministerial (SEDM);

- elaborarea raportului CisiTRep și informarea DSU/MAI privind sprijinul acordat de structurile Ministerului Apărării Naționale cetățenilor ucraineni aflați pe teritoriul României, în contextul crizei din Ucraina, în baza documentului emis de Comitetul pentru Reziliență al NATO (AC/98-N(2022)0016);

- participarea la reuniunile Subgrupului Consultativ Interinstituțional pentru gestionarea proiectului SYNPIO, coordonat de SRI, contribuind la elaborarea Strategiei naționale pentru gestionarea riscurilor asociate domeniului biologic. În anul 2025, Strategia și Planul de acțiune aferent au fost aprobate în CSAI;

- instruirea International Advanced Visualization and Integration of Data (I-AVID), organizată de Administrația Națională pentru Securitate Nucleară (DOE) - SUA;

- instruirea Tactical Leadership/Mission Analysis Training, organizată de Biroul de Securitate Nucleară Internațională din cadrul Administrației Naționale de Siguranță Nucleară a Departamentului pentru Energie al SUA, în cooperare cu Comisia Națională pentru Controlul Activităților Nucleare (CNCAN);

- participarea la reuniunile grupurilor de lucru organizate de CNCAN, pentru planificarea și organizarea exercițiului internațional de răspuns la urgențe nucleare și radiologice „ConvEx-3 2025”, precum și pentru pregătirea fazei de execuție a acestuia.

În domeniul protecției infrastructurilor critice, la nivelul Ministerului Apărării Naționale s-au realizat următoarele acțiuni:

- a fost actualizată lista infrastructurilor critice naționale desemnate, corespunzător sectoarelor aflate în responsabilitatea Ministerului Apărării Naționale, aceasta fiind transmisă Centrului Național de Coordonare a Protecției Infrastructurilor Critice din Ministerul Afacerilor Interne pentru actualizarea anexei 1K la Hotărârea Guvernului nr. 1.198/2012 privind desemnarea infrastructurilor critice naționale, cu modificările și completările ulterioare;

- a fost monitorizată evoluția riscurilor, amenințărilor și vulnerabilităților la adresa infrastructurilor critice naționale aflate în responsabilitate, iar Centrul Național de Coordonare a Protecției Infrastructurilor Critice (CNCIC) a fost informat permanent asupra acestor evoluții;

- au fost executate 7 activități de control privind respectarea prevederilor legale referitoare la protecția infrastructurilor critice, precum și evaluarea exercițiilor și activităților specifice desfășurate pentru testarea Planurilor de securitate ale operatorilor (PSO);

- a fost organizată și condusă ședința Comisiei interdepartamentale pentru activități specifice domeniului protecției infrastructurilor critice, inclusiv pregătirea și convocarea ofițerilor de legătură pentru securitate;

- au fost desemnați membrii în Grupul de Lucru Interinstituțional pentru Protecția Infrastructurilor Critice, constituit în cadrul CNCIC/MAI.

V. CADRUL NORMATIV SPECIFIC DOMENIULUI APĂRĂRII

V.1. Activitatea legislativă și de asistență juridică

Pe parcursul anului 2025, activitatea legislativă a presupus derularea unor acțiuni complexe, realizate în principal în baza aceluiași cerințe și norme procedurale aplicate și în anul precedent. Principalele demersuri legislative aflate în procedură parlamentară și finalizate în anul 2025 au fost:

1. *Proiectul de lege privind desfășurarea pe timp de pace a misiunilor și operațiilor militare pe teritoriul statului român*, a cărui adoptare a creat cadrul juridic necesar desfășurării, pe timp de pace, a misiunilor și operațiilor naționale sau internaționale pe teritoriul României. Legea completează normele existente referitoare la pregătirea și executarea acestor misiuni de către forțele armate și oferă baza legală pentru adoptarea măsurilor de prevenire și descurajare a riscurilor și amenințărilor, precum și pentru reacția promptă la evoluția unei crize, fără a fi necesară instituirea unei stări excepționale, în condițiile prevăzute de legislație (act normativ promulgat ca Legea nr. 72/2025).

2. *Proiectul de lege privind controlul utilizării spațiului aerian național*, a cărui adoptare a stabilit un nou cadru de cooperare și coordonare între autoritățile și instituțiile competente în gestionarea și monitorizarea spațiului aerian național. Totodată, au fost instituite măsuri pentru controlul utilizării spațiului aerian și pentru prevenirea sau contracararea utilizării neautorizate a acestuia de către aeronave, sisteme de aeronave fără pilot la bord și alte vehicule aeriene (act normativ promulgat ca Legea nr. 73/2025).

3. *Proiectul de lege pentru modificarea și completarea Legii nr. 446/2006 privind pregătirea populației pentru apărare*, a cărui adoptare a avut ca scop reglementarea unor aspecte referitoare la îndeplinirea serviciului militar, prin introducerea serviciului militar voluntar în termen, pe timp de pace, pregătirea rezerviștilor din rezerva operațională pe timp de pace, precum și modul în care cetățenii români își îndeplinesc obligația constituțională de apărare a României (act normativ promulgat ca Legea nr. 5/2026).

4. *Proiectul de lege pentru modificarea art. 4 alin. (4) din Ordonanța Guvernului nr. 26/1994 privind drepturile de hrană, în timp de pace, ale personalului din sectorul de apărare națională, ordine publică și securitate națională și ale persoanelor private de libertate*, prin a cărui adoptare s-a stabilit posibilitatea ca elevii și studenții instituțiilor militare de învățământ care nu beneficiază de hrană să primească, în locul acesteia, valoarea financiară neimpozabilă a normei de hrană la care au dreptul (act normativ promulgat ca Legea nr. 226/2025).

5. *Proiectul de lege pentru ratificarea Acordului dintre Guvernul României și Guvernul Republicii Coreea privind cooperarea în domeniul apărării*, semnat la Seul la 23 aprilie 2024, prin adoptarea căruia au fost aplicate prevederile art. 18 și 19 din Legea nr. 590/2003 privind tratatele, potrivit cărora ratificarea reprezintă una dintre formele de exprimare a consimțământului de a deveni parte la un tratat. Tratatele încheiate la nivel guvernamental referitoare la cooperarea cu

caracter militar sunt supuse Parlamentului pentru ratificare prin lege (act normativ promulgat ca Legea nr. 13/2025).

6. *Proiectul de lege pentru ratificarea Acordului dintre Guvernul României și Guvernul Regatului Unit al Marii Britanii și Irlandei de Nord privind cooperarea în domeniul apărării*, semnat la Londra, la 13 noiembrie 2024, prin adoptarea căruia s-a realizat aplicarea prevederilor art. 18 și 19 din Legea nr. 590/2003 privind tratatele, referitoare la procedura de ratificare a tratatelor internaționale încheiate la nivel guvernamental în domeniul cooperării militare.

7. *Proiectul de lege privind ratificarea Acordului-cadru dintre Guvernul României și Organizația pentru Cooperare Comună în Domeniul Armamentului (OCCAR) pentru participarea României la programe gestionate de OCCAR*, semnat la București la 8 octombrie 2025, a cărui adoptare s-a realizat în aplicarea prevederilor art. 18 și 19 din Legea nr. 590/2003 privind tratatele, potrivit cărora ratificarea reprezintă una dintre formele de exprimare a consimțământului de a deveni parte la un tratat, iar tratatele încheiate la nivel guvernamental în domeniul cooperării militare sunt supuse Parlamentului pentru ratificare prin lege (act normativ promulgat ca Legea nr. 15/2026).

8. *Proiectul de lege privind transmiterea unui imobil situat în municipiul Tulcea, județul Tulcea, aflat în domeniul public al statului, din administrarea Administrației Rezervației Biosferei „Delta Dunării”, aflată în subordinea Ministerului Mediului, Apelor și Pădurilor în administrarea Ministerului Apărării Naționale*, a cărui adoptare a asigurat cadrul legal pentru transmiterea imobilului menționat din administrarea Administrației Rezervației Biosferei „Delta Dunării” (subordonată Ministerului Mediului, Apelor și Pădurilor) în administrarea Ministerului Apărării Naționale, în vederea realizării unui proiect imobiliar de investiții în domeniul apărării (act normativ promulgat ca Legea nr. 15/2025).

9. *Proiectul de lege pentru aprobarea Ordonanței Guvernului nr. 6/2025 privind stabilirea unor măsuri pentru implementarea programelor naționale din domeniul lucrărilor publice (L 21/2025, Plx nr. 65/2025)*, a cărui adoptare a creat cadrul legal pentru includerea unor obiective de investiții în Programul național de dezvoltare locală (etapa a II-a), la cererea Ministerului Apărării Naționale, necesare desfășurării în bune condiții a exercițiilor naționale și multinaționale (act normativ promulgat ca Legea nr. 55/2025).

10. *Proiectul de lege privind aprobarea Ordonanței Guvernului nr. 9/2025 pentru modificarea Ordonanței Guvernului nr. 124/1998 privind organizarea și funcționarea cabinetelor medicale (L 4/2025, Plx nr. 76/2025)*, Ordonanța Guvernului nr. 9/2025 stabilind că, în cadrul ministerelor și instituțiilor cu rețea sanitară proprie, cabinetele medicale funcționează ca entități cu personalitate juridică, în care medicii își exercită profesia în regim liberal. Totodată, se creează cadrul legal pentru înființarea și organizarea cabinetelor medicale în structura ministerelor, instituțiilor sau unităților subordonate, pe baza aprobării ordonatorului principal de credite, cu avizul direcțiilor medicale sau al structurilor similare, cu respectarea legislației în vigoare privind furnizarea serviciilor medicale (act normativ promulgat ca Legea nr. 78/2025).

11. *Proiectul de lege privind aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 10/2024 pentru modificarea și completarea unor acte normative (L 30/2024, Plx nr. 194/2024)*, a cărui adoptare a asigurat cadrul legal pentru finanțarea de bază, complementară și specială, precum și pentru acoperirea cheltuielilor de instruire și întreținere a elevilor din învățământul preuniversitar din sistemul național

de apărare, ordine publică și securitate națională. De asemenea, actul normativ a permis finanțarea instituțiilor din domeniul apărării, ordinii publice și securității naționale din bugetul de stat, inclusiv pentru anul școlar 2023-2024 (act normativ promulgat ca Legea nr. 88/2025).

12. *Propunerea legislativă privind consacarea zilei de 8 mai ca „Ziua Victoriei Coaliției Națiunilor Unite în cel de-Al Doilea Război Mondial” (L 390/2020, Plx nr. 477/2020)*, a cărei adoptare a instituit cadrul legal pentru marcarea zilei de 8 mai ca „Ziua Victoriei Coaliției Națiunilor Unite în cel de-Al Doilea Război Mondial”. Totodată, se prevede că Parlamentul, Președintele României, Guvernul, Ministerul Apărării Naționale, precum și autoritățile administrației publice centrale și locale pot organiza evenimente dedicate acestei zile, iar Societatea Română de Radiodifuziune și Societatea Română de Televiziune pot include în programele lor emisiuni și/sau materiale tematice (act normativ promulgat ca Legea nr. 128/2025).

13. *Proiectul de lege privind aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 21/2025 pentru modificarea și completarea titlului X din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative (L 85/2025, Plx nr. 136/2025)*, a cărui adoptare a instituit cadrul legal pentru prelungirea contractelor de muncă ale personalului civil încadrat pe durată determinată în cadrul Depozitului de arhivă al Arhivelor Militare Naționale Române, până la data de 30 iunie 2026, măsură necesară pentru gestionarea volumului ridicat de solicitări. De asemenea, actul normativ permite instituțiilor militare să organizeze concursuri sau examene pentru ocuparea, pe durată determinată, a unor posturi contractuale cu caracter sezonier, cu respectarea încadrării în cheltuielile de personal aprobate (act normativ promulgat ca Legea nr. 166/2025).

14. *Proiectul de lege pentru modificarea art. 2¹ din Ordonanța Guvernului nr. 27/2014 privind finanțarea instituțiilor de învățământ superior militar, de informații, de ordine publică și de securitate națională (L 423/2024, Plx nr. 471/2024)*, a cărui adoptare a creat cadrul legal pentru utilizarea fondurilor proprii ale instituțiilor și organelor de specialitate din sistemul național de apărare, ordine publică și securitate națională, în vederea achiziției de bunuri, servicii și lucrări necesare procesului de învățământ, altele decât cele destinate echipării studenților și formării absolvenților (act normativ promulgat ca Legea nr. 168/2025).

15. *Proiectul de lege privind instituirea anului 2025 ca „Anul Centenar al Rezervistului Militar” (L 50/2025, Plx nr. 111/2025)*, a cărui adoptare a instituit anul 2025 ca „Anul Centenar al Rezervistului Militar”, marcând 100 de ani de la înființarea primei structuri asociative a cadrelor militare în rezervă și retragere, respectiv „Societatea Ofițerilor în Rezervă Proveniți din Activitate” (act normativ promulgat ca Legea nr. 180/2025).

16. *Proiectul de lege pentru modificarea art. 4 alin. (4) din Ordonanța Guvernului nr. 26/1994 privind drepturile de hrană, în timp de pace, ale personalului din sectorul de apărare națională, ordine publică și securitate națională și ale persoanelor private de libertate (L 427/2024, Plx nr. 505/2024)*, a cărui adoptare a stabilit cadrul legal pentru ca studenții școlarizați în instituții civile de învățământ superior, pentru nevoi ale instituțiilor din sistemul național de apărare, ordine publică și securitate națională, să beneficieze de aceleași drepturi de hrană ca studenții din instituțiile militare de învățământ (act normativ promulgat ca Legea nr. 226/2025).

Între demersurile legislative inițiate de instituția militară în anul 2025 și finalizate prin adoptarea unor acte normative la nivelul Guvernului României, cele mai importante au fost:

1. Hotărârea Guvernului nr. 595/2025 privind aprobarea unor modificări în inventarul centralizat al bunurilor din domeniul public al statului aflate în administrarea Clubului Sportiv al Armatei „Steaua” - Ministerul Apărării Naționale

2. Hotărâri ale Guvernului privind trecerea unor părți de imobile aflate în administrarea Ministerului Apărării Naționale din domeniul public al statului în domeniul privat al acestuia, în vederea scoaterii din funcțiune și casării, precum și modificarea anexei nr. 4 la Hotărârea Guvernului nr. 1705/2006 pentru aprobarea inventarului centralizat al bunurilor din domeniul public al statului (H.G. nr. 73/2025, nr. 278/2025, nr. 688/2025, nr. 849/2025, nr. 1001/2025)

3. Hotărârea Guvernului nr. 305/2025 privind trecerea unei părți dintr-un imobil din domeniul public al statului și din administrarea Ministerului Apărării Naționale în domeniul public al unor unități administrativ-teritoriale, precum și modificarea anexei nr. 4 la H.G. nr. 1705/2006

4. Hotărârea Guvernului nr. 902/2025 privind înscrierea unor imobile în inventarul centralizat al bunurilor din domeniul public al statului, darea acestora în administrarea Ministerului Apărării Naționale și modificarea anexei nr. 4 la H.G. nr. 1705/2006

5. Hotărâri ale Guvernului privind transmiterea unor părți din imobile aflate în domeniul public al statului din administrarea Ministerului Apărării Naționale în administrarea altor instituții ale statului, precum și modificarea anexelor la H.G. nr. 1705/2006 (H.G. nr. 343/2025 și nr. 344/2025)

6. Hotărâri ale Guvernului privind aprobarea unor modificări în inventarul centralizat al bunurilor din domeniul public al statului aflate în administrarea Ministerului Apărării Naționale, precum și modificarea anexei nr. 4 la H.G. nr. 1705/2006 (H.G. nr. 34/2025, nr. 255/2025, nr. 568/2025, nr. 751/2025, nr. 1067/2025).

Asistența juridică asigurată de Direcția generală juridică s-a desfășurat pe toate palierele de activitate, concretizându-se în formularea de puncte de vedere asupra unor problematice variate, care au vizat domenii precum resursele umane, salarizarea și recunoașterea/exercitarea drepturilor prevăzute de reglementările în vigoare.

Componenta de avizare a demersurilor propuse conducerii instituției militare a fost realizată prin structurile de specialitate, care au analizat rapoartele promovate ministrului apărării naționale, precum și documentele aferente măsurilor supuse aprobării conducerii, din domenii precum resurse umane, financiar-bugetar, cooperare cu societatea civilă, rezultate ale cercetării și colaborarea interinstituțională. Avizele formulate au avut în vedere respectarea condițiilor de legalitate prevăzute de normele juridice aplicabile.

Din totalul rapoartelor expertizate, majoritatea au primit aviz favorabil, o parte fiind avizate cu observații și propuneri, iar un număr redus au primit avize negative sau note de punct de vedere, prin care au fost semnalate neconformitățile identificate și măsurile legale necesare pentru remediarea acestora, inclusiv pentru refacerea documentației.

Totodată, a fost asigurată reprezentarea Ministerului Apărării Naționale în fața Consiliului Național pentru Combaterea Discriminării, în cauzele analizate de această instituție, atât pentru personalul militar activ și în rezervă, cât și pentru personalul din afara sistemului militar.

Un segment important al activității Direcției generale juridice l-a constituit avizarea actelor normative specifice, activitate desfășurată pe întreg parcursul anului 2025, în

procedură standard și în regim de urgență, prin transmiterea de proiecte spre analiză și formularea punctelor de vedere.

De asemenea, au fost supuse expertizei de specialitate concepte și protocoale, fiind elaborate puncte de vedere pentru asigurarea transpunerii corecte, la nivel instituțional, a normelor juridice de nivel superior.

La data de 31.12.2025, pe rolul instanțelor de judecată erau înregistrate aproximativ 4.826 de cauze în care Ministerul Apărării Naționale avea calitate procesuală, dintre care 1.298 erau gestionate de Oficiul procese București, iar 3.528 de Centrul asigurare procedurală teritorială. Tipologia cauzelor a inclus litigii civile, contencios administrativ, litigii de muncă, pretenții privind drepturi salariale, insolvență, fond funciar și litigii cu profesioniști. În peste 90% dintre cazuri, soluțiile instanțelor au fost favorabile instituției militare.

V.2. Dezvoltarea cadrului juridic al cooperării militare cu parteneri străini

Un obiectiv prioritar în anul 2025 a fost dezvoltarea cadrului juridic al cooperării militare internaționale cu parteneri străini și organizații internaționale.

În acest sens, a fost semnat un acord-cadru cu Organizația pentru Cooperare Comună în Domeniul Armamentului (OCCAR), organizație internațională care facilitează și gestionează programe complexe de cooperare în domeniul echipamentelor de apărare. Documentul reconfirmă angajamentul României de a participa activ la eforturile europene de consolidare a apărării.

De asemenea, a fost semnat un acord de cooperare în domeniul apărării cu Republica Arabă Egipt, care consolidează parteneriatul bilateral și deschide noi oportunități de dialog și cooperare într-o regiune strategică, Middle East and North Africa (MENA).

Totodată, a fost semnată o scrisoare de intenție cu Ministerul Apărării al Marelui Ducat al Luxemburgului, document fără caracter juridic obligatoriu, dar care marchează consolidarea relației bilaterale și creează premisele dezvoltării unor proiecte concrete de cooperare.

De asemenea, au continuat procesele de negociere a unor acorduri militare internaționale cu state precum: Republica Azerbaidjan, Republica Federală Germania, Japonia, Statele Unite ale Americii, Republica Bulgaria, Republica Croația, Republica Italiană, Statul Qatar, Republica Irak, Republica Federativă a Braziliei, Republica Columbia și Republica Indonezia.

VI. ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR SPECIFICE DIN ALTE DOMENII DE RESPONSABILITATE

VI.1. Implementarea politicilor și programelor în domeniul calității vieții personalului

În domeniul calitatea vieții personalului

Pentru monitorizarea și determinarea corectitudinii modului de implementare a politicilor și programelor în domeniul calității vieții personalului, precum și a gradului de asigurare a drepturilor care se cuvin personalului armatei, potrivit legislației specifice, Departamentul pentru relația cu Parlamentul și calitatea vieții personalului a organizat și desfășurat 8 controale administrative la diferite structuri ale Ministerului Apărării Naționale.

În perioada analizată au fost desfășurate activități în cadrul implementării unor programe și campanii care au contribuit la îmbunătățirea nivelului de trai și a calității vieții personalului Ministerului Apărării Naționale, fiind încheiate 3 protocoale de colaborare între Ministerul Apărării Naționale și diverse societăți comerciale. La finele anului 2025 erau în vigoare 21 de astfel de protocoale de colaborare.

În anul 2025 au fost înaintate în gradul următor, până la gradul de colonel, un număr de 19 cadre militare în retragere și au fost conferite un număr de 43 de distincții militare pentru cadrele militare în retragere. De asemenea, a fost acordat gradul de general de brigadă/similar pentru un număr de 14 cadre militare în retragere cu gradul de colonel/similar.

În ceea ce privește salarizarea, începând cu 1 ianuarie 2025 au fost implementate următoarele:

- cuantumul brut al soldelor de funcție/salariilor de bază/indemnizațiilor de încadrare lunară de care beneficiază personalul militar și civil s-a menținut la nivelul acordat pentru luna noiembrie 2024 în măsura în care personalul ocupă aceeași funcție și își desfășoară activitatea în aceleași condiții;

- cuantumul brut al sporurilor, indemnizațiilor, compensațiilor, primelor și al celorlalte elemente ale sistemului de salarizare care fac parte, potrivit legii, din solda lunară brută/salariul brut lunar s-a menținut cel mult la nivelul cuantumului acordat pentru luna noiembrie 2024, în măsura în care personalul ocupă aceeași funcție și își desfășoară activitatea în aceleași condiții;

- orice alte drepturi de natură salarială stabilite prin legi speciale, statute sau alte acte normative cu putere de lege s-au menținut în plată la același nivel cu cel ce s-a acordat pentru luna noiembrie 2024;

- începând cu 1 iulie 2025, sporurile pentru condiții periculoase sau vătămătoare s-au acordat în cuantum de până la 300 de lei brut lunar, corespunzător timpului lucrat la locurile de muncă respective.

De asemenea, pentru activitatea desfășurată de personalul militar și personalul civil, în zilele de repaus săptămânal, de sărbători legale și în celelalte zile în care nu se lucrează, în conformitate cu reglementările în vigoare, s-a acordat o majorare de 75% din solda de funcție/salariul de bază convenită/cuvenit, proporțional cu timpul efectiv lucrat în aceste condiții.

Totodată, personalul care a executat serviciul de luptă permanent, activități deosebite cu caracter operativ sau neprevăzut, precum și în situații de urgență, a beneficiat de o majorare de 70% din solda de funcție/salariul de bază convenită/cuvenit, proporțional cu timpul efectiv lucrat în aceste condiții.

De asemenea, s-a acordat în continuare majorarea salarială în cuantum de până la 30% din solda de funcție/salariul de bază personalului militar și civil care participă la realizarea și menținerea capacității operaționale a structurilor/unităților, pentru îndeplinirea misiunilor specifice.

În anul 2025, cuantumul alocației valorice pentru drepturile de hrană, precum și valoarea financiară anuală a normelor de echipare/valoarea financiară a drepturilor de echipament s-au menținut în plată la nivelul acordat pentru luna noiembrie 2024.

În perioada 1 ianuarie - 31 decembrie 2025, pentru personalul militar și personalul civil ale căror solde de funcție/salarii de bază nete acordate în luna prestării serviciilor turistice au fost de până la 8.000 de lei lunar inclusiv, s-a decontat 50% din valoarea serviciilor turistice prestate de structuri de primire turistică clasificate din România, achiziționate direct sau prin agenții de turism licențiate, în limita a 800 de lei, pentru servicii în valoare de cel puțin 1.600 de lei anual/persoană.

În conformitate cu Hotărârea Guvernului nr. 1.506/2024 privind stabilirea salariului de bază minim brut pe țară garantat în plată, începând cu data de 1 ianuarie 2025, salariul de bază minim brut pe țară a fost stabilit la 4.050 de

lei lunar, pentru un program normal de lucru, în medie de 165,334 ore pe lună.

Aflată în coordonarea Departamentului pentru relația cu Parlamentul și calitatea vieții personalului, Casa de pensii sectorială a Ministerului Apărării Naționale avea în plată 88.031 de beneficiari de pensii militare de stat, dintre care:

- 82.156 din cadrul Ministerului Apărării Naționale;
- 2.017 din cadrul Serviciului de Informații Externe;
- 2.191 din cadrul Serviciului de Telecomunicații Speciale;
- 1.667 din cadrul Serviciului de Protecție și Pază.

Pentru aceștia au fost efectuate plăți în valoare totală de 5.871.325 mii lei.

În anul 2025 au fost înregistrate și soluționate, în termenele prevăzute de lege, 38.059 de cereri privind stabilirea și plata drepturilor din competența casei de pensii sectoriale, dintre care:

- 4.883 cereri de acordare a pensiei militare de stat, indemnizații și alte drepturi de asigurări sociale;
- 1.287 cereri pentru acordarea drepturilor prevăzute de Legea nr. 168/2020;
- 2.380 cereri pentru acordarea ajutorului de deces;
- 29.509 cereri pentru alte situații (revizuirii, corespondență, recalculări, treceri între tipuri de pensii etc.).

În ceea ce privește evoluția pensiei medii brute, aceasta a crescut de la 4.079 lei în anul 2022 la 4.503 lei în 2023, la 5.298 lei în 2024 și la 5.548 lei în anul 2025.

Pentru îmbunătățirea comunicării cu beneficiarii și creșterea transparenței instituționale, casa de pensii sectorială a asigurat funcționarea aplicației informatice „Talon pensie”, care permite vizualizarea istoricului pensiilor și primirea talonului în format electronic. Problemele semnalate au fost remediate, iar la finalul anului 2025 aplicația înregistra 2.510 conturi online noi, ajungând la un total de 15.505 utilizatori, reprezentând aproximativ 17,5% din totalul beneficiarilor de pensii militare de stat.

De asemenea, a fost finalizată faza de testare a aplicației informatice „Dosar pensie”, dezvoltată de Comandamentul Apărării Cibernetice, în vederea automatizării procesului de colectare și transmitere a datelor necesare stabilirii pensiilor militare.

În anul 2025, Serviciul suport tehnic și logistic pentru soluționarea contestațiilor privind pensiile militare a asigurat sprijinul necesar desfășurării activității comisiei de contestații, concretizat în soluționarea a 202 contestații, la care s-a răspuns în termenele legale.

În domeniul asistenței personalului participant la acțiuni militare

În anul 2025 au fost emise 35 de ordine ale ministrului apărării naționale pentru acordarea calității de „Veteran din teatrele de operații” pentru 1.037 de persoane, dintre care:

- 244 ofițeri;
- 370 maiștri militari și subofițeri;
- 421 soldați gradați profesioniști;
- 2 persoane - personal civil contractual.

La nivelul Ministerului Apărării Naționale a fost emis Ordinul ministrului apărării naționale nr. M.112/2025, publicat în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 641/08.07.2025, prin care a fost completată anexa nr. 1 la Normele de aplicare a Legii nr. 168/2020 pentru recunoașterea meritelor personalului participant la acțiuni militare, misiuni și operații pe teritoriul sau în afara teritoriului statului român și acordarea unor drepturi acestuia, familiei acestuia și urmașilor celui decedat. Totodată, a fost inclusă și misiunea MINUSCA (ONU) - misiune de menținere a păcii.

Pentru copiii personalului militar rănit, invalid, precum și pentru copiii urmașilor celor decedați, au fost organizate evenimente dedicate, precum „Mândru de părinții mei”, cu ocazia zilei de 1 iunie - Ziua Copilului, precum și activități organizate în perioada Crăciunului.

A fost acordată asistență și consiliere pentru 121 de militari veterani în teatrele de operații, răniți, personal încadrat în grad de invaliditate, precum și pentru urmașii celor decedați în acțiuni militare.

În perioada 22-28.04.2025, 4 militari răniți/invalizi au participat la ceremonia comemorativă organizată în cadrul marșului „Pe urmele eroilor români căzuți pe Frontul de Vest în cel de-Al Doilea Război Mondial - Ungaria, Slovacia, Cehia”, activitate realizată cu sprijinul Direcției calitatea vieții personalului.

Direcția calitatea vieții personalului a întreprins demersurile necesare pentru reconstituirea plăcilor comemorative de la Monumentul Eroilor Căzuți la Datorie în Teatrele de Operații și pe Teritoriul României (MECTO), prin actualizarea numelui personalului decedat ca urmare a participării la acțiuni militare, misiuni și operații. Totodată, au fost completate tablourile eroilor căzuți la datorie în teatrele de operații, expuse în Sala Eroilor nr. 128 din cadrul obiectivului militar M-100, prin includerea tuturor eroilor.

La parada organizată de Ministerul Apărării Naționale, cu prilejul Zilei Naționale a României - 1 Decembrie, Direcția calitatea vieții personalului a asigurat organizarea și participarea unui pluton de militari răniți/veterani din teatrele de operații, precum și prezența acestora și a urmașilor celor decedați la recepția organizată de Administrația Prezidențială.

De asemenea, cu ocazia sărbătoririi Zilei Naționale a României - 1 decembrie 2025, au fost înaintați în gradul următor plt. adj (rtr.) PORUMB Dan Daniel, militar rănit în timpul participării la acțiuni militare, misiuni și operații și plt. (rtr.) OPRIȘ Andrei, veteran din teatrele de operații.

În domeniul asistenței veteranilor de război

Au fost continuate programele derulate în mod curent, astfel:

- „Acasă la veterani” - program prin care se realizează vizite la domiciliul veteranilor și văduvelor de război, cu ocazia aniversărilor și pentru identificarea problemelor cu care se confruntă. Pe lângă sprijinul moral, sunt oferite produse alimentare, flori, diplome și plachete. În anul 2025 au fost efectuate 26 de vizite;

- „Vieți centenare” - program prin care se transmit lunar adrese către Centrul pentru Seniori al Municipiului București în vederea acordării unui sprijin financiar de 5.000 lei veteranilor și văduvelor de război care au împlinit vârsta de 100 de ani;

- „ONOR veteranilor de război” - program desfășurat cu ocazia Zilei Veteranilor de Război, prin care au fost oferite pachete cadou și diplome aniversare pentru 437 de veterani de război, 13 văduve de război și un veteran din Republica Moldova, în parteneriat cu O.N.O.R., Asociația „ALĂTURI DE EROI”.

Cu prilejul Zilei Unirii Principatelor Române - 24 ianuarie, la propunerea ministrului apărării naționale și a președintelui Asociației Naționale a Veteranilor de Război, a fost conferit *Ordinul Național Pentru Merit în Grad de Cavalier*, cu însemn de pace, pentru militari, prin Decretul nr. 17/23.01.2025.

Cu prilejul Zilei Armatei României - 25 octombrie a fost acordat gradul de general de brigadă - cu o stea, în retragere, unui veteran de război în vârstă de 110 ani.

Cu ocazia Zilei Naționale a României - 1 Decembrie, au fost desfășurate următoarele activități:

- acordarea gradului de general de brigadă - cu o stea, pentru 3 colonei în retragere, veterani de război;
- acordarea gradului următor pentru 9 veterani de război;
- conferirea *Ordinului Virtutea Militară în Grad de Cavaler*, cu însemn de pace, pentru un veteran de război în vârstă de 107 ani (Decret nr. 1084/28.11.2025);
- acordarea Emblemei de Onoare a Armatei României pentru 2 veterani de război;
- participarea a 2 veterani de război la dîneul oferit de Președintele României și la Parada Militară.

VI.2. Starea de sănătate a personalului Armatei României, asigurarea asistenței medicale și modernizarea sistemului medical propriu

În conformitate cu prevederile legale în vigoare, în anul 2025 Direcția medicală și-a îndeplinit misiunile stabilite. Evaluarea stării de sănătate a personalului Ministerului Apărării Naționale a fost realizată diferențiat, în funcție de expunerea profesională la factori de risc și suprasolicitare.

Controlul medical a fost asigurat prin unitățile sanitare militare din rețeaua proprie a Ministerului Apărării Naționale, respectiv:

- Spitalul Universitar de Urgență Militar Central „Dr. Carol Davila” - București;
- spitalele militare din Brașov, Cluj-Napoca, Craiova, Constanța, Focșani (inclusiv Centrul militar de sănătate Buzău), Galați, Iași, Pitești, Sibiu, Timișoara;
- Institutul Național de Medicină Aeronautică și Spațială „General Doctor Aviator Victor Anastasiu” - București;
- Centrul medical de diagnostic și tratament ambulatoriu „Academician Ștefan Milcu” - București;
- Centrul de medicină navală - Constanța.

În baza legislației specifice din domeniul medico-militar, personalul militar și civil al Ministerului Apărării Naționale a efectuat, conform planificării, controale medicale periodice, precum și, după caz, alte examinări medicale profilactice.

Controlul medical a vizat personalul din unitățile militare de pe întreg teritoriul național, în funcție de criteriul distribuției teritoriale sau, după caz, de apartenența la categorii care necesită evaluare de specialitate, realizată la Institutul Național de Medicină Aeronautică și Spațială „General Doctor Aviator Victor Anastasiu” - București și la Centrul de medicină navală - Constanța. Baza de date aferentă, în format electronic, este gestionată la nivelul Centrului de medicină preventivă.

În cazul cadrelor militare, în cadrul examenului medical periodic a fost stabilită și aptitudinea medico-militară, în conformitate cu baremul prevăzut în Hotărârea Guvernului nr. 56/2012, pe baza căruia se stabilește aptitudinea și încadrarea în grad de invaliditate pentru cadrele militare, soldații și gradații voluntari, polițiștii și funcționarii publici cu statut special din sistemul administrației penitenciare. Rezultatele au fost consemnate în fișa de examinare medicală.

În anul 2025, Comisia centrală de expertiză medico-militară (CCEMM) a emis 5.332 de decizii medicale (supraexpertiză și avizări), dintre care principalele categorii sunt:

- 465 decizii - apt combatant în timp de pace și război (militari în activitate);
- 3.027 decizii - apt limitat în timp de pace și război (militari în activitate);
- 244 decizii - inapt pace, apt limitat la război (militari trecuți în rezervă);

- 195 decizii - inapt cu scoatere din evidență (militari trecuți în rezervă și scoși din evidență);

- 555 decizii - candidați la examenul medical pentru încadrarea în Ministerul Apărării Naționale.

Expertiza medico-militară urmărește evaluarea stării de sănătate pentru stabilirea aptitudinii față de îndeplinirea serviciului militar, pentru selecționarea medicală a efectivelor de militari capabili să îndeplinească orice misiune de luptă, dar și pentru încadrarea în grad de invaliditate a cadrelor militare care s-au îmbolnăvit în timpul îndeplinirii serviciului militar.

În concluzie, pe baza datelor prezentate se poate aprecia că starea de sănătate a efectivelor armatei pentru anul 2025 este bună, personalul militar și civil din Ministerul Apărării Naționale fiind în măsură, din punct de vedere medical, să-și îndeplinească misiunile.

VI.3. Reprezentarea prin sport a Armatei României

În baza calendarului sportiv pentru anul 2025 au fost organizate și desfășurate 16 etape finale ale competițiilor aplicativ-militare și sportive la nivelul Ministerului Apărării Naționale, pentru colegiile naționale militare, instituțiile de învățământ militar și unitățile de instrucție, cu participarea a aproximativ 3.200 de militari, după cum urmează:

- instituții militare de învățământ: campionatul de pentatlon militar, campionatul militar de cros, concursuri aplicativ-militare, campionatul militar de orientare, campionatul militar de atletism, campionatul militar de înot, campionatul militar de crossfit, campionatul militar de baschet 3x3 și campionatul militar de taekwando;
- unități de instrucție: campionatul militar de cros, concursuri aplicativ-militare, campionatul de pentatlon militar, campionatul militar de taekwando și campionatul militar de volei;
- colegii militare naționale: olimpiada sportului militar liceal (etapele I și II).

De asemenea, la nivelul unităților Armatei României au fost organizate activități sportive de masă - „Sportul pentru toți” - cu ocazia Zilei Internaționale a Sportului Militar, Zilei Educației Fizice Militare, Săptămânii Europene a Sportului și Zilei Armatei României, la care au participat aproximativ 5.000 de militari și personal civil.

În anul 2025, loturile sportive reprezentative ale Armatei României au participat la competiții internaționale organizate sub egida Consiliului Internațional al Sportului Militar (CISM), obținând rezultate remarcabile, dintre care:

- Campionatul balcanic militar de alergare montană (7-10.10.2025, Vrdnik, Serbia): locul I echipe feminin, locul II și III individual feminin, locul III echipe masculin, locul I clasament general;
- Campionatul balcanic militar de semimaraton (23-26.05.2025, Sarajevo, Bosnia și Herțegovina): locul I echipe feminin, locul II echipe masculin, locurile I și II individual feminin;
- International Cadet Cup (7-10.04.2025, Balatonakaratty, Ungaria): locul II echipe (CNM Breaza);
- Campionatul mondial militar de lupte (22-29.06.2025, Warendorf, Germania): locul II echipe feminin, locul I individual feminin (cat. 57 kg), locul II individual feminin (cat. 76 kg), locul III individual feminin (cat. 53 kg), locul III individual feminin (cat. 68 kg);
- Campionatul mondial militar de taekwando (22-29.06.2025, Warendorf, Germania): locul III individual feminin (cat. 53 kg), locul III individual feminin (cat. 67 kg);
- Campionatul mondial militar de scrimă (5-9.11.2025, Sevilla, Spania): locul II echipe feminin floretă.

În ceea ce privește activitatea sportivă de performanță desfășurată în cadrul Clubului Sportiv al Armatei „Steaua”, în anul 2025 au fost active 40 de secții sportive.

În urma rezultatelor obținute în competițiile desfășurate pe parcursul anului 2025, Clubul Sportiv al Armatei „Steaua” a asigurat calificarea a 5 sportivi la Jocurile Olimpice de Iarnă, după cum urmează:

- Sg. maj. STRĂMĂTURARU Raluca Nicoleta (sanie);
- Cap. cls III-a MANOLESCU Carmen Mihaela (sanie);
- Sl. cls II FOLEA Delia Anamaria (sărituri);
- Sl. cls II TOMACHEVA Anastasia (schi biatlon);
- Cap. cls III-a FLORE Raul Antonio (schi biatlon).

Zestrea de medalii a Clubului Sportiv al Armatei „Steaua” a fost îmbogățită astfel:

- campionate mondiale: 21 de medalii (8 aur, 8 argint, 5 bronz);
- campionate europene: 40 de medalii (16 aur, 16 argint, 8 bronz);
- campionate mondiale militare: 6 medalii (1 aur, 3 argint, 2 bronz);
- Festivalul Olimpic al Tineretului European: 2 medalii (1 argint, 1 bronz);
- campionate balcanice: 31 de medalii (14 aur, 8 argint, 9 bronz);
- campionate naționale: 359 de titluri;
- Cupa României: 106 titluri.

Un obiectiv prioritar în anul 2025 a fost susținerea formării sportivilor tineri prin participarea la Festivalul Olimpic al Tineretului European (FOTE) - 2027, ca etapă intermediară în dezvoltarea acestora.

Cele mai importante rezultate au fost obținute la campionatele mondiale și europene, reflectând nivelul ridicat de performanță al sportivilor CSA „Steaua”. Sportivii care au contribuit la aceste rezultate sunt:

- box: Sebe Andra;
- canotaj: Radis Simona Gianina, Rusu Magdalena, Arteni Florin, Tudosă Ciprian, Adam Adriana, Juncariu Geanina, Dinulescu Daria și Ailincăi Denisa;
- tenis de masă: Bernadette Szocs, Samara Elizabeta, Dragoman Andreea, Ionescu Eduard, Movileanu Darius și Istrate Andrei;
- kempo: Pîrtea Aurel și Pîrtea Flavia;
- sambo: Moskalova Katerina, Bodârlău Cristian și Rîncă Gabriel;
- haltere: Miron Ioana;
- lupte: Ana Andreea Beatrice, Ferentz Beatrice, Anghel Alexandra și Zelenykh Kateryna;
- scrimă: Teodorescu Călugăreanu Mălina Elena, Săveanu Anca Florina, Constantin Natalia, Dincă Andreea Bianca, Șonț Ema și Dumitru Cătina;
- natație: Badea Robert;
- tir sportiv: Sidi Roxana Georgiana, Sidi Peter și Teodorescu Adriana;
- caiac-canoe: Chirilă Cătălin Maxim.

VI.4. Activitatea de cercetare științifică, dezvoltare tehnologică, invenție și inovare

Activitatea de cercetare științifică și dezvoltare tehnologică s-a desfășurat pe trei direcții principale:

1. sectorial, pe baza cerințelor stabilite de Ministerul Apărării Naționale;
2. național, în cadrul Planului Național de Cercetare, Dezvoltare și Inovare (PNCDI) și prin granturi obținute în competiții naționale;

3. internațional, prin proiecte și granturi finanțate de UE și NATO, precum și prin parteneriate instituționale bilaterale.

Ministerul Apărării Naționale a alocat 42,1 milioane lei pentru Planul sectorial de cercetare-dezvoltare (PSCD-2025), în baza căruia au fost realizate 135 de proiecte de cercetare-dezvoltare, conform cerințelor exprimate de categoriile de forțe. Proiectele au fost derulate de unitățile de cercetare ale MAPN sau atribuite în sistem competițional.

Beneficiarii finali ai rezultatelor sunt categoriile de forțe și structurile centrale ale Ministerului Apărării Naționale. Concret, rezultatele s-au materializat în:

- 7 studii de concept;
- 12 prototipuri de cercetare;
- 9 modele experimentale și demonstratoare tehnologice;
- 24 de activități de validare prin testare-evaluare;
- 71 de studii, documentații tehnice și proceduri specifice.

De asemenea, 12 proiecte de tip cercetare-dezvoltare-inovare (CDI) nu și-au îndeplinit obiectivele în anul 2025.

În cadrul PSCD, la nivelul MAPN au fost finalizate 40 de proiecte, dintre care 4 proiecte CDI atribuite în sistem competițional în anul 2022, derulate în consorții coordonate de unități de cercetare-dezvoltare-inovare (UCDI) din afara MAPN. Rezultatele acestora au fost transferate structurilor beneficiare, după cum urmează:

- dezvoltarea unui satelit de mici dimensiuni pentru interceptarea și localizarea semnalelor radio terestre - transferat la Comandamentul Comunicațiilor și Informaticii;
- dezvoltarea unui sistem de monitorizare în timp real a obiectelor spațiale - transferat la aceeași structură;
- sistem tip exoschelet pentru augmentare umană - transferat la Statul Major al Forțelor Terestre;
- sistem inteligent de monitorizare a emisiilor radio - transferat la Statul Major al Forțelor Aeriene.

În anul 2025 a fost emis Ordinul ministrului apărării naționale nr. M.207/2025 privind managementul cercetării-dezvoltării și inovării și managementul procesului de omologare a produselor militare și/sau sensibile în Ministerul Apărării Naționale. Actul normativ a fost publicat în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 1078 din 24 noiembrie 2025.

Prin intermediul Unității Executive pentru Finanțarea Învățământului Superior, a Cercetării, Dezvoltării și Inovării/Ministerul Educației și Cercetării (UEFISCDI), în cadrul Planului Național de Cercetare, Dezvoltare și Inovare (PN - III), unitățile de cercetare-dezvoltare din Ministerul Apărării Naționale au participat la competiții naționale și proiecte în consorțiu, după cum urmează:

- centrele din cadrul Agenției de Cercetare pentru Tehnică și Tehnologii Militare (ACTTM) - 6 proiecte;
- Academia Tehnică Militară „Ferdinand I” (ATMFI) - 27 de proiecte;
- Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Medico-Militară „Cantacuzino” (INCDMM) - 7 proiecte (dintre care 3 în programul Nucleu);
- Academia Navală „Mircea cel Bătrân” (ANMB) - 3 proiecte;
- Academia Forțelor Aeriene „Henri Coandă” (AFAHC) - 1 proiect.

AFAHC, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” (AFTNB), ANMB și Universitatea Națională de Apărare „Carol I” (UNAp) derulează proiecte pentru digitalizarea infrastructurii didactice și de cercetare (DIGIMIL), în cadrul Programului Național de Redresare și Reziliență (PNRR), iar în cadrul Agenției Europene pentru Apărare (EDA), ATMFI, ACTTM și INCDMM participă ca parteneri în 5 proiecte colaborative din categoria B, astfel:

- ACTTM are în derulare 4 proiecte finanțate prin European Defence Fund (EDF);
- ATMFI derulează 2 proiecte finanțate de Comisia Europeană și 1 proiect EDF;
- UNAp are în derulare 1 proiect finanțat de Comisia Europeană și 1 proiect EDF;
- ANMB derulează 1 proiect finanțat prin EDF;
- AFAHC are în derulare 1 proiect finanțat prin EDF;
- INCDMM derulează 3 proiecte finanțate de Comisia Europeană.

Rezultatele cercetării au fost diseminate prin publicații științifice în reviste cotate internațional (ISI/BDI), după cum urmează:

- UNAp - 99 articole;
- ATMFI - 46 articole;
- AFTNB - 70 articole;
- AFAHC - 28 articole;
- ANMB - 38 articole;
- INCDMM - 66 articole;
- ACTTM - 42 articole.

Totodată, au fost publicate cărți la edituri naționale și internaționale:

- ANMB - 31 cărți;
- AFTNB - 65 cărți;
- UNAp - 58 cărți;
- AFAHC - 13 cărți.

Rezultatele obținute au fost valorificate și prin participarea la evenimente științifice, astfel:

- UNAp - organizarea a 8 conferințe internaționale și 4 manifestări științifice;
- ATMFI - 47 participări la conferințe naționale și internaționale;
- AFTNB - 90 participări;
- AFAHC - organizarea a 3 conferințe internaționale și participarea la alte 3;
- ANMB - 63 lucrări prezentate la manifestări științifice internaționale;
- INCDMM - 104 participări la conferințe;
- ACTTM - 81 participări la comunicări științifice internaționale.

VI.5. Activitatea privind realizarea digitalizării la nivelul ministerului

În domeniul comunicațiilor, tehnologiei informației și apărării cibernetice, efortul principal a fost concentrat pe implementarea direcțiilor de acțiune stabilite în concordanță cu obiectivele naționale și cu cele ale NATO și UE, structurate pe patru linii majore de efort:

1. Transformare digitală (Digital Transformation);
2. Infrastructură de comunicații digitale (Digital Backbone);
3. Reziliență cibernetică (Cyber Resilience);
4. Adoptarea tehnologiilor emergente și disruptive (Emerging and Disruptive Technologies).

Acțiunile întreprinse au avut ca obiectiv accelerarea transformării digitale a sistemului de comandă și control al Armatei României, în contextul actual de securitate, cu accent pe dezvoltarea capacităților care susțin cerințele operaționale privind dislocarea și mobilitatea forțelor.

Un element central în acest proces îl reprezintă Strategia de transformare digitală a Armatei României pentru perioada 2025-2029, aprobată în anul 2025, care stabilește cadrul general pentru implementarea viziunii și obiectivelor din Concepția și Planul de inițiere a programului de digitalizare.

A continuat participarea la pachetul NATO Software Tools, precum și aderarea la proiectul High Visible Project - ACE,

care vizează dezvoltarea și implementarea de soluții software în format aliat (Cloud și servicii Edge). În paralel, au fost derulate și alte proiecte de cooperare pentru dezvoltarea și implementarea de aplicații software, în scopul accelerării transformării digitale la nivelul ministerului.

Un rol important îl are acordul de colaborare cu Microsoft România, încheiat în anul 2025 pentru perioada 2025-2030, precum și participarea la inițiativele NATO în domeniul inteligenței artificiale.

VI.6. Activitatea privind „Spațiul cibernetic” la nivelul ministerului

Statul Major al Apărării a coordonat procesul de dezvoltare a capacităților specifice spațiului cibernetic prin proiecte și programe de înzestrare derulate la nivelul categoriilor de forțe și al comandamentelor. Totodată, a fost consolidat rolul CIO (Chief Information Officer) la nivelul Ministerului Apărării Naționale, inclusiv în relația de reprezentare cu organizațiile internaționale, în scopul operaționalizării spațiului cibernetic și al întăririi rezilienței infrastructurilor și rețelelor militare.

Implementarea conceptului de convergență a rețelelor și dezvoltarea capacităților de transfer automatizat al datelor au constituit obiective prioritare, contribuind la creșterea interoperabilității cu forțele aliate care desfășoară activități de instruire pe teritoriul național.

Programele și proiectele din domeniu, corelate cu resursele disponibile, au contribuit la:

- creșterea rezilienței cibernetice;
- îmbunătățirea nivelului de operaționalizare a structurilor;
- dezvoltarea interoperabilității în cadrul structurilor naționale și aliate.

De asemenea, implementarea capacităților naționale în cadrul unor exerciții multinaționale, evaluarea nivelului de interoperabilitate și testarea proiectelor de cooperare digitală cu structuri din Sistemul Național de Apărare au confirmat creșterea nivelului de integrare interinstituțională, aliată și de parteneriat.

Participarea la proiectele din domeniul securității și apărării cibernetice în anul 2025 a contribuit la:

- creșterea nivelului de expertiză în domeniu;
- consolidarea protecției infrastructurilor și rețelelor;
- îmbunătățirea capacității de gestionare a incidentelor de securitate cibernetică;
- asigurarea disponibilității serviciilor și datelor din infrastructurile IT.

Deficitul de personal specializat a rămas o provocare în anul 2025, în principal pe fondul creșterii volumului de activități și al complexității acestora. În acest context, a fost evidențiată ca prioritară continuarea implicării structurilor responsabile în atragerea și retenția personalului, precum și asigurarea pregătirii continue, pentru adaptarea la schimbările din mediul operațional.

Pregătirea personalului a fost susținută atât prin organizarea de cursuri în structurile militare, cât și prin facilitarea accesului la programe de specializare în instituții civile (universități sau organizații de profil), în vederea dezvoltării competențelor necesare.

VI.7. Proiecte cu finanțare externă nerambursabilă

În anul 2025, Ministerul Apărării Naționale, prin structurile din subordine (spitale militare, instituții de învățământ, structuri centrale și categorii de forțe), a gestionat un portofoliu de 46 de proiecte finanțate prin Planul Național de Redresare și Reziliență (PNRR) și alte programe operaționale, după cum urmează:

- 38 de proiecte în implementare sau evaluare;
- 8 proiecte finalizate în cursul anului 2025.

Valoarea totală a proiectelor depuse de MAPN este de aproximativ 2,396 miliarde lei, iar valoarea contractelor de finanțare semnate și aflate în implementare (la 31.12.2025) este de aproximativ 1,208 miliarde lei.

Proiectele depuse la Comisia Europeană de structurile din subordine au o valoare totală de aproximativ 2,35 milioane euro. Distribuția proiectelor, pe stadii, este următoarea:

1. Proiecte în implementare - 35 proiecte:
 - PNRR - 17 proiecte (11 sănătate, 6 educație);
 - Programul Sănătate 2021-2027 - 2 proiecte;
 - Programul operațional competitivitate (POC) - 1 proiect;
 - Programul operațional regional (POR) - 2 proiecte;
 - Programul Educație și ocupare - 2 proiecte;
 - proiecte de cercetare depuse la Comisia Europeană - 11 proiecte.
2. Proiecte depuse și aflate în evaluare - 3 proiecte:
 - Programul Creștere inteligentă, digitalizare și instrumente financiare (PCIDIF) - 1 proiect;
 - Programul național de investiții în infrastructura unităților spitalicești (PNIUS) - 2 proiecte.
3. Proiecte finalizate în 2025 - 8 proiecte:
 - PNRR - 6 proiecte;
 - POR - 1 proiect;
 - cercetare - 1 proiect.

Proiectele aflate în implementare prin PNRR - domeniul sănătate vizează:

a) Digitalizarea infrastructurii IT medicale (C7 - *eHealth și telemedicină*), în care investițiile vizează: modernizarea infrastructurii IT din spitalele militare, implementarea aplicațiilor interoperabile, consolidarea securității cibernetice, creșterea calității actului medical, îmbunătățirea vitezei de procesare a datelor, dezvoltarea serviciilor de telemedicină.

Principalele proiecte vizează digitalizarea spitalelor militare din Brașov, București, Iași, Cluj-Napoca, Constanța, Galați și Sibiu, prin: modernizarea infrastructurii IT, implementarea soluțiilor software clinice și non-clinice, dezvoltarea rețelelor de comunicații, achiziția de echipamente medicale și IT.

Stadiul general indică faptul că majoritatea proiectelor sunt în implementare conform graficelor, procedurile de achiziții sunt în derulare sau finalizate parțial, iar cererile de transfer sunt depuse, o parte fiind deja decontate, iar altele sunt în analiză la Ministerul Sănătății.

b) Infrastructura spitalicească - politraumă (C12), în care investițiile urmăresc construirea și modernizarea pavilioanelor medicale de tip politraumă la Craiova, Pitești, Sibiu și Brașov, aflându-se în următoarele stadii:

- Craiova - lucrări finalizate în proporție de 99%, dotarea cu mobilier medical și gospodăresc fiind în curs;
- Pitești - lucrări demarate, finanțarea temporar suspendată în contextul transferului către Programul Sănătate 2021-2027;
- Sibiu - implementare în curs, cereri de transfer în proces de aprobare;
- Brașov - contract reziliat de Ministerul Sănătății, fiind în analiză soluții alternative de finanțare și reglementarea situației fondurilor utilizate.

Proiectele aflate în implementare prin PNRR - domeniul educație vizează:

a) Digitalizarea universităților militare, în care investițiile vizează modernizarea laboratoarelor, a infrastructurii IT și dezvoltarea competențelor digitale, după cum urmează:

- Academia Forțelor Aeriene - implementare în curs, cu cereri de transfer depuse;
- Academia Navală - echipamente livrate, recepție în curs;

- Universitatea Națională de Apărare „Carol I” - achiziții finalizate, infrastructura fiind deja utilizată în procesul educațional.

b) SmartLab în colegii militare, prin care au fost realizate laboratoare inteligente pentru dezvoltarea competențelor digitale ale elevilor, astfel:

- Câmpulung Moldovenesc - proiect finalizat, raport financiar în curs de verificare;
- Alba Iulia - laborator funcțional, implementare finalizată, proiect în etapa de raportare finală.

c) Infrastructura universitară - spații educaționale și recreative, proiectul privind construirea amfiteatrului în aer liber la Academia Forțelor Terestre Sibiu fiind în implementare, având contractul de execuție semnat și cereri de transfer depuse, o parte dintre acestea fiind în curs de evaluare și plată.

Programul Sănătate 2021-2027 vizează:

a) Infrastructură laborator microbiologie - Spitalul Militar de Urgență „Dr. Alexandru Augustin” Sibiu, proiect aflat în stadiu avansat: echipamentele au fost recepționate, iar ultima cerere de rambursare este în curs de autorizare.

b) Cercetare medicală - CANTAVAC 2.0 - Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Medico-Militară „Cantacuzino”, proiect strategic care vizează dezvoltarea capacităților de cercetare în domeniul vaccinurilor și medicamentelor biologice, cu termen de finalizare în anul 2029 și pentru care implementarea este în curs, iar cererile de rambursare sunt parțial aprobate și în analiză.

În cadrul *Programului operațional competitivitate* este în implementare proiectul *Military Medical Archiving and Communication System (MILMACS)*, cu o valoare totală de 148 milioane lei, având ca obiectiv dezvoltarea unui sistem integrat de comunicare, arhivare și prelucrare a investigațiilor medicale multimedia la nivelul rețelei medicale militare, în cadrul Sistemului Informatic de Telemedicină al Apărării (SITA).

Proiectul urmărește digitalizarea și standardizarea imagisticii medicale, crearea unei baze de date multimedia comune, dezvoltarea unui sistem securizat de comunicații și realizarea unui mediu colaborativ pentru analiza medicală la distanță, stadiul implementării fiind următorul:

- progres financiar: 24,5%;
- progres fizic: 23,25%;
- sume decontate: 28,99 milioane lei din totalul de 36,30 milioane lei solicitate.

Procedura de achiziție pentru componenta software a fost inițiată în ianuarie 2026, după obținerea tuturor avizelor necesare. Privind acest proiect, există risc de întârziere în derularea achizițiilor, ceea ce poate duce la nefinalizarea proiectului până la 31.12.2026, cu posibilitatea prelungirii implementării în anul 2027.

Programul operațional regional (POR) vizează:

a) Reabilitarea fațadei Cercului Militar Național - București, proiect cu valoare totală de 51,02 milioane lei, având ca obiectiv restaurarea și protejarea fațadelor Palatului Cercului Militar Național (monument de patrimoniu) prin lucrări de restaurare arhitecturală, termo-hidroizolare, iluminat exterior, digitalizarea obiectivului pentru creșterea atractivității turistice.

Au fost depuse și decontate integral 8 cereri de transfer, în valoare totală de 10,51 milioane lei. Proiectul continuă în anul 2026, cu finanțare integrală, pentru atingerea indicatorilor și finalizarea la termen (31.12.2026).

b) Reabilitarea termică a pavilionului C4 - Cazarma 346 Constanța, proiect cu valoare totală de 12,44 milioane lei, având ca obiectiv creșterea eficienței energetice a pavilionului

C4 al Școlii Militare de Maiștri Militari a Forțelor Navale, ale cărui lucrări vizează izolarea termică a clădirii și implementarea unui sistem mixt de energie regenerabilă (pompe de căldură și panouri solare).

Au fost depuse și decontate integral 5 cereri de transfer, în valoare totală de 4,70 milioane lei. Similar proiectului anterior, după data de 31.12.2023, implementarea continuă din surse proprii ale beneficiarului, în vederea atingerii obiectivelor asumate până la 31.12.2026.

Programul Educație și ocupare 2021-2027 vizează:

a) „Pentru o carieră de succes: dezvoltă-ți competențele, învață să practici!” - Academia Navală „Mircea cel Bătrân”, Constanța, proiect cu o valoare de 4,89 milioane lei care urmărește organizarea stagiilor de practică pentru 350 de studenți, dezvoltarea competențelor prin activități inovatoare și implementarea unui program de consiliere în carieră.

Implementarea a fost întârziată cu 6 luni (aprobat prin act adițional) din cauza dificultăților privind includerea personalului în echipa de proiect. Până la 31.12.2025 nu au fost efectuate cheltuieli din bugetul proiectului.

b) „Stagii de practică de calitate pentru studenți” - Academia Forțelor Aeriene „Henri Coandă”, Brașov, proiect cu o valoare de 4,93 milioane lei ce vizează facilitarea accesului la programe de învățare la locul de muncă pentru 400 de studenți, prin dezvoltarea de parteneriate relevante.

La finalul anului 2025, proiectul se afla în faza de constituire a echipei și de organizare a stagiilor, fără cheltuieli efectuate din bugetul proiectului, urmând ca activitățile efective să fie derulate conform calendarului contractual.

În domeniul *cercetării*, structurile din subordinea Ministerului Apărării Naționale implementează 11 proiecte finanțate de Comisia Europeană care vizează securitatea cibernetică, inteligența artificială, tehnologiile aeronautice, pregătirea pentru situații pandemice, protecția mediului marin și dezvoltarea competențelor academice militare. Proiectele sunt derulate de UNAp, ANMB, ATMFI, AFAHC și INCDMM, iar gradul de absorbție variază între 32% și 80%, în funcție de specificul și durata fiecărui proiect. Implementarea se desfășoară conform graficelor asumate, fără riscuri majore de depășire a termenelor contractuale, proiectele contribuind semnificativ la creșterea capacității de cercetare, dezvoltarea inovării și la consolidarea cooperării internaționale a Ministerului Apărării Naționale.

Proiectele depuse și aflate în evaluare sunt următoarele:

1. *Programul Creștere inteligentă, digitalizare și instrumente financiare 2021-2027 HUB de servicii MApN - „DIGITAL HUB”*, proiect implementat de Ministerul Apărării Naționale prin Comandamentul Comunicațiilor și Informaticii, în parteneriat cu Academia Tehnică Militară „Ferdinand I”, cu următoarele caracteristici:

- valoare totală: aproximativ 144,31 milioane lei (cu TVA);
- dată depunere: 17.07.2025;
- stadiu: în evaluare tehnică și financiară la Autoritatea pentru Digitalizarea României (ADR);
- organism intermediar: OIPSI;
- obiectiv: dezvoltarea unei platforme integrate de e-guvernare, destinate cetățenilor, mediului de afaceri, administrației publice și structurilor Ministerului Apărării Naționale;
- funcționalități principale: dezvoltarea infrastructurii tehnologice necesare HUB-ului, implementarea unui sistem unitar și standardizat de furnizare a serviciilor publice digitale, optimizarea proceselor interne, creșterea eficienței serviciilor oferite utilizatorilor;

- proiectul se află în evaluare începând cu august 2025, fiind formulate 5 solicitări de clarificări tehnice, la care Ministerul Apărării Naționale a răspuns în termen.

2. *Programul național de investiții în infrastructura unităților spitalicești (PNIUS)*, ce include:

a) Reabilitare și extindere Pavilion Z - Spitalul Universitar de Urgență Militar Central „Dr. Carol Davila” București, proiect ce vizează modernizarea și extinderea infrastructurii spitalicești, construirea unei stații de pre-epurare și dotarea cu echipamente performante, contribuind la creșterea accesului la servicii medicale de înaltă calitate pentru aproximativ 75.000 de beneficiari, precum și la reducerea disparităților regionale. Valoarea totală a proiectului este de aproximativ 923,97 milioane lei, acesta fiind depus și aflat în faza de evaluare. Termenul estimat de finalizare este 31.12.2030.

b) Extindere Pavilion C - cazarma 775 Cluj-Napoca, investiție ce urmărește creșterea capacității și eficienței actului medical, în special pentru UPU, ATI, urologie, chirurgie spinală și chirurgie vasculară. Valoarea totală a proiectului este de aproximativ 36,28 milioane lei, proiectul fiind depus și aflat în faza de evaluare, cu termen estimat de finalizare 31.12.2030.

Proiectele finalizate prin PNRR - domeniul sănătate vizează reducerea infecțiilor nosocomiale, fiind destinate dotării unităților spitalicești militare cu echipamente moderne destinate prevenirii și controlului infecțiilor asociate asistenței medicale, după cum urmează:

- Spitalul Clinic Militar de Urgență „Dr. Constantin Papilian” Cluj-Napoca - cu o valoare de aproximativ 4,23 milioane lei, finalizat în martie 2025, cu economii de aproximativ 785 mii lei;

- Spitalul Universitar de Urgență Militar Central „Dr. Carol Davila” - cu o valoare de aproximativ 33,51 milioane lei, finalizat în decembrie 2025, cu economii de aproximativ 151 mii lei.

În urma finalizării proiectelor, principalele rezultate au constat în dotarea cu tehnologii avansate de diagnostic și control al infecțiilor, modernizarea infrastructurii medicale, implementarea sistemelor de sterilizare a aerului și gazelor medicale, modernizarea blocurilor operatorii și a secțiilor ATI, precum și creșterea capacității de prevenire și control al infecțiilor cu microorganisme rezistente.

Proiectele finalizate prin PNRR - domeniul educație sunt:

a) Dotarea unităților de învățământ preuniversitar - SMFT Câmpulung Moldovenesc, proiect în valoare de aproximativ 1,24 milioane lei, a fost finalizat în anul 2025, iar în urma implementării au fost realizate: dotarea a 26 de săli cu echipamente digitale, dotarea a 14 săli cu mobilier și modernizarea laboratoarelor de fizică și informatică.

b) Laboratoare inteligente - colegii militare, proiect prin care au fost create laboratoare SmartLab la colegiile militare din Constanța și Breaza. În urma finalizării au fost realizate: dotări digitale complete (VR, imprimare 3D, aplicații educaționale, sisteme interactive), creșterea nivelului competențelor digitale ale elevilor și dezvoltarea metodelor moderne de predare.

c) Digitalizarea învățământului militar universitar - Academia Forțelor Terestre Sibiu, prin Proiectul „Digital Army Academy”, în valoare de aproximativ 13,42 milioane lei, finalizat în anul 2025. În urma implementării au fost realizate: modernizarea laboratoarelor educaționale și operaționale, dotarea cu echipamente IT avansate, sisteme de videoconferință, roboți educaționali și software specializat,

respectiv creșterea capacității de pregătire pentru profesiile digitale.

Proiectul finalizat în anul 2025 prin *Programul operațional regional (POR)* a constat în *Reabilitare energetică - Academia Navală Constanța*, a avut valoarea de aproximativ 29,78 milioane lei și a condus la următoarele rezultate: creșterea eficienței energetice a 4 pavilioane, reducerea consumului energetic, implementarea surselor regenerabile (pompe de căldură și panouri solare) și îmbunătățirea confortului termic pentru utilizatori.

Proiectul de cercetare - finanțare directă de la Comisia Europeană a fost reprezentat de *HEALTHY SAILING - Academia Navală Constanța*, proiect în valoare de 53.750 euro, finalizat, cu o rată de absorbție de aproximativ 93%, în cadrul căruia au fost realizate: dezvoltarea de metode tehnice pentru prevenirea și gestionarea bolilor infecțioase la bordul navelor, aplicabilitate directă în domeniul militar naval, contribuții la proceduri de sănătate și management de criză pentru personalul îmbarcat.

Portofoliul de proiecte al Ministerului Apărării Naționale din 2025 a fost concentrat pe modernizarea infrastructurii medicale și educaționale, digitalizare și securitate cibernetică, precum și pe cercetare și inovare.

Deși au existat dificultăți legate de procedurile de achiziție și modificările privind finanțarea, majoritatea proiectelor au progresat conform termenelor și au contribuit semnificativ la creșterea capacității operaționale și instituționale a Ministerului Apărării Naționale, consolidând infrastructura, securitatea și inovarea tehnologică.

VI.8. Activitatea de audit public intern

Activitatea de audit public intern, desfășurată în anul 2025, a avut ca scop identificarea principalelor riscuri asociate funcționării sistemului militar, consilierea și sprijinirea conducerii structurilor centrale, a marilor unități și unităților militare pentru atingerea obiectivelor proprii, precum și creșterea eficacității și eficienței operațiunilor patrimoniale, cu respectarea legislației și reglementărilor interne privind administrarea patrimoniului.

Totodată, activitatea a vizat întărirea responsabilității manageriale și dezvoltarea sistemelor de control intern managerial la nivelul tuturor structurilor și pe toate nivelurile ierarhice ale armatei, în conformitate cu reglementările legale în vigoare.

Potrivit prevederilor Legii nr. 672/2002 privind auditul public intern, republicată, cu modificările ulterioare, auditul s-a exercitat la toate unitățile militare prevăzute în plan, fiind auditate activitățile desfășurate de acestea în ultimii trei ani.

În cadrul misiunilor de audit au fost analizate și evaluate procesul bugetar, activitățile financiar-contabile, achizițiile publice de bunuri, servicii și lucrări, activitățile din domeniul resurselor umane și salarizării, administrarea patrimoniului, asigurarea logistică, precum și derularea activităților specifice de către entitățile auditate. De asemenea, au fost evaluate sistemele de conducere, decizionale și de control, sistemele de comunicații și informatică, activitățile de prevenire și combatere a corupției și fraudei, activitatea juridică, evidența și gestionarea armamentului, munițiilor și materialelor explozive, precum și modul de utilizare a facilităților destinate cazării, odihnei și refacerii capacității de muncă. Totodată, a fost analizată funcționalitatea programelor informatice utilizate pentru gestionarea spațiilor de cazare.

În anul 2025, Comitetul de audit intern al Ministerului Apărării Naționale s-a întrunit de două ori, în ședințe ordinare. În cadrul acestora a fost analizat și avizat Raportul anual al activității de audit public intern pe anul 2024, precum și Planul

multianual de audit public intern pentru perioada 2026-2028 și Planul de audit public intern pentru anul 2026.

În conformitate cu Planul de audit public intern al Ministerului Apărării Naționale pentru anul 2025, Direcția audit intern și structurile teritoriale subordonate au desfășurat: 124 de misiuni de audit de regularitate, 2 misiuni de audit de sistem (implicând 49 de structuri militare distincte), o misiune de audit al performanței (implicând 25 de structuri militare), o misiune de audit al tehnologiilor informaționale (implicând 25 de structuri militare), 8 misiuni privind activitățile de lichidări de gestiune, 1.421 de misiuni privind procedurile de achiziție, 37 de misiuni ad-hoc, 11 misiuni privind operațiuni de modificare a patrimoniului imobiliar, 47 de misiuni de consiliere (dintre care 11 au vizat participarea la reuniuni și grupuri de lucru) și 73 de misiuni de verificare a implementării recomandărilor.

În cadrul misiunilor de audit public intern desfășurate în anul 2025 au fost formulate 2.023 de recomandări, însușite integral de comandanții/șefii structurilor auditate, dintre care 602 au fost deja implementate (aproximativ 30%), iar restul se află în curs de implementare. Totodată, pe parcursul anului au fost desfășurate 73 de misiuni de verificare a modului de implementare a recomandărilor, fiind verificate 1.112 recomandări, dintre care 868 au fost implementate integral (aproximativ 78%).

Recomandările formulate au vizat, în principal, corectarea disfuncțiilor constatate, prevenirea reaparității acestora, precum și creșterea eficacității și eficienței actului de conducere la toate compartimentele și nivelurile ierarhice ale instituției militare, prin exercitarea funcției de control intern managerial asupra activităților planificate și a resurselor alocate, în scopul atingerii obiectivelor propuse.

Pe durata misiunilor de audit, pentru disfuncțiile cu caracter de iregularitate au fost întocmite 25 de formulare de constatare și raportare, care au fost înaintate, conform procedurilor, ministrului apărării naționale, cu propuneri de soluționare.

O parte dintre aceste formulare au fost transmise Direcției de prevenire și investigare a corupției și fraudelor, în vederea efectuării cercetării administrative pentru recuperarea prejudiciilor. În acest sens, structura specializată a desfășurat activități de cercetare administrativă la unitățile militare unde au fost identificate disfuncțiile, acționând atât prin transmiterea dosarelor către organele de urmărire penală competente, în situațiile în care au existat suspiciuni rezonabile privind săvârșirea unor infracțiuni, cât și prin recuperarea prejudiciilor constatate pe parcursul cercetărilor.

În ceea ce privește administrarea patrimoniului Ministerului Apărării Naționale, Direcția de prevenire și investigare a corupției și fraudelor a organizat și desfășurat atât misiuni de investigare, cât și activități de prevenire în domeniul achizițiilor publice, al angajării, lichidării, ordonanțării și plății cheltuielilor, precum și în domeniul gestionării și administrării patrimoniului ministerului și al instituțiilor aflate în subordine sau coordonare.

În anul 2025, situațiile financiare au fost întocmite trimestrial, în conformitate cu normele elaborate de Ministerul Finanțelor și cu dispozițiile emise de șeful Direcției generale financiar-contabile.

Situațiile financiare întocmite la data de 31 decembrie 2025 oferă o imagine fidelă a activelor, datoriilor și poziției financiare (active nete/patrimoniu net/capital propriu), precum și a performanței financiare și a rezultatului patrimonial.

În Ministerul Apărării Naționale, controlul financiar preventiv propriu s-a exercitat asupra tuturor operațiunilor care afectează fondurile publice și/sau patrimoniul public, în

conformitate cu prevederile Legii nr. 500/2002 privind finanțele publice, cu modificările și completările ulterioare, ale Ordonanței Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern/managerial și controlul financiar preventiv, republicată, cu modificările și completările ulterioare, precum și ale actelor normative subsecvente emise în acest scop de către Ministerul Finanțelor și Ministerul Apărării Naționale.

În anul 2025 nu s-au înregistrat cazuri de refuz de acordare a vizei de control financiar preventiv propriu.

VI.9. Administrarea patrimoniului imobiliar și dezvoltarea infrastructurii militare

Administrarea patrimoniului imobiliar

Ministerul Apărării Naționale are în patrimoniu un număr de 1.176 de imobile cu indicativ de cazarmă, aflate în zonele de responsabilitate a 6 centre de domenii și infrastructuri. Dintre acestea, 119 cazărmi sunt dezafectate, ca urmare a procesului de restructurare și reorganizare a armatei, și fac obiectul analizelor structurilor abilitate ale ministerului, în vederea stabilirii unor noi destinații și reintegrării unei părți dintre acestea în circuitul militar, în funcție de nevoile structurii de forță și ale armatei, respectiv a valorificării celor disponibile, în condițiile legii.

În scopul protejării patrimoniului imobiliar, Direcția domeniului și infrastructurii, prin centrele de domenii și infrastructuri, a desfășurat activități de înscriere a imobilelor în cartea funciară, în conformitate cu prevederile Legii cadastrului și a publicității imobiliare nr. 7/1996, republicată, cu modificările și completările ulterioare. Au fost înscrise în cartea funciară 1.155 de cazărmi (integral sau parțial), reprezentând peste 98% din totalul acestora.

În anul 2025 au fost adoptate de către Guvern un număr de 30 de acte normative care au vizat modificarea patrimoniului imobiliar, respectiv efectuarea unor modificări și completări în inventarul centralizat al bunurilor din domeniul public al statului, după cum urmează:

- 2 hotărâri ale Guvernului prin care s-a aprobat înscrierea unor imobile în inventarul centralizat al bunurilor din domeniul public al statului și darea acestora în administrarea Ministerului Apărării Naționale;

- 1 lege privind transmiterea unui imobil situat în municipiul Tulcea, din administrarea Administrației Rezervației Biosferei „Delta Dunării”, aflată în subordinea Ministerului Mediului, Apelor și Pădurilor, în administrarea Ministerului Apărării Naționale;

- 23 de hotărâri ale Guvernului prin care s-a aprobat actualizarea valorii de inventar, precum și modificări și completări în inventarul centralizat al bunurilor din domeniul public al statului pentru un număr de 460 de imobile aflate în administrarea Ministerului Apărării Naționale;

- 2 hotărâri ale Guvernului pentru aprobarea transmiterii unor părți de imobile aflate în domeniul public al statului, din administrarea Ministerului Apărării Naționale în administrarea altor ministere sau instituții ale statului;

- 1 hotărâre a Guvernului pentru aprobarea transmiterii unei părți de imobil din domeniul public al statului și din administrarea Ministerului Apărării Naționale în domeniul public local, pentru realizarea unor obiective de investiții de utilitate publică de interes local;

- 1 hotărâre a Guvernului pentru aprobarea actualizării valorii de inventar a unui imobil aflat în domeniul public al statului și în administrarea Ministerului Apărării Naționale, precum și pentru darea acestuia în folosința unei instituții de utilitate publică.

Valorificarea proprietăților imobiliare devenite disponibile

Ca urmare a procesului de restructurare și reorganizare a armatei, o serie de construcții au fost dezafectate, deoarece nu mai sunt utilizate și prezintă risc în exploatare în condiții de siguranță.

Pentru aceste construcții nu se justifică efectuarea lucrărilor de reparații capitale, motiv pentru care unitățile militare care administrează cazărmi au propus scoaterea din funcțiune și casarea acestora, în conformitate cu prevederile legislației în vigoare.

În anul 2025 au fost adoptate de către Guvern 11 acte normative prin care s-a aprobat trecerea din domeniul public în domeniul privat al statului a 629 de construcții și amenajări la terenuri din 123 de cazărmi, în vederea scoaterii din funcțiune și a casării.

O altă modalitate de valorificare a proprietăților imobiliare disponibile a fost reprezentată de închirierea imobilelor sau a unor părți din acestea, în conformitate cu prevederile Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare.

Astfel, în anul 2025, pe baza propunerilor structurilor utilizatoare, au fost adoptate 10 hotărâri ale Guvernului privind închirierea unor părți din 13 imobile aflate în administrarea Ministerului Apărării Naționale.

De asemenea, ca urmare a solicitărilor altor ministere și autorități publice locale, în baza avizului Statului Major al Apărării, au fost elaborate de către Direcția domeniului și infrastructurii și aprobate de Guvern 3 hotărâri privind transmiterea parțială a unor imobile aflate în administrarea Ministerului Apărării Naționale.

Măsurile de eficientizare a administrării patrimoniului Ministerului Apărării Naționale, implementate în anul 2025, au vizat:

- continuarea activităților de înscriere a imobilelor în cartea funciară, în scopul protejării patrimoniului imobiliar;

- elaborarea și promovarea proiectelor de acte normative privind trecerea din domeniul public în domeniul privat al statului a unor construcții și amenajări care prezintă risc în exploatare, în vederea scoaterii din funcțiune și casării acestora, cu scopul reducerii costurilor cu utilitățile și cu lucrările de întreținere și mentenanță;

- elaborarea și promovarea proiectelor de acte normative pentru efectuarea modificărilor și completărilor în inventarul centralizat al bunurilor din domeniul public al statului, în vederea corelării acestuia cu evidențele unităților militare care administrează cazărmi;

- elaborarea și promovarea proiectelor de acte normative privind transmiterea unor cazărmi dezafectate din patrimoniul Ministerului Apărării Naționale către autorități publice locale sau alte instituții publice, condiționat de refacerea unor facilități la cazărmi afectate de lucrări de investiții, pentru realizarea unor obiective de utilitate publică de interes național;

- închirierea terenurilor și spațiilor disponibile (terenuri agricole, terenuri intravilane, pășuni și clădiri) către terți, pentru desfășurarea unor activități, în condițiile legii.

Implementarea proiectelor de investiții naționale

În anul 2025, structurile subordonate Direcției domeniului și infrastructurii au avut în execuție 339 de proiecte imobiliare, aflate în diferite stadii de implementare. Pentru 41 dintre acestea au fost realizate recepțiile la terminarea lucrărilor, valoarea cumulată fiind de 1.276.786,735 lei.

În același an, Direcția domeniului și infrastructurii, în calitate de utilizator de fonduri pentru lucrări și dotări, a avut aprobat un buget total de 2.629.783 mii lei, din care au fost executate 2.617.459 mii lei, rezultând un grad de execuție de 99,53%.

Comparativ cu anul 2024, când execuția a fost de 1.561.460 mii lei, se constată o creștere de 67,63% a cheltuielilor de capital.

Implementarea în România a proiectelor finanțate prin Programul NATO de investiții în securitate (NSIP)

Ministerul Apărării Naționale, prin Direcția domeniului și infrastructurii, în calitate de autoritate în domeniu, a implementat, în perioada 2008-2025, un număr de 53 de proiecte de infrastructură finanțate prin NSIP, în valoare totală de 122.520,084 mii euro, din care 92.121,912 mii euro finanțare NATO și 30.398,172 mii euro cofinanțare din partea României.

În cursul anului 2025, pentru contractele de infrastructură finanțate prin NSIP au fost efectuate plăți în valoare totală de 10.517,116 mii euro, din care 7.807,457 mii euro din surse NATO și 2.709,659 mii euro cofinanțare națională.

Implementarea Planului de asigurare cu documentații tehnico-economice pentru obiectivele de investiții și reparații capitale din Ministerul Apărării Naționale și activitatea de urbanism și autorizare a execuției lucrărilor de construcții și instalații

În anul 2025 s-a desfășurat procesul de auditare NATO pentru 8 proiecte NSIP, din cazuri situate în Cincu, Timișoara, Lugoj și Otopeni.

Totodată, au fost asigurate cerințele și nevoile directorilor de program major prin elaborarea, în cadrul planului de proiectare, a 56 de documentații tehnico-economice (faza studiu de fezabilitate) și a 41 de documentații pentru modificarea indicatorilor tehnico-economici, toate fiind avizate de Consiliul tehnico-economic al Ministerului Apărării Naționale.

În vederea îndeplinirii atribuțiilor de avizare, Direcția domeniului și infrastructurii a organizat 8 ședințe ale Consiliului tehnico-economic, în cadrul cărora au fost analizate 97 de documentații tehnico-economice (studii de fezabilitate/DALI/completări ale cerințelor inițiale).

De asemenea, au fost promovate spre avizare 4 note de fundamentare pentru aprobarea sau re aprobarea indicatorilor tehnico-economici ai unor investiții imobiliare aflate în competența Guvernului României, pentru care au fost ulterior adoptate hotărâri.

În domeniul activității de urbanism și autorizare a lucrărilor au fost emise, la solicitare, 355 de acte de autoritate, respectiv:

- 208 certificate de urbanism;
- 108 autorizații de construire specială;
- 39 autorizații de desființare specială.

VI.10. Prevenirea și investigarea corupției și fraudelor

În concordanță cu implementarea măsurilor dispuse la nivel național și internațional pentru gestionarea fenomenului corupției, în anul 2025 au fost intensificate activitățile specifice de prevenire, identificare și investigare a faptelor de corupție și fraudă, în vederea menținerii unei culturi a integrității la nivelul instituției. Aceste activități au fost desfășurate prin structura specializată a Ministerului Apărării Naționale - Direcția de prevenire și investigare a corupției și fraudelor.

Activitatea derulată în domeniul prevenirii, descoperirii și investigării corupției și fraudelor, inclusiv pentru recuperarea prejudiciilor produse, a contribuit semnificativ la gestionarea riscurilor și vulnerabilităților instituționale, precum și la consolidarea culturii organizaționale bazate pe integritate.

De asemenea, au continuat activitățile aferente implementării *Strategiei naționale anticorupție 2021-2025*, prin coordonarea și sprijinirea structurilor din cadrul Ministerului Apărării Naționale, inclusiv prin acordarea de

asistență și îndrumare metodologică. Totodată, a fost asigurată legătura cu Secretariatul tehnic al strategiei din cadrul Ministerului Justiției.

Ca urmare a centralizării rapoartelor anuale privind managementul riscurilor de corupție, la nivelul secretariatului Grupului de lucru al Ministerului Apărării Naționale a fost aprobat raportul anual aferent anului 2024.

În conformitate cu Metodologia standard de evaluare a riscurilor de corupție în cadrul autorităților și instituțiilor publice centrale, aprobată prin H.G. nr. 599/2018, a fost realizată evaluarea riscurilor, utilizând indicatori de probabilitate și impact. În acest context a fost elaborat și actualizat Registrul riscurilor de corupție, precum și metodologia de evaluare a incidentelor de integritate.

În luna iunie 2025 s-a întrunit Grupul de lucru al Ministerului Apărării Naționale, în cadrul căruia au fost analizate și aprobate actualizările Registrului riscurilor de corupție.

Pentru asigurarea aplicării legislației privind protecția persoanelor care raportează încălcări ale legii (avertizori de integritate), au fost organizate activități de instruire și informare privind procedura de aplicare a cadrului legal. Structura specializată, cu aprobarea ministrului apărării naționale, a asigurat gestionarea raportărilor, inclusiv primirea, înregistrarea, analizarea și soluționarea acestora.

De asemenea, în anul 2025 au continuat acțiunile de inventariere a seturilor de date produse și gestionate la nivelul Ministerului Apărării Naționale, în vederea identificării și transmiterii, în format deschis, către Direcția de prevenire și investigare a corupției și fraudelor, a seturilor de date cu valoare ridicată, în conformitate cu prevederile art. 16 alin. (1) din Legea nr. 179/2022 privind datele deschise și reutilizarea informațiilor din sectorul public.

În prezent, Ministerul Apărării Naționale are publicate pe portalul național 57 de seturi de date deschise, actualizate conform periodicității stabilite de structurile care le gestionează.

În același context, în cadrul activităților cu caracter preventiv, Ministerul Apărării Naționale, prin Direcția de prevenire și investigare a corupției și fraudelor, a participat la două activități de cooperare internațională desfășurate cu Inspectoratul Militar al Ministerului Apărării din Republica Moldova, în cadrul cărora a fost continuat schimbul de experiență privind promovarea bunelor practici în domeniul prevenirii și combaterii corupției, contribuind la dezvoltarea și eficientizarea activității ambelor structuri.

Totodată, Ministerul Apărării Naționale a fost reprezentat la reuniunile organizate de Secretariatul General al Guvernului privind elaborarea primei strategii naționale pentru guvernare deschisă, în urma cărora a fost elaborat proiectul de hotărâre a Guvernului pentru aprobarea acesteia.

În anul de referință, odată cu punerea în aplicare a direcțiilor strategice prioritare aprobate de ministrul apărării naționale, au fost desfășurate 245 de activități specifice, dintre care: 41 de misiuni de investigare, 36 de cercetări administrative, 31 de misiuni de prevenire a fraudelor și faptelor de corupție, 123 de activități de verificare a unor aspecte sesizate prin petiții și 14 activități de verificare a unor aspecte semnalate prin avertizări în interes public.

Valoarea totală a prejudiciilor analizate în anul 2025 a fost de 34.099.282,81 lei. Cercetările administrative au fost finalizate prin transmiterea dosarelor către parchetele competente, în situațiile în care au existat indicii privind caracterul infracțional al faptelor constatate, precum și prin recuperarea prejudiciilor pe parcursul cercetărilor sau, acolo unde nu a fost posibilă stabilirea răspunderii materiale în

condițiile legii, prin promovarea acțiunilor civile la instanțele de contencios administrativ competente, în conformitate cu Ordonanța Guvernului nr. 121/1998 privind răspunderea materială a militarilor, republicată.

În scopul consolidării integrității instituționale, în anul 2025 au fost desfășurate activități de educație și conștientizare, activitatea de prevenire reprezentând una dintre componentele principale ale acestui domeniu.

Au fost realizate informări periodice adresate personalului de decizie de la toate nivelurile ierarhice, privind rezultatele verificărilor efectuate, concluziile și propunerile formulate, precum și expertizarea anticorupție și antifraudă a actelor normative și reglementărilor interne susceptibile de a genera vulnerabilități. De asemenea, au fost formulate propuneri de modificare, completare sau armonizare a acestora, după caz.

Activitățile de prevenire desfășurate în structuri au contribuit la reducerea riscului de producere a incidentelor de integritate și a prejudiciilor, inclusiv prin participarea personalului la sesiuni de informare privind riscurile și vulnerabilitățile asociate corupției și fraudei.

La nivelul Ministerului Apărării Naționale, pentru respectarea prevederilor strategiilor, planurilor și programelor naționale anticorupție, precum și a indicatorilor de evaluare prevăzuți în Strategia națională anticorupție 2021-2025 și în documentele aferente, în anul 2025 au fost coordonate și monitorizate activitățile specifice implementării mecanismului de reacție instituțională la incidentele de integritate.

În acest sens, au fost centralizate rapoartele anuale de evaluare a incidentelor de integritate, cu accent pe detalierea măsurilor propuse și a stadiului de implementare a acestora.

VI.11. Activitatea de informare și relații publice

Anul 2025 a reprezentat o etapă de tranziție strategică la nivel global, marcată de schimbări semnificative în plan politic și militar, în care agresiunea hibridă, amplificată de utilizarea malignă a rețelelor sociale, continuă să afecteze coeziunea socială și încrederea cetățenilor în instituții.

În acest context, comunicarea Ministerului Apărării Naționale a utilizat instrumente și formate adaptate mediului digital, integrând dimensiunea educativă și explicativă a mesajelor.

Obiectivele principale ale Direcției Informare și Relații Publice au fost structurate pe linii de responsabilitate care acoperă gestionarea imaginii instituției militare, informarea publică, instruirea personalului și consolidarea relațiilor internaționale, astfel:

- gestionarea imaginii Armatei României, prin asigurarea unei informări corecte a audiențelor, bazată pe un flux constant de informații obiective și transparente;
- asigurarea dreptului la informare al cetățenilor, în conformitate cu prevederile Legii nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare, prin furnizarea de răspunsuri coerente și documentate la solicitările de informații;
- instruirea personalului, prin dezvoltarea competențelor de specialitate ale personalului militar și civil din domeniul informării și relațiilor publice;
- sprijinirea activității de diplomație publică și comunicare strategică, prin contribuții la consolidarea relațiilor internaționale și promovarea parteneriatelor strategice.

Informarea publică

Pe pagina oficială a Ministerului Apărării Naționale (www.mapn.ro) au fost publicate 360 de comunicate și informații de presă, distribuite către aproximativ 400 de jurnaliști acreditați, precum și 175 de evenimente multimedia.

Interesul cetățenilor și al mass-mediei pentru sectorul militar s-a reflectat în peste 1.500 de solicitări de informații, dintre care mai mult de 550 au fost cereri scrise.

Au fost promovate intens evenimentele majore (Ziua Eroilor, Ziua Armatei României, Ziua Națională a României, Ziua Imnului, Ziua Veteranilor, Ziua NATO în România), precum și exercițiile de antrenament pentru evaluarea rezervei de tip MOBEX și exercițiile naționale și internaționale. Activitatea de informare publică a contribuit, de asemenea, la organizarea unor evenimente naționale importante, precum NATO-Industry Forum, ceremonia de preluare a comenzii Grupului operativ naval pentru combaterea minelor marine din Marea Neagră (MCM BS TG), vizita în România a Secretarului General al NATO, Mark Rutte, și a Președintei Comisiei Europene, Ursula von der Leyen.

A fost acordată o atenție deosebită promovării Forumului de Securitate de la Varșovia, Forumului de la Haga, Forumului *Defence Cooperation: Future Warfare* de la Kiev, reuniunilor Grupului de Contact pentru Ucraina, reuniunilor informale ale miniștrilor apărării din Europa de Sud-Est (SEDM), vizitelor oficiale, primirii ambasadorilor acreditați în România, conferințelor internaționale, întâlnirilor de afaceri cu reprezentanți ai companiilor din industria de apărare, precum și activităților desfășurate în domeniul ordinii publice și securității naționale în cadrul Camerei Deputaților.

De asemenea, la nivelul Direcției Informare și Relații Publice au fost gestionate multiple situații de criză mediatică, inclusiv cele referitoare la interceptarea și identificarea aeronavelor, neutralizarea dispozitivelor explozive și a dronelor intrate sau prăbușite pe teritoriul național. În toate aceste cazuri a fost asigurată o informare publică transparentă, unitară, rapidă și coerentă.

Informarea publică la cerere s-a realizat în termenele legale, fiind transmise răspunsuri factuale și documentate, cu respectarea prevederilor privind protecția informațiilor clasificate. În anul 2025 au fost înregistrate și soluționate 150 de cereri de informații de interes public, transmise în scris sau electronic de persoane fizice și juridice.

Au fost înregistrate, de asemenea, 4 reclamații administrative formulate în baza Legii nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare, toate fiind soluționate prin răspunsuri, redirectionări sau puncte de vedere, conform cadrului legal aplicabil.

În ceea ce privește informarea publică în mediul online, rezultatele au inclus: 36.000 de noi abonați pe Facebook (total 749.000), 9.000 de noi abonați pe Instagram (total 74.400), 48.700 de abonați pe rețeaua X, 510.000 de urmăritori pe TikTok și 60.000 de abonați pe YouTube.

Informare internă

Platforma de informare internă *MAPN Info+* a fost optimizată în mod continuu, oferind un design și funcționalități noi pentru personalul intern. În anul 2025 a fost lansată aplicația mobilă *MAPN Info+*, un instrument modern de comunicare care integrează informarea internă și publică.

Relațiile cu comunitatea

Relațiile cu comunitatea au fost menținute prin organizarea de campanii și evenimente speciale, precum *Ziua Armatei României în Școli*, *Ziua Armatei României la Mall*, precum și campanii de promovare a ofertei educaționale în cadrul unor evenimente, între care UNTOLD, Bucharest Gaming Week și Bucharest Science Festival 2025, desfășurate sub patronajul Ministerului Educației și Cercetării.

De asemenea, au fost organizate *Cupa Presei la Tir*, în parteneriat cu Asociația de Caritate din Armata României „CAMARAZII”, precum și evenimentul *Tabăra de Vară pentru Cercetași*, realizat în parteneriat cu Ministerul Muncii, Familiei, Tineretului și Solidarității Sociale și aceeași asociație.

Acțiuni în sprijinul diplomației publice

În anul 2025, Direcția informare și relații publice a organizat și desfășurat *Reuniunea semestrială a grupurilor de lucru NATO Military Public Affairs (MILPA) și Information Operations/Psychological Operations (INFO OPS PSY OPS)*, eveniment găzduit la Palatul Cercului Militar Național, în perioada 17-19 februarie, eveniment care a sprijinit promovarea imaginii Armatei României și consolidarea statutului României ca partener de încredere pe flancul estic.

În sprijinul acestor demersuri a fost elaborată revista *Romanian Defence 2025*, ediție în limba engleză.

Acțiuni în sprijinul comunicării strategice

În anul 2025 au fost realizate 12 analize lunare privind atitudinea mass-mediei față de activitatea instituției militare, precum și o analiză anuală și una dedicată mediatizării Zilei Naționale a României. De asemenea, au fost elaborate 3 ediții ale sintezei „*Tablou de bord*”, care au furnizat informații de actualitate decidenților politici și militari privind informarea opiniei publice.

Pentru realizarea acestor materiale au fost monitorizate și analizate 47.034 de referiri în mass-media, în creștere cu 6.335 față de anul 2024 (40.699).

Materialele de presă au fost centralizate și indexate zilnic, în *Revista Presei*, realizată de către Direcția informare și relații publice. Indexarea și analiza aparițiilor în mass-media a referirilor/știrilor despre Ministerul Apărării Naționale au contribuit la identificarea știrilor false și a propagandei. Combaterea acestora s-a realizat prin intermediul platformei *InfoRadar - Detectorul dezinformării*, precum și prin intermediul celorlalte canale oficiale ale Ministerului Apărării Naționale, precum conturile de pe platformele social media, pagina oficială website a Ministerului Apărării Naționale și platforma internă *MAPN Info+*. S-a asigurat, astfel, menținerea transparenței și a corectitudinii informațiilor consumate de public și de personalul propriu.

Totodată, a fost elaborat *Cadrul general de comunicare strategică al Ministerului Apărării Naționale pentru anul 2026*.

Armata României s-a bucurat și în anul 2025 de un nivel ridicat de încredere din partea populației, situându-se pe primul loc în clasamentul instituțiilor publice în care cetățenii români au multă și foarte multă încredere. Astfel, potrivit barometrului de opinie realizat în luna iunie de către INSCOP, armata se află pe primul loc în ceea ce privește încrederea populației, cu un procent de 63%. De asemenea, sondajele realizate de Centrul de Sociologie Urbană și Regională (CURS), în lunile iulie, septembrie și decembrie, indică menținerea armatei pe primul loc în topul încrederii românilor, alături de pompieri, cu valori situate între 79% și 81%.

VI.12. Soluționarea petițiilor și primirea în audiență la ministrul apărării naționale

Solicitățile adresate structurilor Ministerului Apărării Naționale în anul 2025 au însumat 311.484 de petiții, dintre care 309.957 cereri, 697 sesizări și reclamații, 726 solicitări de primire în audiență sau ieșire la raport și 104 propuneri.

În anul 2025, la nivelul ministrului apărării naționale au fost înregistrate 3.357 de petiții, dintre care 2.873 cereri, 382 sesizări și reclamații și 102 propuneri. Toate au fost analizate și repartizate, în vederea formulării unui răspuns în termen legal de către structurile competente sau, după caz, redirecționate către instituții publice. Astfel, 2.900 de petiții au

fost soluționate în termenul prevăzut de lege, 26 se aflau în curs de soluționare, iar 431 au fost soluționate nefavorabil.

În aceeași perioadă au fost înregistrate 368 de rapoarte prin care au fost promovate petiții adresate ministrului apărării naționale, în conformitate cu prevederile Ordinului ministrului apărării naționale nr. M.101/2012, cu modificările ulterioare.

În ceea ce privește solicitările de primire în audiență, au fost înregistrate 196 de petiții adresate ministrului apărării naționale. Dintre acestea, 63 au fost analizate și soluționate de structurile competente, prin transmiterea de răspunsuri scrise. Din totalul de 133 de petiționari programați în cele 12 sesiuni de audiență, au fost primiți 117, dintre care 20 au renunțat ca urmare a soluționării favorabile a problemelor sesizate. În cadrul audiențelor, petiționarii au fost informați cu privire la modul de soluționare a solicitărilor, iar în cazurile care au necesitat verificări suplimentare sau implicarea altor autorități, rezultatele au fost comunicate ulterior în scris.

De asemenea, 700 de persoane au fost primite în audiență de către comandanții și șefii structurilor subordonate Ministerului Apărării Naționale și ale structurilor centrale.

Pe parcursul anului, la nivelul tuturor structurilor ministerului, aplicația informatică *INFOPOST*, destinată gestionării petițiilor și audiențelor, a fost adaptată și dezvoltată în mod continuu pentru a răspunde cerințelor activității curente și pentru a sprijini personalul responsabil.

Pentru cei 329 de cetățeni care s-au prezentat la sediul Ministerului Apărării Naționale (punctul de control nr. 3), personalul Secției relații cu publicul din cadrul Secretariatului general a oferit consiliere privind modalitățile de soluționare a aspectelor semnlate, inclusiv în ceea ce privește cadrul legal și procedurile aplicabile fiecărui caz. Petițiile depuse au fost înregistrate și analizate în consecință.

Totodată, în perioada analizată, structura lider de domeniu din cadrul Ministerului Apărării Naționale, respectiv Secția relații cu publicul, a efectuat controale administrative la Direcția generală de informații a apărării, Corpul de control și inspecție, Comandamentul logistic întrunit, Direcția audit intern și Institutul Medico-Militar, vizând modul de gestionare și soluționare a petițiilor și a cererilor de primire în audiență.

VI.13. Activitatea de control și inspecție în MAPN, respectarea codului de conduită etică de personalul MAPN, elaborarea, coordonarea și controlul implementării politicilor în domeniul protecției mediului, sănătate și securitate în muncă, precum și managementul dezvoltării durabile din perspectiva protecției mediului și a schimbărilor climatice

Corpul de control și inspecție, în calitate de structură centrală specializată în evaluarea sistemică a organismului militar, a analizat, prin activități de inspecție, un număr total de 118 structuri militare.

Dintre acestea, 56 de structuri (centrale, categorii de forțe ale armatei, comandamente de armă/sprijin, divizii, brigăzi și batalioane/similare) au fost evaluate prin vizite de inspecție, iar 62 au fost analizate pe baza rapoartelor de informare.

Ca urmare a acestor evaluări, în anul 2025 au fost dispuse, prin ordin al ministrului apărării naționale, 182 de măsuri organizatorice și administrative, cu termene de implementare astfel: 164 de măsuri pentru anul 2025 și 18 pentru anul 2026.

Activitățile de control operativ s-au desfășurat în 98 de structuri militare, în urma cărora au fost aprobate 235 de măsuri pentru remedierea disfuncțiilor constatate. Dintre acestea, 125 au fost implementate, iar 110 sunt în curs de implementare.

Principalele disfuncții identificate au vizat nerespectarea prevederilor legale privind gestionarea resurselor umane,

organizarea și funcționarea structurilor militare, neîndeplinirea atribuțiilor de către personalul cu funcții de conducere, deficitul de personal, precum și încălcări ale codului de conduită etică și ale regulamentului disciplinei militare.

Activitățile de control administrativ s-au desfășurat în 20 de structuri militare, fiind dispuse 99 de măsuri pentru remedierea disfuncțiilor, dintre care 62 au fost implementate, iar 37 se află în curs de implementare.

Pentru soluționarea sesizărilor și reclamațiilor adresate ministrului apărării naționale, Corpul de control și inspecție a desfășurat 45 de controale operative, vizând în principal îndeplinirea atribuțiilor de serviciu de către conducerea și personalul structurilor militare, gestionarea resurselor umane, aplicarea sancțiunilor disciplinare și acordarea drepturilor salariale pentru personalul militar și civil.

De asemenea, verificările au avut în vedere organizarea și desfășurarea activităților din rețeaua sanitară a Ministerului Apărării Naționale, respectarea prevederilor legale privind protecția mediului și evaluarea riscurilor asupra mediului și sănătății, modul de soluționare a rapoartelor personalului, organizarea hrănirii și a activității de cazare, precum și evidența bunurilor materiale la nivelul structurilor militare. Totodată, a fost urmărită respectarea codului de conduită etică de către personal.

În domeniul prevenirii și combaterii fraudelor și faptelor de corupție, în anul 2025, Corpul de control și inspecție a contribuit la creșterea gradului de conștientizare a personalului care desfășoară activități cu risc, inclusiv prin participarea, la invitația Statului Major al Apărării, la patru sesiuni ale seminarului cu tema „Prevenirea săvârșirii abaterilor în structura de forțe a Armatei României”. În funcție de complexitatea situațiilor identificate în cadrul controalelor operative, au fost sesizate organele de cercetare penală competente.

De asemenea, în anul 2025, Corpul de control și inspecție a inițiat demersuri pentru armonizarea legislației în domeniul securității și sănătății în muncă, concretizate prin publicarea, în luna noiembrie, a Ordinului ministrului apărării naționale nr. M.202/2025 privind modificarea și completarea instrucțiunilor specifice domeniului.

Colaborarea cu structurile de specialitate din domeniul securității și sănătății în muncă a avut ca obiectiv armonizarea direcțiilor de dezvoltare cu cele ale armatelor partenere și ale autorităților civile, atât la nivel național, cât și european, în vederea prevenirii accidentelor de muncă și a incidentelor ecologice, precum și pentru instruirea și informarea personalului.

În acest context, structura de specialitate din cadrul Corpului de control și inspecție a analizat 12 dosare de cercetare a evenimentelor, dintre care 6 au fost avizate, iar 6 au fost restituite pentru completări. Totodată, prin Biroul securitate și sănătate în muncă se asigură evidența nominală a evenimentelor din acest domeniu la nivelul Ministerului Apărării Naționale.

De asemenea, Corpul de control și inspecție a participat la *Ziua de Curățenie Națională 2025*, în cadrul activităților organizate de asociația „Let's Do It, Romania!”. Acțiunile s-au desfășurat în Alba Iulia, Câmpulung Moldovenesc, Breaza, Constanța și Craiova, cu sprijinul colegiilor naționale militare, având ca scop promovarea responsabilității față de mediul înconjurător și conștientizarea efectelor schimbărilor climatice.

În anul 2025, în domeniul evidenței controalelor prin intermediul aplicației informatice *InsCon*, la nivelul Structurii

de Forțe a Armatei României au fost monitorizate 386 de activități de control, dintre care 30 de controale ale comenzii și 356 de controale administrative desfășurate la nivel de brigadă/bază/similar. Comparativ cu anul 2024, se constată o diminuare cu 23% a numărului de controale, determinată de faptul că, în anul precedent, acestea au fost planificate și executate concomitent atât pe domenii distincte, cât și centralizat, în cadrul controlului administrativ.

În domeniul dezvoltării durabile, pe lângă monitorizarea surselor de informații publice și documentare pentru constituirea bazei de date necesare, au fost urmărite măsurile prevăzute în *Planul de acțiune al Corpului de control și inspecție privind implementarea Strategiei Naționale de Dezvoltare Durabilă a României 2030* din perspectiva protecției mediului. Acest plan stabilește acțiunile necesare pentru atingerea țintelor și indicatorilor naționali în domeniu, în concordanță cu obiectivele Strategiei Naționale de Dezvoltare Durabilă a României 2030.

Totodată, a fost aprobat raportul șefului Corpului de control și inspecție privind creșterea implicării personalului Ministerului Apărării Naționale în activități de sprijinire a dezvoltării durabile. În baza acestuia, până la finalul anului 2025 au fost distribuite 4 materiale informative privind protecția mediului către întregul personal, prin canalele interne și rețelele private de date, în vederea creșterii gradului de conștientizare și implicare.

De asemenea, a fost analizat și completat raportul pentru anul 2024 al *Planului național de acțiune pentru implementarea Strategiei Naționale de Dezvoltare Durabilă a României 2030*.

În ceea ce privește protecția mediului și schimbările climatice, în anul 2025 au fost planificate și desfășurate activități internaționale, în concordanță cu prioritățile stabilite pentru perioada 2023-2025, aprobate prin raportul nr. PES-466 din 25.05.2023. Acestea s-au încadrat în categoria I de priorități - angajamente naționale.

Activitățile care concretizează angajamentele la nivel NATO și UE privind protecția mediului au fost:

- participarea în format online la Conferința comitetului director al Centrului de Excelență NATO în domeniul schimbărilor climatice și securității (NATO Climate Change and Security Center of Excellence - CCASCOE), pentru revizuirea și validarea procedurilor administrative și financiare și a SOP-urilor privind securitatea și siguranța;

- participarea la *Montreal Climate Security Summit* și la reuniunea comitetului director al Centrului de Excelență NATO în domeniul schimbărilor climatice și securității, desfășurate în Montreal, Canada;

- participarea, în format online, la o nouă sesiune a Conferinței comitetului director al CCASCOE, ședință informală dedicată analizării problemelor curente, propunerilor și familiarizării membrilor cu noul președinte al centrului;

- participarea la activitățile organizate cu ocazia *Zilei de Curățenie Națională 2025*, la invitația asociației „Let's Do It, Romania!”;

- participarea la cea de-a 28-a sesiune a Grupului de lucru NATO pentru protecția mediului (*Environmental Protection Working Group - EPWG*), desfășurată în Germania (Geilenkirchen), sub coordonarea comisiei pentru standardizare din cadrul Comitetului Militar (Military Committee Standardization Board - MCSB).

În cadrul acestor activități au fost asumate următoarele direcții:

- participarea activă a specialiștilor Ministerului Apărării Naționale în domeniul protecției mediului la grupurile de lucru, reuniunile și cursurile organizate în cadrul NATO și UE în anul 2025, precum și pregătirea găzduirii ședinței plenare a EPWG în România, în anul 2026;

- consolidarea colaborării Corpului de control și inspecție cu structurile din cadrul Ministerului Apărării Naționale cu responsabilități în domeniul protecției mediului, schimbărilor climatice și eficienței energetice, în vederea implicării acestora în inițiativele NATO și UE, precum și în procesul de planificare a apărării în NATO;

- continuarea asigurării sprijinului de către România, în calitate de națiune-sponsor, pentru Centrul de Excelență NATO în domeniul schimbărilor climatice și securității.

VII. CINSTIREA EROILOR NEAMULUI

În anul de referință au fost inițiate demersurile prevăzute de legislația națională pentru elaborarea și aprobarea documentațiilor tehnice aferente unor proiecte de investiții privind restaurarea parcelelor de onoare ale eroilor români din cel de-Al Doilea Război Mondial din Viișoara (raionul Glodeni), construcția monumentelor eroilor români căzuți în cel de-Al Doilea Război Mondial în orașul Hâncești (raionul Hâncești) și Sireți (raionul Fălești), precum și restaurarea cimitirului de onoare românesc din Țiganca (raionul Cantemir), Republica Moldova.

Procedurile de achiziție pentru aceste patru proiecte urmează a fi derulate în anul 2026, finanțarea fiind asigurată din bugetul de stat aferent aceluiași an, prin Oficiul Național pentru Cultul Eroilor (ONCE), proiectele fiind incluse în Lista de investiții publice a Ministerului Apărării Naționale.

Totodată, delegațiile ONCE participante la ceremoniile comemorative au realizat recepția lucrărilor de restaurare a obiectivelor comemorative de război românești de pe teritoriul Republicii Moldova, predând ulterior administrarea acestora autorităților publice locale. În același timp, au fost desfășurate activități de documentare în teren pentru alte obiective comemorative, în vederea fundamentării unor viitoare proiecte de reabilitare.

În ceea ce privește evidența și restaurarea mormintelor și operelor comemorative de război de pe teritoriul național, a continuat procesul de digitalizare a numelor morților de război, precum și actualizarea evidenței centralizate a obiectivelor comemorative românești și străine. Aceasta cuprinde 10.988 de obiective, dintre care 8.624 monumente și 2.364 morminte de război.

Ca urmare a activităților de cercetare în arhive, au fost prelucrate și digitalizate date privind 23.037 de morți de război români căzuți în Războiul de Independență și în Primul și Al Doilea Război Mondial, înhumați atât în țară, cât și în străinătate.

De asemenea, au fost întocmite evidențe nominale pentru 3.718 morți de război germani, români, ungari, austrieci, ruși și cehoslovaci, înhumați în cimitirul de onoare „Pro Patria”, fiind documentate și fotografiate 2.733 de morminte din 27 de parcele.

În cadrul proiectului *Eroii României*, a fost actualizată și promovată în mediul online lista eroilor Armatei României decedați în conflictele armate din perioada 1877-1945. Baza de date include evidențele nominale a 55.109 eroi înhumați pe teritoriul României și 84.775 de eroi înhumați în străinătate.

Pentru sprijinirea autorităților publice locale în îndeplinirea atribuțiilor privind protejarea mormintelor și operelor comemorative de război, a fost inițiată procedura de atribuire a contractelor de finanțare nerambursabilă, în baza selecției publice de proiecte dedicate restaurării cimitirelor și parcelelor

de onoare, precum și a altor obiective comemorative de război românești și străine de pe teritoriul național.

În acest sens, au fost organizate două sesiuni de selecție publică a proiectelor, desfășurate în perioadele 10 martie - 9 mai 2025 și 13 mai - 18 iulie 2025. Ca urmare a acestor proceduri, nu a fost depusă nicio cerere de finanțare.

În ceea ce privește misiunile de documentare, inspecție și control la mormintele și operele comemorative românești și străine de pe teritoriul național, în anul 2025 au fost desfășurate 7 misiuni, vizând 360 de obiective din județele Alba, Brașov, Covasna, Dâmbovița, Harghita, Hunedoara, Olt, Prahova și Vrancea.

Ca urmare a constatărilor din teren, precum și a sesizărilor primite de la cetățeni, din presă și din mediul online, ONCE a transmis 193 de notificări către autoritățile publice locale care administrează aceste obiective, solicitând măsuri pentru protejarea și punerea lor în valoare, monitorizând totodată implementarea acestora.

În anul 2025 au continuat demersurile pentru negocierea și semnarea acordurilor interguvernamentale în domeniul mormintelor și operelor comemorative de război cu state precum Austria, Bulgaria, Franța, Turcia și Ucraina.

În relația cu Austria, Ministerul Federal de Interne a informat că programul de guvernare prevede modificări legislative privind regimul mormintelor de război, acestea fiind condiție prealabilă pentru încheierea unui acord bilateral extins. Până la adoptarea acestor modificări, partea austriacă a propus încheierea unui memorandum de înțelegere, fără caracter juridic obligatoriu, care să limiteze cooperarea la schimb de informații, cercetare științifică și educație. Partea română analizează această propunere și urmează să transmită un punct de vedere.

În ceea ce privește colaborarea cu Turcia, Ministerul Afacerilor Externe turc a precizat că relațiile bilaterale în domeniul mormintelor de război sunt reglementate prin Aranjamentul din 1930, încheiat la București, document aflat în continuare în vigoare și aplicabil în lipsa unei clauze de denunțare.

În acest context, România și-a exprimat interesul pentru realizarea, în perioada următoare, a unui monument comemorativ românesc într-o locație adecvată, în baza prevederilor acordului existent.

Referitor la acordurile cu Bulgaria, Franța și Ucraina, propunerile de text se află în analiză la nivelul instituțiilor competente din aceste state, în vederea continuării procesului de negociere și semnare. Totodată, în anul 2025 au fost încheiate 13 protocoale de colaborare cu unități de învățământ din București și din țară.

În ceea ce privește programele și activitățile comemorative dedicate cinstirii eroilor neamului, a fost elaborat și promovat *Programul manifestărilor prilejuite de Ziua Eroilor - 29 mai 2025*, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 466/2025, precum și raportul către ministrul apărării naționale privind aprobarea planului activităților organizate de Ministerul Apărării Naționale cu acest prilej.

De asemenea, pentru a marca împlinirea a 80 de ani de la încheierea celui de-Al Doilea Război Mondial, ONCE a organizat, în perioada 22-28 aprilie 2025, marșul comemorativ intitulat „Pe urmele eroilor români căzuți pe Frontul de Vest - Ungaria, Slovacia, Cehia”.

Evenimentul a inclus ceremonii comemorative desfășurate la cimitirul de onoare al eroilor români din cel de-Al Doilea Război Mondial din satul Dăbaca de Mureș (orașul Iernut, județul Mureș), la parcela de onoare a eroilor români din Budapesta (Ungaria), la cimitirul de onoare din Zvolen

(Slovacia) și la parcela de onoare din cimitirul central din Brno (Cehia).

În anul 2025, reprezentanții ONCE au participat, de asemenea, la ceremonia organizată de Ambasada României la Paris privind repatrierea rămășițelor pământești ale Domnitorului Moldovei, Grigore Alexandru Ghica, din localitatea Le Mes-sur-Seine, în municipiul Iași.

Totodată, a fost realizată recepția finală, la cinci ani de la demarare, a lucrărilor de restaurare a însemnelor de căpătâi românești din cimitirul prizonierilor de război din Laminowice, Republica Polonia.

În scopul valorificării educative a memoriei eroilor români căzuți pentru patrie, ONCE a derulat proiecte și activități cultural-educative, precum „*Un erou, o floare!*”, constând în îngrijirea cimitirelor și monumentelor din țară și rostirea solemnă a numelor eroilor, dar și proiectul „*O altfel de lecție de istorie!*”, dedicat promovării istoriei naționale și a cultului eroilor în rândul elevilor.

Au fost organizate, de asemenea, concursuri online („*Să nu ne uităm eroii!*”, „*Eroul meu de ieri și de azi*”, „*Erou în suflet de copil*”), iar materiale documentare specifice domeniului au fost elaborate și promovate pe site-ul și pagina de Facebook ale instituției.

VIII. PRINCIPALELE OBIECTIVE (OBIECTIVELE GENERALE) ALE MINISTERULUI APĂRĂRII NAȚIONALE PENTRU ANUL 2026

Din perspectiva politicii de apărare, în primul trimestru al anului 2026 vor fi prioritare elaborarea și finalizarea *Cărții albe a apărării*, în concordanță cu Strategia Națională de Apărare 2025-2030 și cu obiectivele Programului de Guvernare.

Din perspectiva NATO, vor continua demersurile de consolidare a posturii de descurajare și apărare în toate domeniile, în vederea contracarării acțiunilor ostile ale potențialilor adversari. În acest sens, obiectivele pe termen lung vizează securitatea regiunii Mării Negre, consolidarea apărării înaintate și creșterea capacității aliate de reacție rapidă.

Un rol important îl va avea operaționalizarea deplină a Grupului de Luptă aliat din România, sub comanda Franței, precum și implementarea deciziilor adoptate la Summitul NATO de la Haga din 2025, prin care liderii aliați au reafirmat angajamentul pentru o Alianță mai robustă, mai echitabilă și mai eficientă.

În acest context, angajamentul de creștere a bugetelor pentru apărare până la 5% din PIB până în anul 2035 rămâne un obiectiv asumat la nivel aliat, prin care se va urmări:

- consolidarea apărării colective, creșterea capacității letale a forțelor militare și asigurarea unei împărțiri mai echitabile a riscurilor și responsabilităților (*burden sharing*);
- extinderea capacității de producție a industriei de apărare, prin valorificarea inovării și a noilor tehnologii;
- continuarea sprijinului pentru Ucraina, inclusiv prin mecanismul PURL (*Prioritised Ukraine Requirements List*).

Un alt obiectiv îl reprezintă sprijinirea, în continuare, a partenerilor din vecinătatea Alianței, în vederea creșterii dialogului politic și a cooperării practice. Totodată, se va urmări consolidarea legăturii transatlantice, prin susținerea implementării declarațiilor comune privind cooperarea UE-NATO.

România va continua să contribuie la misiunile și operațiile NATO, precum și la activitățile structurilor de comandă și control, printr-o participare adaptată evoluțiilor mediului de securitate.

Pe dimensiunea Uniunii Europene se va urmări consolidarea rolului activ al României în procesul decizional

din cadrul Politicii de securitate și apărare comună (PSAC), precum și participarea la inițiativele și formatele de cooperare în domeniul dezvoltării capacităților, inclusiv prin Agenția Europeană de Apărare (EDA) și misiunile desfășurate sub egida UE.

În anul 2026 vor continua acțiunile de valorificare a poziției geostrategice a României și de creștere a implicării în misiuni și operații internaționale, cu accent pe consolidarea priorităților regionale, în special în regiunea Mării Negre și în Balcanii de Vest.

De asemenea, va continua dialogul politico-militar la nivel înalt și dezvoltarea cooperării bilaterale în domenii de interes reciproc, inclusiv în cadrul organizațiilor internaționale, alături de state aliate și parteneri.

În relația cu Statele Unite ale Americii se va urmări continuarea implementării priorităților stabilite în cadrul Foii de parcurs pentru cooperarea în domeniul apărării 2020-2030 (*Roadmap*).

Totodată, se va acorda o atenție deosebită planificării și executării exercițiilor militare bilaterale și multinaționale, precum și desfășurării instruirii în comun cu partenerul american, în special în Europa și în regiunea Mării Negre.

În planul dezvoltării infrastructurii militare vor fi continuate demersurile pentru asigurarea sprijinului necesar facilitării prezenței forțelor SUA și ale altor aliați în România, inclusiv prin extinderea facilităților militare existente.

Din perspectiva cooperării internaționale în domeniul apărării, principalele direcții de acțiune pentru anul 2026 vizează consolidarea cooperării cu statele NATO și UE, precum și cu parteneri cu viziuni similare din regiunea Indo-Pacifcă (Japonia, Republica Coreea, Australia, Noua Zeelandă), în contextul interesului comun privind abordarea provocărilor de securitate și valorificarea relevanței strategice a regiunii Mării Negre.

Se vor urmări:

- menținerea eforturilor și inițiativelor de consolidare a parteneriatelor strategice, în special cu SUA și statele NATO și UE, cu impact direct asupra posturii aliate în România și la Marea Neagră, precum și dezvoltarea relațiilor cu state like-minded din Orientul Mijlociu (Israel, Iordania);
- consolidarea relațiilor bilaterale și a cooperării practice cu state aliate, parteneri și like-minded, inclusiv prin coordonare operațională în contextul angajamentelor din Balcanii de Vest;
- continuarea sprijinului multidimensional pentru Ucraina;
- valorificarea contextului favorabil din Republica Moldova pentru susținerea parcursului european al acesteia, inclusiv prin inițiative NATO și UE dedicate consolidării capacităților de apărare și reziliență;
- asigurarea participării integrale la contribuțiile naționale în cadrul organizațiilor internaționale din care România face parte prin MAPN.

În ceea ce privește prioritățile României în cadrul ONU, acestea vizează continuarea participării la misiuni și operații de menținere a păcii.

În cadrul OSCE vor fi susținute activitățile internaționale din domeniul controlului armamentelor convenționale și al măsurilor de creștere a încrederii și securității, în baza celor trei piloni principali: Documentul de la Viena 2011, Tratatul „Open Skies” și Tratatul privind Forțele Armate Convenționale în Europa.

Din perspectiva planificării apărării, aprobarea Directivei de planificare a apărării 2026-2035 și elaborarea Directivei pentru perioada 2027-2036 constituie obiective majore pentru anul 2026.

Alocările bugetare pentru apărare, prevăzute în bugetul de stat pentru anul 2026 și estimate pentru perioada 2027-2029, creează premisele atingerii, până în 2035, a nivelului de 5% din PIB pentru cheltuielile de apărare, conform angajamentelor asumate la Summitul NATO de la Haga (2025). Din acest total, 3,5% din PIB este destinat cheltuielilor de apărare, iar 1,5% investițiilor și cheltuielilor conexe cu impact extins în domeniu.

Totodată, valorificarea oportunităților oferite de mecanismele europene, în special prin Planul Comisiei Europene „*Readiness 2030*”, precum și optimizarea implementării proiectelor finanțate prin instrumentul SAFE reprezintă direcții importante pentru dezvoltarea capabilităților de apărare.

În ansamblu, în anul 2026, principalele direcții de efort vor urmări consolidarea rolului strategic al României în cadrul NATO, prin implementarea programelor de modernizare, înzestrare și operaționalizare a structurilor de forțe. Aceste demersuri vor conduce la creșterea semnificativă a contribuției naționale la arhitectura colectivă de securitate și apărare aliată.

În anul 2026, eforturile de transformare a sistemului militar vor viza dezvoltarea capabilităților de apărare, în concordanță cu evoluțiile politico-strategice. În acest scop vor fi prioritizate dimensiunile de organizare, înzestrare și instruire ale Armatei României, astfel încât să fie asigurată atât dezvoltarea unei capacități de luptă conforme planificării naționale și aliate, cât și îndeplinirea angajamentelor internaționale asumate.

Constituirea, dezvoltarea și menținerea capabilităților vor avea în vedere un ansamblu integrat de elemente, incluzând doctrina, organizarea, pregătirea, înzestrarea, leadershipul, resursa umană, infrastructura și interoperabilitatea.

Spectrul acestor capabilități include, între altele, consolidarea apărării aeriene și antirachetă pentru protecția forțelor și a bazelor, dezvoltarea capacităților de foc și lovire de precizie la distanță (inclusiv muniții avansate), capabilități C3 reziliente, sisteme de supraveghere și recunoaștere, precum și capabilități robuste în domeniul tehnologiei informației, apărării cibernetice și logisticii.

În procesul de dezvoltare a capabilităților se va urmări îndeplinirea obligațiilor rezultate din procesul NATO de planificare a apărării, în special a țintelor de capabilități 2025. Angajamentele asumate vor fi integrate în procesul național de planificare, finanțate și implementate de structurile responsabile, urmând a fi puse la dispoziția Alianței la termenele stabilite.

Totodată, va continua participarea la programe multinaționale de dezvoltare a capabilităților, cu valorificarea oportunităților oferite de inițiativele și programele de cooperare, precum și identificarea de noi direcții de colaborare în acest domeniu.

Pentru realizarea obiectivelor stabilite prin Strategia militară a Armatei României, Statul Major al Apărării a definit următoarele priorități:

- operaționalizarea structurilor de forțe pe baza rezultatelor Analizei strategice a apărării, prin optimizarea organizării, încadrării și pregătirii, în vederea creșterii capacității operaționale și realizării unor capabilități credibile;

- consolidarea posturii de descurajare și apărare prin planificarea și actualizarea planurilor de apărare la nivel național și aliat, în corelare cu pachetul de ținte NATO, precum și participarea la misiuni și operații în afara teritoriului național;

- asigurarea unui răspuns național eficient la riscurile și amenințările de securitate, cu accent pe protejarea teritoriului național și a populației;

- consolidarea dimensiunii umane a modernizării armatei, prin măsuri de retenție a personalului, dezvoltarea sistemului de educație militară, adaptarea managementului resurselor umane și asigurarea unui corp militar bine pregătit, motivat și aliniat cerințelor instituțiilor militare moderne.

La nivel informativ, Ministerul Apărării Naționale va avea în vedere în anul 2026 prevenirea surprinderii strategice prin informarea factorilor de decizie politico-militari cu privire la riscurile și amenințările militare și non-militare la adresa securității naționale a României în domeniul militar.

(445.355)

R.A. Monitorul Oficial
RELAȚII CU PUBLICUL
CONFORM CU ORIGINALUL

EDITOR: PARLAMENTUL ROMÂNIEI — CAMERA DEPUTAȚILOR



„Monitorul Oficial” R.A., Str. Parcului nr. 65, sectorul 1, București; 012329
C.I.F. RO427282, IBAN: RO55RNCB0082006711100001 BCR
și IBAN: RO12TREZ7005069XXX000531 DTCOMB (alocat numai persoanelor juridice bugetare)
Tel. 021.318.51.29/150, fax 021.318.51.15, e-mail: marketing@ramo.ro, www.monitoruloficial.ro

Relații cu publicul: șos. Panduri nr. 1, bloc P33, sectorul 5, București; 050651.

Tel. 021.401.00.73, 021.401.00.78/79/83.

Pentru publicări, încărcăți actele pe site, la: <https://www.monitoruloficial.ro>, secțiunea Publicări.

